

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU 2017



iÇİNDEKİLER

ANADOLU ETAP'IN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI	4
CEO MESAJI	5
BİR BAKIŞTA ANADOLU ETAP	6
KURUMSAL İLETİŞİM VE PAYDAŞ İLİŞKİLERİ	26
GIDA GÜVENİLİRLİĞİ	30
TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ	32
SÜRDÜRÜLEBİLİR TARIM	34
SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEK	
Ekonomik Sürdürülebilirlik	
Çevresel Sürdürülebilirlik	
Sosyal Sürdürülebilirlik	
ENDEKS	108

Anadolu Etap'ın Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Demir Şarman
Anadolu Etap Genel Müdürü



CEO Mesajı

AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Anadolu Etap") 2017 Sürdürülebilirlik Raporu'nda, Anadolu Etap'ın 1 Ocak 2017- 31 Aralık 2017 dönemini kapsayan sürdürülebilirlik performansı anlatılmıştır. Bunun yanında, şirketin ilk sürdürülebilirlik raporu olması nedeniyle bazı performanslar açıklanırken önceki yılların verilerine de yer verilmiştir. Sürdürülebilirlik performansında, Anadolu Etap'ın faaliyetleri sonucu oluşan ekonomik, sosyal ve çevresel etkiler değerlendirilmiş, strateji ve hedefler açıklanarak, Anadolu Etap'ın yapmış oldukları ve yapmayı planladıkları beyan edilmiştir. Bu rapor GRI Standartları: "Temel" seçeneğine uyumlu olarak hazırlanmıştır. Hazırlanan bu rapor, küresel ölçekteki sürdürülebilirlik trendleri ve gereklilikleri ile hizalanarak Anadolu Etap paydaşlarının dikkatine sunulmuştur. Herhangi bir dış denetimden geçmemiş olan rapor Türkçe ve İngilizce olarak iki dilde hazırlanmıştır.

Anadolu Etap sürdürülebilirlik uygulamaları ve sürdürülebilirlik raporu hakkındaki tüm yorum ve görüşler için:
info@anadoluetap.com

Dünyamız; küresel ısınma ve buna bağlı olarak iklim değişikliğinde yaşanan gelişmeler, doğal kaynakların aşırı veya verimsiz kullanımı, tarımsal üretimin azalması, nüfus artışı ve hızlı kentleşme gibi başlıkların ön planda yer aldığı bir çok sorun nedeniyle, ekolojik, sosyolojik ve ekonomik tehdit altında. Gelecekteki gıda üretimini ve sağlığını da risk altında bırakan bu durum, günümüzde tarım uygulamalarının her aşamasının sürdürülebilirlik prensiplerine uygun nitelikte yapılmasının ne kadar stratejik bir öneme sahip olduğunu gösteriyor. Bu nedenledir ki, Anadolu Etap olarak 2010 yılında gıda ve tarım sektörlerinde faaliyetlerimize başlarken, Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi ve meyve suyu üreticisi olma hedefimizle, "sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler" misyonunu temel prensip olarak belirledik. Hissedarlarımız Anadolu Grubu, Özgörkey Holding ve Cutrale Grubu'nun köklü geçmişlerinden güç alırken, faaliyet gösterdikleri tüm coğrafyalarda sergiledikleri örnek nitelikteki sürdürülebilirlik odaklı vizyonlarına, Anadolu Etap olarak biz de ortak olduk.

Tarıma ve tarıma dayalı endüstrilerin gelişimine öncülük eden sektör lideri bir kurum olmanın sorumluluğuyla, paydaşlarımızla birlikte Türkiye'de bir ilk niteliği taşıyan "Sürdürülebilir Tarım İlkelerini" hazırlayıp uygulamaya alarak ülkemize ve sektörümüze kazandırdık. Tüm faaliyetlerimizde sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği en önemli değer olarak tanımlayan bu ilkelerimizle; ekolojik dengenin korunması, çiftçiden üreticiye sürdürülebilir bir çalışma sistemi sağlanması, bölgesel kalkınmaya destek verilmesi ve geleceğin yaşamına katkı sağlanması için sorumlu bir kurumsal vatandaş olarak taahhütte bulunduk. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile uyumlu olmasından da ayrıca gurur duyduğumuz bu ilkelerimiz ışığında yürüttüğümüz birçok proje ile de taahhütlerimizi sözde bırakmıyor, gerçeğe dönüştürüyoruz. Gıda ve tarım sektörlerinin gelecek kuşaklara daha yaşanabilir bir dünya bırakma hedefinde son derece kritik bir önem taşıdığından hareketle, üzerimize düşen sorumlulukların bilincindeyiz. Bu sebeple; çiftliklerimizde, fabrikalarımızda ve tüm iş süreçlerimizde insan ile doğa arasında ideal dengeyi kurarak doğal kaynakları tüketmeden, Duyarlı-Kontrollü ve İzlenebilir Tarım Uygulamalarımız ile sağlıklı, kaliteli ürünler

üretmek ve sürdürülebilir bir ekosistem yaratmak hedefiyle çalışıyoruz. Faaliyette olduğumuz bölgelerin kalkınmasına imkân verecek şekilde ülke ekonomimize, insan kaynağımıza, teknolojimize, toprağımıza ve çiftçilerimize yatırım yapıyoruz. Bu çerçevede, bugünün ve geleceğin yaşamını koruma hedefiyle gerçekleştirdiğimiz tüm çalışmalarımızı özetleyen, Küresel Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları'na göre hazırladığımız ilk sürdürülebilirlik raporumuzu sizinle paylaşmaktan mutluluk duyuyorum. Daha iyi bir gelecek adına yaptığımız tüm çalışmalarda bizleri yalnız bırakmayan değerli çalışma arkadaşlarıma, müşterilerimize ve paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,
Demir Şarman

Anadolu Etap
Genel Müdür

BİR BAKIŞTA ANADOLU ETAP



-  **7** çiftlik
-  **25.000** dekar arazi
-  **3.500.000** meyve ağacı
-  **3** meyve suyu fabrikası
-  **1** paketleme tesisi
-  **230.000** ton/yıl
en çok meyve işleyen
meyve suyu üreticisi

Tarım ve tarıma dayalı endüstrilerin gelişimine öncülük eden vizyonuyları Anadolu Etap, faaliyetlerinin bütününde sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği en önemli değerleri olarak görmekte, “sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler” misyonuyla çalışmalarını sürdürmektedir. Atalarımızın “dikili bir ağacın olsun” dediği topraklarda, Türkiye’nin geleceği için 3,5 milyon ağaç dikerek, tarımsal alanda tüm faaliyetlerini yerel ve küresel sürdürülebilir kalkınma hedefleri çerçevesinde geliştirmektedir. Türkiye’nin en büyük meyve yetiştiricisi ve meyve suyu üreticisi Anadolu Etap, insan ile doğa arasında dengeyi muhafaza ederek ve doğal kaynakları koruyarak, gelecek nesillerin ihtiyaçlarının karşılanmasına ve bölgesel kalkınmaya imkan verecek şekilde yaşamı korumaya çalışmaktadır.

Meyve suyu sektöründeki yüksek kaliteli hammadde ihtiyacını ve taze meyve sektöründeki talebi karşılamak amacıyla, Anadolu Grubu, Özgörkey Holding ve Brezilya’lı Cutrale Grubu, 2010 yılında plantasyon yatırımlarına başlamış, ilk fidan dikimini 23 Nisan 2011 tarihinde gerçekleştirmiştir. Genel merkezi İstanbul’da bulunan Anadolu Etap’ın Mersin, Denizli ve Isparta’da meyve suyu fabrikaları; Balıkesir Gönen’deki meyve paketleme tesisi ve farklı bölgelerdeki 25.000 dekar arazi üzerinde kurulu 7 çiftliği bulunmaktadır.

Anadolu Etap, çiftliklerinde yetiştirdiği meyvelerin yanı sıra, 3.000 köyden meyve alımı gerçekleştirerek, 2017 yılında 230 bin tonla Türkiye’nin “en çok meyve işleyen meyve suyu konsantresi üreticisi” olmuştur. Ayrıca, işlediği meyvenin %50’sini, başta Avrupa olmak üzere, ABD, Latin Amerika ve Japonya’ya ihraç ederek uluslararası pazarlarda yerini almıştır. Anadolu Etap, sahip olduğu 3,5 milyon dikili meyve ağacı ve işlediği meyve miktarı ile Türkiye’nin en büyük meyve yetiştiricisi ve meyve suyu üreticisidir.

Anadolu Etap, faaliyetlerini meyve suyu, taze meyve ve plantasyon operasyonları olmak üzere iki iş birimi ile yürütmektedir.



Meyve suyu operasyonları

Anadolu Etap çiftliklerinden ve Anadolu Etap'ın anlaşmalı olduğu bahçelerden, yüksek kalite kriterlerini karşılayan meyvelerin alınması ile operasyon başlamaktadır. Alınan meyveler Mersin, Denizli ve Isparta'da bulunan fabrikalarda işlenmektedir.



Plantasyon ve Taze meyve operasyonları

Plantasyon operasyonları iş birimi, arazi çalışmalarından, dikim planlarının yapılmasına, meyve ağacı dikimlerinden, ürünlerin hasat edilmesine, paketlenip müşteriye ulaştırılmasına kadar tüm süreçleri kapsamaktadır. Anadolu Etap çiftliklerinden ve Anadolu Etap'ın anlaşmalı olduğu bahçelerden hasat edilen meyvelerin taze olarak satış ve pazarlama süreçleri yürütülmektedir.



Çiftlikler ve Fabrikalar

Anadolu Etap, en büyüğü Balıkesir Çiftliği olmak üzere 6 farklı bölgede 25 bin dekar alanda kurulu 7 çiftlikte meyve yetiştirmektedir. Anadolu Etap, Mersin, Denizli ve Isparta'da bulunan meyve suyu fabrikaları, ve Gönen Meyve Paketleme Tesisi ile özenle yetiştirdiği meyveleri, taze meyve ve meyve suyu olarak tüketicilerine ulaştırmaktadır. Meyve suyu operasyonlarında en fazla işlediği meyve elma olmakla beraber, bunun dışında şeftali, kayısı, vişne, portakal, limon, nar, erik, siyah havuç ve çilek gibi çeşitli meyve ve sebzelerin konsantre ve püresini üretmektedir.

Anadolu Etap'ın aynı zamanda Urfa, Adana ve Çanakkale Çiftliklerinde deneme parselleri bulunmaktadır. Bazı meyve fidanları Türkiye'ye ilk defa Anadolu Etap tarafından getirilmiş, deneme bahçelerinde adaptasyon çalışmalarına devam edilmektedir. Anadolu Etap bünyesinde yaklaşık 60'dan fazla deneme çeşidi bulunmaktadır.

1 ÇANAKKALE / KUMKALE ÇİFTLİĞİ

Çanakkale'de 6.000 dekar arazi üzerinde bulunan Kumkale Çiftliği'nde şeftali, nektarin ve kayısı çeşitleri yetiştirilmektedir.

2 BALIKESİR / TAHİROVA ÇİFTLİĞİ

10.000 dekar arazi üzerinde konumlanan Balıkesir Tahirova Çiftliği'nde şeftali, nektarin, elma, armut, erik ve kiraz yetiştirilmektedir.

3 BALIKESİR / GÖNEN PAKETLEME TESİSİ

Saatte 20 ton ile en büyük meyve paketleme kapasitesine sahip tesis, atmosfer kontrollü soğuk hava depoları, hızlı soğutma odaları ve tam otomatik kalibrasyon ve paketleme makineleri ile Türkiye'nin sayılı ileri teknoloji paketleme ve depolama tesisleri arasındadır.

4 DENİZLİ ÇİFTLİĞİ

1.200 dekar alanda vişne ve kiraz çeşitleri yetiştirilmektedir.

5 DENİZLİ FABRİKASI

Yıllık 100 bin ton meyve işleme kapasitesine sahip olan Anadolu Etap Denizli Fabrikası, kaliteli hammaddeye kolay erişilebilirliği ve Türkiye'nin en büyük limanına olan yakınlığı sayesinde, ürünlerini dünyanın farklı noktalarına ulaştırabilmektedir.

6 KONYA / KARAPINAR ÇİFTLİĞİ

5.000 dekarlık çiftliğin tamamında organik vişne ve elma yetiştiriciliği yapılmaktadır.

7 MERSİN FABRİKASI

11 ay boyunca kesintisiz faaliyet vermekte olan Anadolu Etap Mersin Fabrikası, meyve yetiştirme bölgelerine ve limana yakınlığı sayesinde yüksek kalitede üretimini dünyadaki farklı noktalara hızla ulaştırabilmektedir. Mersin Fabrikasının TÜRKAK tarafından akredite olan laboratuvarında meyve suyu konsantreleri, meyve püreleri ve meyve püre konsantreleri ile ilgili her türlü analitik ve mikrobiyolojik analiz uluslararası metotlar kullanılarak gerçekleştirilmektedir.

8 ADANA DENEME ÇİFTLİĞİ

1.200 dekar büyüklüğündeki arazide şeftali, kayısı ve nektarin yetiştiriciliği yapılmaktadır.

9 URFA DENEME ÇİFTLİKLERİ

Şanlıurfa'da kuzey ve güney olmak üzere 2 ayrı çiftlikte toplam 1.600 dekar arazi üzerinde şeftali, nektarin, nar ve vişne yetiştirilmektedir. Çiftliğin 500 dekarlık bölümünde Türkiye'nin en büyük organik nar yetiştiriciliği yapılmaktadır.

10 ISPARTA FABRİKASI

Elma, vişne ve nar hammaddelerinin merkezinde yer alan, Türkiye ve Avrupa da örnek gösterilen Anadolu Etap Isparta Fabrikası, 2016 yılında son teknoloji ekipmanlar ve üstün otomasyon ile donatılmış ve kullanıma açılmıştır. Tesisin tasarımı minimum insan gücü ihtiyacı, daha az doğal kaynak kullanımı hedeflenerek, kalitesiyle fark yaratan esnek üretim özelliklerinde bir meyve işleme tesisi sektöre kazandırılmıştır.



**ANADOLU ETAP
EKONOMİK, TEKNİK, SOSYAL
VE ÇEVRESEL ALANDA
BİRÇOK YENİLİĞE ÖNCÜLÜK
ETMEKTEDİR:**

Türkiye'nin büyük ölçekli meyvecilik
projesi

Türkiye'nin ilk meyve markası

Türkiye'nin ilk sürdürülebilir tarım
ilkeleri çerçevesinde operasyonlarını
yürütmeyi taahhüt eden ilk şirketi

Sektöründe Türkak onaylı ilk
akredite laboratuvarı ve yüksek
üretim standartları

Modern teknikler ile yetiştiricilik
uygulamaları

“Sağlığa zararlı kalıntı içermez”
onayını alan ilk meyve markası



Anadolu Etap, meyve suyu konsantresinden püreye ve yüzlerce farklı çeşit taze meyveye uzanan geniş bir ürün portföyüne sahiptir.

Hem taze meyve hem de meyve suyu ürünlerinin %50'sini Avrupa'dan Amerika'ya, Orta Asya'dan Uzakdoğu'ya uzanan geniş bir coğrafyaya ihraç etmektedir.

Anadolu Etap, taze meyvede tüketicilerine “Doal” ve “Taptazem” markalarıyla, meyve suyunda ise kurumsal müşterilerine “Anadolu Etap” markası ile ulaşmaktadır. Ayrıca, “Meyveden Şeker” markasıyla, açık renkli elma suyu konsantresini, rafine şekere alternatif doğal tatlandırıcı olarak konumlandırmış ve tüketicileriyle buluşturmuştur.

Anadolu Etap çiftliklerinden ve anlaşmalı olduğu bahçelerden fabrikalara gelen meyveler; meyve suyu konsantresi, meyve püresi, kabuk yağı, direkt sıkım meyve suyu (NFC) ve benzeri formlarda işlenerek, farklı sektörlerdeki; meyve suyu, reçel, şekerleme, sirke ve sos, pastacılık, dondurma, kozmetik, konserve, ilaç sanayileri ile aroma ve renklendirici firmalarına ham madde olarak sunulmaktadır.

Anadolu Etap çiftliklerinde organik üretim de yapılmakta ve bebek mamasına uygun kalitede meyveler yetiştirilmektedir. Bu meyvelerin bir kısmı taze meyve olarak tüketicilerle buluşurken, bir kısmı Anadolu Etap'ın meyve suyu fabrikalarında işlenerek organik ve bebek mamasına uygun kalitede konsantre ve püre olarak dünya pazarına sunulmaktadır. Özellikle Amerika ve Avrupa 'da her yıl büyüyen organik meyve suyu talebinin artmasıyla birlikte, her yıl ürettiği organik meyve suyu konsantre ve püre miktarlarını arttırmaktadır.

Anadolu Etap'ın meyve suyu portföyünün organik ürünler, hem kendi çiftliklerinden gelen ve izlenilebilirliği olan, hem de anlaşmalı sertifikalı bahçelerden gelen meyvelerden oluşmaktadır. Kontratlı bahçelerde organik veya konvansiyonel olarak yetiştirilen siyah havuç, siyah havuç konsantresi olarak, ulusal ve uluslararası gıda pazarlarına doğal renklendirici ve sebze suyu olarak sunulmaktadır.

Meyve Suyu Portföyü



doal



taptazem



doal
MEYVEDEN
ŞEKER





Türkiye’de üretilen;

Şeftali konsantresi ve püresinin

%35’i

Elma konsantresi ve püresinin

%30’u

Kayısı konsantresi ve püresinin

%25’i

Siyah havuç konsantresinin

%30’u



Anadolu Etap fabrikalarında
üretilmektedir.

Anadolu Etap, taze meyve portföyünü iç pazarda, Türkiye’nin 28 şehrinde 60 hal noktası ile, ulusal ve yerel zincir marketler, pazarlar ve manavlar ile tüketicilerle buluşturmaktadır. Ayrıca İstanbul Bayrampaşa Meyve Sebze halinde kendi satış noktası bulunmaktadır.

28
ŞEHİRDE
60
HAL
NOKTASI

Cirosunun %60’nı elde ettiği uluslararası pazarlarda ise, Avrupa’dan Orta Asya’ya uzanan coğrafyada ihracat yapmaktadır. Bununla birlikte çiftliklerinden doğrudan donmuş gıda, konserve ve kuru meyve sanayine taze meyve temin etmektedir.



Yönetişim

Şirketin en üst düzey stratejik karar alma ve kontrol organı, Genel Kurul tarafından seçilen Anadolu Etap Yönetim Kurulu'dur. Anadolu Etap Yönetim Kurulu, seçildikleri andan itibaren sınırlı sürelerde görev yapmakla yükümlüdürler. Görev yükümlülüklerini kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda, risk ve getiri dengesini, büyüme ve şirket çıkarlarını göz önünde tutarak şeffaf, hesap verilebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yerine getirmekten sorumludur. Anadolu etap Yönetim Kurulu altı kişiden oluşmakta, bu altı kişinin tamamı icra kurulunda görevli olmayan üyelerden meydana gelmektedir.

Yönetim kurulu 3 ayda bir toplanarak şirketin finansal yapısını ve stratejik önceliklerini belirlemektedir. Ayrıca 5 farklı danışman üye, yönetim kurulu toplantılarında görev almaktadır. İcra komitesi ise 5 kişiden oluşmakta, şirketin operasyonel süreçlerinin devamlılığını ve yatırım kararlarını şirket yönetimi ile birlikte değerlendirmektedir. Şirket yönetimi ise CEO, CFO, İş Birimi Pazarlama Direktöründen oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı:
Tuncay ÖZİLHAN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili :
Ahmet Cemal ÖZGÖRKEY

Yönetim Kurulu Üyeleri:
Jose Luis CUTRALE
Kamilhan YAZICI
Armağan ÖZGÖRKEY
Graziela CUTRALE



Avrupa'nın önde gelen taze meyve ve meyve suyu firmalarından birisi olma amacıyla çalışmalarını sürdüren Anadolu Etap, "sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler" misyonuyla, sürdürülebilir bir gelecek için yenilikler üretmeye devam etmektedir.

Anadolu Etap genelinde, görevlerin ayrılığı ilkesi benimsenmiş, prosedürler ve iş süreçleri tanımlanmış ve departmanlar ile paylaşılmıştır. Bu paylaşımlar sonucu yapılan süreç kontrolleri ile yolsuzlukların önüne geçilmesi sağlanmaktadır.



GÜVENİLİRLİK & DÜRÜSTLÜK

Anadolu Etap, Duyarlı, Kontrollü ve İzlenebilir Tarım yöntemleri uygulayarak yetiştirdiği meyvelerin üretim aşamalarının her anı bilgi sistemleri (ERP Sistemleri) ile takip ederek kayıt altına almaktadır.

Doal markalı meyveleri, Türkiye'de geçerli olan sağlık ve tarım kriterlerinin yanı sıra, uluslararası kabul görmüş sağlık ve tarım kriterlerine göre yetiştiren Anadolu Etap, uluslararası geçerli GLOBAL G.A.P ile ulusal İyi Tarım Uygulamaları Sertifikaları'na sahiptir. Ayrıca organik olarak yetiştirdiği meyveleri içinde Organik Tarım sertifikası vardır.

2016 yılında, Ege Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümü tarafından Anadolu Etap bahçeleri ve paketlenme tesisinde yapılan

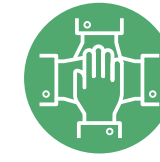
denetlemeyle, meyvelerinde herhangi bir kalıntı bulunmadığı onayını alan Anadolu Etap, Doal markası ile, Türkiye'nin, bu onaya sahip tek meyve markası olarak bir ilki daha gerçekleştirmiş oldu. Anadolu Etap fabrikalarında üretilen meyve suyu konsantreleri ve püreleri, lot bazında olup, üretilen lotları temsil eden numuneler müşterilere iletilmektedir. Onaylanan numunelerin lotları, müşterilere sevk edilmek suretiyle, numune ile müşterilere sevk edilen ürünün aynı olması sağlanmaktadır. Ayrıca Anadolu Etap, her yıl üretim döneminde, her ürüne ait numuneleri uluslararası laboratuvarlara göndererek ürünlerinde taşıdığı olmadığını gösteren analizler yaptırmaktadır.



İNSAN ODAKLILIK

"Sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler" yetiştirmek ve gelecek kuşaklara daha yaşanabilir bir dünya bırakmak misyonuyla çalışmalarını sürdüren Anadolu Etap, meyvelerini 600 farklı etken madde analizinden geçirdikten sonra taze meyve olarak tüketiciye sunmakta veya fabrikalarında meyve suyu olarak işlemektedir.

Anadolu Etap, bahçelerinden fabrikalarına, çalışanlarından müşterilerine tüm faaliyetlerinin odağında insan ve insana değer bulunmaktadır.



TOPLUMSAL SORUMLULUK

Anadolu Etap, gelecek kuşaklara daha yaşanabilir bir dünya bırakmanın toplumsal bir sorumluluk olduğunun farkındalığı ile Duyarlı ve Kontrollü Tarım yapmakta, enerji ve su kaynaklarını doğru kullanarak, sağlıklı, kaliteli ürünler üretmek ve sürdürülebilir bir ekosistem yaratmak için çalışmaktadır.

Mevsimlik göçer işgücünün istihdam edilmesi konusunda yarattığı yaşam ve çalışma koşullarıyla örnek bir model oluşturan Anadolu Etap, Türkiye'de çiftliklerinde ağırladığı mevsimlik tarım işçileri çocuklarına (MİÇO) kendi çiftliklerinde kreş açarak her yıl ortalama 155 çocuğa kesintisiz eğitim sağlayan ilk tarım şirkettir.

Tarımın, kadınların işgücüne katılımında kritik önemde bir sektör olması ve kadınların yarattığı katma değere verdiği önem nedeniyle mevsimlik işçilerin yaklaşık %70'inin kadınlardan oluşmasına dikkat etmekte, kalifiye kadın çalışan sayısını artırmak üzere AgroAkademi kapsamında düzenli eğitimler gerçekleştirmektedir.

Ayrıca Anadolu Etap fabrikalarında meyve ayıklama yapan işçilerin %70'ini kadınlar oluşturmaktadır.





SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Anadolu Etap, Ağustos 2014'te Sürdürülebilir Tarım İlkeleri'ni yayınlayan ilk tarım şirketi olarak, faaliyetlerinin bütününde sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği en önemli değer olarak görmektedir. Tarıma ve tarıma dayalı endüstriye yatırım yaparak, ekolojik dengeyi korumakta, doğal kaynakları tüketmeden, gelecek nesillerin ihtiyaçlarının karşılanmasına ve faaliyet gösterilen bölgelerin kalkınmasına destek olmaktadır.

Geleceğe iyi bir iz bırakmak için toprağa ve çiftçilere yatırım yapan Anadolu Etap, emeğe saygı anlayışıyla çiftçilerimize ve çocuklarına eğitim ve burslarla destek olmakta, bu topraklardan kazandıklarını yine bu topraklara verme misyonuyla çalışmalarını sürdürmektedir.



POZİTİF AYRIMCILIK

Kadınların iş hayatında daha aktif biçimde yer almaları ve kadınların işsizlik oranının azaltılmasına katkıda bulunmak amacıyla pozitif ayrımcılık yapan Anadolu Etap, kadınların işgücüne katılımında öncülük eden sektörlerden biri olması nedeniyle, mevsimlik işçilerin yaklaşık yüzde 70'inin kadınlardan oluşmasına dikkat etmektedir. 250 beyaz yakalı çalışanının yüzde 25'i de kadınlardan oluşmaktadır. Anadolu Etap, kalifiye kadın çalışan sayısını artırmak amacıyla 2012 yılında kurduğu "Anadolu Etap AgroAkademi" eğitim merkezinde, kadın çiftçilere düzenli eğitimler vermekte, "Meyve Yetiştiriciliği ve Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları" eğitimleriyle modern meyve yetiştirme tekniklerini ve sürdürülebilir tarım

ilkelerini yaygınlaştırırken, üretim yaptığı bölgelerin ve bölge kadınlarının ekonomik ve sosyal gelişimine katkıda bulunmaktadır.



GİRİŞİMCİLİK & YENİLİKÇİLİK

Anadolu Etap, 23 Nisan 2011 yılında ektiği ilk fidan ile başlayan yolculuğuna bugün 25.000 dönüm arazide, 3.5 milyon ağacı, 3 meyve suyu fabrikası ve 1 paketleme tesisi ile devam etmektedir. Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi ve meyve suyu üreticisi konumunda, tüketicilere verdiği "kabuğuyla yenecek kadar güvenli meyve" yetiştirme sözünü, "Doal" markası ile tutmuş, 2017 yılında rafine şekere alternatif olarak konumlandığı yeni ürünü Doal Meyveden Şeker ile yeni nesil doğal şeker kategorisini oluşturmuştur.



ÖDÜLLER

Üyelikler, Desteklenen Girişimler

- Balıkesir, Çanakkale, Denizli, Isparta, Mersin Ticaret ve Sanayi Odası Üyeliği
- Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
- Fidan üreticiler Birliği (FÜAB)
- The international Fruit and Vegetable Juice Association
- İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği
- Meyve Suyu Endüstrisi Derneği
- Meyve üreticiler Birliği Üyeliği
- Türk Sanayiciler ve İş İnsanları Derneği

Anadolu Etap çiftlikleri, Global G.A.P , İyi Tarım Uygulamaları ve Organik Tarım Sertifikalarına sahiptir.

Anadolu Etap'ın tüm fabrikaları, Helal, Kosher, Organik Üretim ve FSSC 22000 sertifikalarına sahip olup, uluslararası bağımsız denetim firmaları tarafından Etik Denetimden geçerek, uygunluk ve başarı belgesi almıştır.

- 2016 Game Changers – Brand Award 2016 / Yılın Oyunun Kuralını Değiştiren Markası Ödülü
- Felis 2016 – Pazarlama Etkisi, Pazarı Geliştirenler büyük “Felis” Ödülü.
- Felis 2017 Ödülleri Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bölümü - Çocuklara ve Gençlere Yönelik Projeler kategorisinde büyük “FELIS” Ödülü
- Felis 2017 Eğitim Alanı, PR ve PR başlığı altındaki Medya ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Kategorilerinde 4 Başarı ödülü
- 2017 Bi-Fikir Mucitler kategorisinde Meyveden Şeker projesiyle birincilik
- 2017 UMSMİB- İhracatın Yıldızları - Gümüş İhracatçı Ödülü - Konsantre
- 2017 UMSMİB- İhracatın Yıldızları - Bronz İhracatçı Ödülü - Konsantre
- 2017 UMSMİB- İhracatın Yıldızları - Bronz İhracatçı Ödülü – Taze meyve

Sertifikalar	Açıklama	Fabrikalar	Paketleme Tesisi	Çiftlikler
ISO 9001	Kalite Yönetimi		✓	
Global G.A.P	The Global Partnership for Good Agriculture Practice		✓	✓
İyi Tarım Uygulamaları	İyi Tarım Uygulamaları		✓	✓
Helal	Helal Uygunluk Belgesi	✓		
Kosher	Kosher Uygunluk Belgesi	✓		
FDA	Food and Drug Administration	✓		
Organik Tarım ve Üretim sertifikası	Organik Üretim Sertifikası	✓		✓
FSSC 22000	Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi	✓	✓	
BRC	Global Gıda Standardı		✓	
IFS	International Food Standart		✓	

KURUMSAL PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER



Tarımın ve tarıma dayalı endüstrilerin gelişimine öncülük eden vizyonuyla Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi ve meyve suyu üreticisi konumunda olan Anadolu Etap, tüm faaliyetlerini küresel ölçekte kabul edilen sürdürülebilirlik ilkelerine uygun nitelikte yürütmektedir. Anadolu Etap, işbirlikleri, dünyanın farklı coğrafyalarına yaptığı ihracat ve yarattığı istihdam ile büyük bir ekosisteme sahiptir. Gelecek kuşaklara daha yaşanabilir, mutlu ve sağlıklı bir gelecek bırakmanın yolunun "sürdürülebilir bir iş ve yaşam döngüsü" kurmaktan geçtiğine inanan kurum, bu amaçla tüm ekosisteminin odağına sürdürülebilirlik vizyonunu almıştır. Anadolu Etap'ın kurumsal iletişim ve paydaş

ilişkilerinin temeli; ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliğin sağlanması hedefine dayanmakta, bu temel üzerine inşa edilen kurumsal iletişim stratejilerinin yapıtaşlarını ise kadınları, çocukları ve sürdürülebilir tarımı odağına alan birçok uzun soluklu plan ve proje oluşturmaktadır. Sürdürülebilirlik stratejisi ile şirket stratejisini birbirini tamamlar nitelikte uzun vadeli bir program şeklinde kurgulayan Anadolu Etap, benimsediği temel prensipleri düzenlediği geniş katılımlı paydaş çalışmalarıyla yazılı hale getirerek, 2014 yılında Türkiye'nin ilk "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri"ni hazırlamıştır. Anadolu Etap ayrıca, düzenli olarak gerçekleştirdiği araştırmalarla

paydaşlarının görüşlerini takip etmektedir. Bu kapsamda en son 2017 yılı içinde çalışanları, ulusal ve uluslararası paydaşlarından oluşan bir grupla Sürdürülebilirlik Öncelikleri Araştırması gerçekleştirmiş, aldığı geri bildirimleri, tarımsal üretimin mevcut dinamikleri ve gelecek dönem projeksiyonları ile birleştirerek sürdürülebilirlik stratejilerine yansıtmıştır. Sürdürülebilir bir gelecek için doğal tarım mottosunu benimseyen Anadolu Etap, "Tarım 4.0" uygulamaları alanında da Türkiye'ye öncülük etmekte; üretim süreçlerinin her aşamasında akıllı ve yenilikçi tarım teknolojilerini kullanarak, kaliteli, sürdürülebilir ve güvenli gıda üretimi gerçekleştirmektedir. Anadolu Etap, dünyanın dört bir yanına uzanan

geniş bir coğrafyaya taze meyve ve meyve sularını ihraç ederken, sürdürülebilir gıda ve tarım sektörüne öncülük eden vizyonunu yurtdışına taşımayı başarmıştır. Anadolu Etap bu kapsamda 2017 yılında aralarında Anuga, Sial, Fruit Logistica, Asya Fruit Logistica, Meyed Juice Summit'in de yer aldığı sektörünün önde gelen uluslararası fuarlarına ve ulusal zirvelere katılarak, ürün, hizmet ve vizyon tanıtımında etkin sonuçlar elde etmiştir. Anadolu Etap Anadolu Etap, ekosistemin sürdürülebilirliğini sağlamak, meyve yetiştiriciliğine yeni ve gelişmiş standartlar sunmak amacıyla kurduğu "AgroAkademi" adını taşıyan eğitim merkezinde, kadın çiftçilerin eğitimine öncelik vermekte, kadınların iş yaşamına aktif

katılımını sağlayarak işsizlik oranının azaltılmasına katkıda bulunmaktadır. Bugüne kadar AgroAkademi'de eğitim alan 750 çiftçinin yüzde 75'ini kadınlar oluştururken, 2017 yılında çiftliklerinde çalışan mevsimlik işçilerin de yüzde 70'inin kadınlardan oluşması hedefi gerçekleştirilmiştir. Kurumsal vatandaş olma sorumluluğuyla gerçekleştirdiği ve çocuklara sosyal fayda sağlamayı hedefleyen MİÇÖ projesi ile Türkiye'de misafir tarım işçileri çocuklarına kendi çiftliklerinde okul açan ve kesintisiz eğitim sağlayan ilk tarım şirkettir. 2015 yılında başlattığı bu proje ile çocukların kişisel gelişimine katkıda bulunmanın yanı sıra, aynı zamanda kadınların iç gücüne katılımını da kolaylaştırmıştır.

Anadolu Etap MİÇÖ Projesi 2017 yılında 160, son üç yılda ise toplam 465 çocuğa ulaşmıştır. Anadolu Etap kurumsal iletişim ve paydaş ilişkileri stratejileri, çiftliklerinde yetiştirdiği ve fabrikalarında ürettiği her ürün ile kadına, çocuğa ve toprağa dokunarak, gelecek nesiller için sürdürülebilir bir iş modeli oluşturma amacı etrafında şekillendirilmiştir. Bu rapor ışığında Anadolu Etap gelecek kuşaklara daha yaşanabilir bir dünya bırakmak üzere faaliyetlerini sürdürülebilirlik ilkelerine uygun olarak yürütmeyi ve doğanın mirasına sahip çıkmayı taahhüt etmektedir.

KURUMSAL PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER

Anadolu Etap'ın faaliyetlerini, iş yapma biçimini etkileyen ve yine aynı Anadolu Etap'ın faaliyetlerinden etkilenen her türlü kişi, kuruluş ve topluluk Anadolu Etap'ın paydaşı olarak görülmektedir. Paydaşların tanımlanması ve sınırlandırılması sürdürülebilirlik stratejilerinin, önemli konuların ve önceliklerin belirlenmesi açısından en etkili faktörlerdendir.

Sürdürülebilirlik stratejilerini yakından etkileyen paydaşlarla etkili iletişim kurabilmek amacıyla paydaşlarla diyalog platformları tekrar gözden geçirilmiş ve daha verimli ve etkili bir iletişim ortamı yaratılmaya çalışılmıştır.

Anadolu Etap'ın paydaş listesi, paydaşlarla diyalog platformları tablosu aşağıdaki gibidir:

PAYDAŞLARIMIZ	DİYALOG PLATFORMLARI	DİYALOG SIKLIĞI
 ÇALIŞANLAR	AG Akademi, Çalışan Bağlılığı Anketi, İç İletişim Platformları, Roots, Eğitimler, Performans Sistemi, Haber Bültenleri, Dilek/Öneri/Şikayet Uygulaması	DÜZENLİ/SIK
 MÜŞTERİLER	Haber Bültenleri, yüz yüze görüşmeler, broşürler, Kongre, Toplantı ve Paneller, Çevirim içi anketler	DÜZENLİ/SIK
 ÇİFTÇİLER	Yüz yüze görüşmeler, Agro Academy Eğitimleri	DÜZENLİ
 TEDARİKÇİLER	Tedarikçi toplantıları & ziyaretleri, Tedarikçi Değerlendirmesi, telefon ve mail ile iletişim	DÜZENLİ
 TOPLUM & MEDYA	Sosyal medya kanalları, broşürler	DÜZENLİ/SIK
 HİSSEDARLAR	Yönetim Kurulu Toplantıları, faaliyet raporları, performans raporları, Genel Kurul toplantıları	DÜZENLİ/SIK
 ÜNİVERSİTELER	Kariyer Günü Toplantıları, Üniversite Kulüp etkinlikleri, Sanal Kariyer Fuarları	DÜZENLİ
 KAMU KURUMLARI	Ziyaretler, Sektörel Toplantılar & Raporlar, Yüz yüze görüşmeler, broşürler	DÜZENLİ/SIK

GIDA GÜVENİLİRLİĞİ



Anadolu Etap üretimin her aşamasında insana, doğaya, toprağa duyarlı ve her aşaması izlenebilen “Duyarlı ve Kontrollü Tarım” tekniklerini kullanmakta, üretim aşamalarının her anı bilgi sistemleri (ERP Sistemleri) ile takip edilerek ve kayıt altına alınmaktadır.

Müşteri memnuniyeti, yasal gereklilikler, Gıda Güvenliği ve Kalite Yönetim Sistemleri esas alınarak sürekli iyileştirme ve geliştirme çalışmaları yapılmaktadır. Anadolu Etap’ın tüm fabrikalarında bulunan laboratuvarlarda meyve suyu konsantreleri, meyve püreleri ve meyve püre konsantreleri ile ilgili her türlü analitik, mikrobiyolojik ve duyu analizler uluslararası metotlar kullanılarak gerçekleştirilmektedir. Anadolu Etap Mersin Fabrikası, Türk Akreditasyon

Kurumu tarafından sektöründe ilk akredite laboratuvarıdır (ISO17025). Anadolu Etap fabrikalarında üretilen tüm ürünler AIJN standartlarına uygundur. Uluslararası sistemde gıda güvenliğinin göstergesi olarak kabul edilen Helal, Kosher, FSSC 22000, sertifikalarına sahip olan fabrikalar, aynı zamanda FDA (Food and Drug Administration) tarafından tanınmaktadır. Ayrıca tüm Anadolu Etap fabrikaları uluslararası bağımsız kuruluşlar tarafından düzenli olarak etik denetimler geçmekte ve sertifikalanmaktadır. Anadolu Etap, Türkiye’nin ilk meyve markası olan Doal’ın lansmanını, “en saf haliyle meyve” sloganı ile 2015 yılında yapmıştır. Anadolu Etap, hasattan 3 gün önce yaptığı analizler, depo ve

paketleme süreçlerinde kontrollerle izlenebilirliği son aşamaya kadar sürdürmektedir. Global G.A.P ve İyi Tarım Uygulamaları sertifikalarına sahip Doal markalı meyvelerin kalıntı analizlerinde, 600 farklı etken maddenin kontrolü yapılmaktadır. Doal markalı meyveler analizlerden temiz çıkmakta ve sağlığa zararlı kalıntı içermemektedir. 2016 yılında Ege Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümü, Anadolu Etap bahçelerini ve paketleme tesislerini denetlemiş, meyvelere kalıntı testleri yapmıştır. Bu testlerden başarıyla geçen Anadolu Etap meyvelerinin, çocuklar ve sağlıklı beslenmek isteyen her yaştan insan için doğal, gönül rahatlığı ile tüketilebilecek meyveler olduğu kanıtlanmıştır. Türkiye’nin ilk meyve markası olan Doal,

yeni ürünü Doal Meyveden Şeker ile yine bir ilke imza atmıştır. Açık renkli elma suyu konsantresi olan Doal Meyveden Şeker, hiçbir kimyasal koruyucu ve katkı maddesi içermemekte, düşük glisemik indekse sahip olması sebebiyle de rafine şeker ve türevlerinden ayrılmaktadır.

TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ



Anadolu Etap, daha önce belirtildiği üzere faaliyetlerini meyve suyu, taze meyve ve plantasyon operasyonları olmak üzere iki iş birimi ile yürütmektedir. Farklı iş anlayışları ve operasyonel kabiliyetin değişiklik göstermesi nedeniyle tedarik zinciri yönetimini de bu iş birimleri içerisinde ayırmıştır.

Plantasyon ve Taze meyve İş Birimi

Taze meyve ve plantasyon iş biriminin tedarik zinciri yönetimi teknik satın alma birimleri tarafından yönetilmektedir. Plantasyon teknik satın alma süreçlerinde tedarikçiler iki ana sınıfa ayrılmaktadır. Merkezi tedarikçiler, anlaşmaların, görüşmelerin fiyat ve tedarikçi performans değerlendirmelerinin merkezi satın alma ekibi tarafından maliyet avantajının en yüksek seviyede değerlendirildiği tedarikçi grubudur. Lokal Tedarikçiler, bölgelerde bulunan tedarikçilerin bulunduğu gruptur. Yüksek performans, maliyet avantajı değerlendirilmesi yapılmaktadır. Yerel kaynak kullanımı ve tedarikçisini yerel ekonomiyi desteklemeye yönelik bir strateji olarak gören plantasyon teknik satın almanın %31'ini yerel tedarikçiler oluşturmaktadır.

Meyve Suyu İş Birimi

Meyve suyu teknik satın alma süreçleri Anadolu Etap'ın üç fabrikasında da aynı iş anlayışı ile yürütülmektedir. Fabrikaya giren spesifikasyonu tanımlanmış tüm malzemelerin, kalite, fiyat, teslim süresi, ödeme şekli ve benzeri kriterlerde istenilen parametrelerde olmasını sağlanmaktadır. Tedarikçilerini A Grubu (üretim direk girdileri ile kritik yedek parça tedarikçileri), B Grubu (kritik hizmet sağlayıcılar), C Grubu (A ve B grubu tedarikçilerin dışında kalan tüm tedarikçiler) ve D Grubu (meyve) olarak dört ana grupta toplayan meyve suyu teknik satın alma birimi tedarikçilerini değerlendirirken yapmış olduğu sınıflandırmaya göre farklı parametrelerle değerlendirmektedir. Meyve suyu iş birimi teknik satın almanın yerel tedarikçilerle çalışma oranları fabrika bazında değişmekle birlikte ortalama da %30 civarındadır.

Ayrıca Meyve Suyu İş Biriminde ihtiyaç görüldüğü takdirde, tedarikçiler iş sağlığı ve güvenliği ile çevre ve kalite konularında değerlendirilmektedir.

Meyve tedarikçisinin tamamı (100%) yerel çiftçilerden temin edilmektedir:

2016 yılında **180.000 ton**

2017 yılında **230.000 ton** meyve tedarikçisi yapılmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİR TARIM, SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEK

Anadolu Etap, Türkiye’de, iş anlayışını ve faaliyetlerinde bağlı kalacağı temel prensipleri, küresel sürdürülebilirlik hedefleri ile hizalamış ve bu hizalamasını “Sürdürülebilir Tarım İlkeleri” başlığı altında paydaşlarına aktarmış ilk şirkettir. Anadolu Etap Sürdürülebilir Tarım İlkeleri, tarımsal üretimin mevcut dinamikleri ve gelecek dönemi dikkate alınarak hazırlanmış iş modelidir.

Anadolu Etap sürdürülebilirlik stratejisi, operasyonel ve kurumsal faaliyetler ile ilişkili tüm sosyal, ekonomik ve çevresel unsurlar dikkate alınarak yapılmış detaylı çalışmanın sonucunda belirlenmiştir. Bu çalışma çerçevesinde, sürdürülebilirlik anlayışımız ile sürdürülebilir kalkınma hedefleri arasındaki ilişki ve etkileşim de ayrıca analiz edilmiş ve aşağıda detaylandırılmıştır.





Sürdürülebilirlik Yolculuğu

Türkiye’de Sürdürülebilir Tarım İlkeleri’ni yayınlayan (2014 yılında) ilk tarım şirketi olan Anadolu Etap gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak sorumluluğu ile bu ilkeleri uygulamaktadır.



Türkiye’de mevsimlik tarım işçilerinin çocuklarına (MİÇÖ) kendi çiftliklerinde kreş açarak, 2015 yılında 150, 2016’da 155, 2017 yılında **160 ÇOCUĞA ÜCRETSİZ VE KESİNTİSİZ EĞİTİM** sağlayan ilk tarım şirketi olmuştur.



sektöründe yarattığı katma değeri önemsemekte, kalifiye kadın çalışan sayısını artırmak üzere kadın çiftçilere özel eğitimler düzenlemeye devam etmektedir. Kadın işgücünün niteliğini artırmayı ve ekonomiye katılımını desteklemeyi hedeflemektedir.



Çiftliklerde suyu etkin kullanmak için **DAMLA SULAMA SİSTEMİ** kullanan ve toprağa ihtiyacı olan kadar suyun verilmesini sağlamak üzere bu yöntemi tercih eden Anadolu Etap, çiftliklerinde farklı derinliklere yerleştirilmiş toprak nemi ölçüm cihazları kullanmaktadır.



Çiftliklerde bulunan kuş yuvaları ve arı kovanları ile **DOĞAL EKOSİSTEM SÜRDÜRÜLMEKTEDİR**. Feromon tuzakları kullanılarak, zararlılarla doğal yöntemlerle mücadele edilmektedir.



Anadolu Etap, ekosistemindeki sürdürülebilirliği sağlamak ve meyve yetiştiriciliğine yeni ve çok daha gelişmiş standartlar sunmak amacıyla 2012 yılında, Anadolu Etap **AGROAKADEMİ** adı altında bir eğitim merkezi kurmuştur. Anadolu Etap AgroAkademi kapsamında bugüne kadar **YÜZDE 75’İNİ KADIN ÇİFTÇİLERİN OLUŞTURDUĞU 565 ÇİFTÇİYE EĞİTİM VERİMİŞTİR**. Anadolu Etap kadınların özellikle tarım



Sadece Türkiye’de geçerli olan sağlık ve tarım kriterlerini karşılamakla kalmayarak, uluslararası düzeyde kabul edilen sağlık ve tarım kriterlerine göre meyve yetiştiren Anadolu Etap, uluslararası alanda **ORGANİK TARIM, GLOBAL G.A.P**, yerelde ise **İYİ TARIM UYGULAMALARI** Sertifikaları’na sahiptir.



Bu cihazlardan toplanan veriler gün içinde iki defa kontrol edilmekte ve referans aralıklarına göre sulama yapılmaktadır. Meyve ağaçları rüzgardan doğal yöntemlerle korunmaktadır. Anadolu Etap çiftliklerinde bu amaçla dikilen Leylandi ve Pavlonya ağaçları mevcuttur. Ayrıca çiftliklerde bulunan Çınar ağacı Truva Meşeleri koruma altına alarak doğanın mirasına sahip çıkmaktadır.



Anadolu Etap’ın hem kendi çiftliklerinde yetiştirdiği hem de kontrollü bahçelerden aldığı meyvelerde kalite standartlarındaki en önemli kriteri, hasadı yapılan meyvenin **600 ETKEN MADDENİN KONTROL EDİLDİĞİ** analizlerden temiz çıkması ve aranan sertifikalara sahip olmasıdır.

Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları

Anadolu Etap, 2017 yılı içerisinde tüm paydaşlarının görüşlerini alarak sürdürülebilirlik stratejilerini ve buna bağlı olarak hedeflerini belirlemiş ve var olan hedeflerini paydaş görüşleri doğrultusunda güncellemiştir. Bu kapsamda 2017 yılı içerisinde Anadolu Etap hem çalışanlar hem de ilişki kurduğu diğer paydaşlar dikkate alınarak sürdürülebilirlik konuları

öncelikleri araştırması gerçekleştirilmiştir. Sürdürülebilirlik öncelikleri araştırması kapsamında 132 Anadolu Etap çalışanı, ulusal ve uluslararası 38 dış paydaş olmak üzere toplam 170 paydaşın fikir ve önerileri değerlendirmeye alınmıştır. Çevrimiçi anket ve yüz yüze görüşmelerle 16 ana sürdürülebilirlik konusu değerlendirmeye alınmıştır.

ONLINE ANKET VE
YÜZ YÜZE GÖRÜŞMELERLE
16 ANA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KONUSU
DEĞERLENDİRMEYE
ALINMIŞTIR.

Bunlar →



Sürdürülebilirlik Konuları

Müşteri Memnuniyeti

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Enerji Verimliliği - enerji tüketimi, enerji tüketimini azaltım çalışmaları

Emisyonlar - Emisyon Azaltım Çalışmalar - Atmosfere zararlı - sera etkisi yapan- gazların miktarına sera gazı emisyonları denmektedir

Su Kullanımının Azaltılması

Atık Yönetimi - atıkların azaltımı çalışmaları, ayrıştırma ve geri dönüşüm, tehlikeli atıkların bertarafı, atık su yönetimi

İklim Değişikliği ile Mücadele

Yolsuzlukla Mücadele, Haksız rekabetin önlenmesi bu konunun önlenmesine yönelik aksiyonlar, yönetim mekanizmaları

İş Etiği

mevzuatlara uyum, etik ve uyum eğitimleri

Toplumsal Yatırımlar toplumun gelişmesi ve kalkınmasına yönelik çalışmalar

Hammadde Sürekliliği ve Verimliliği

İzlenebilirlik

İş Sağlığı ve Güvenliği

Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti

Gıda Güvenliği ve Kalite

Uluslararası Standartlar ve Yasalara Uyum

Kısaltma

MÜŞ. MEM.

SÜRD. TED.

ENERJİ

EMİSYONLAR

SU KUL.

ATIK YÖN.

İKLİM

Y. MÜCADELE

ETİK

TOPLUMSAL Y.

HAMMADE S.

İZLENEBİLİRLİK

İSG

ÇALIŞANLAR

GID. GÜV.

UYUM

İç ve dış paydaşlar nezdinde Anadolu Etap'ın faaliyetlerini olumlu/olumsuz etkileyen 2 ana grup (birincil öncelikli konular ve ikincil öncelikli konular) ve 7 ana sürdürülebilirlik unsuru belirlenmiştir.

BİRİNCİL ÖNCELİKLİ KONULAR



**GIDA GÜVENLİĞİ VE
KALİTE**



**ULUSLARARASI
STANDARTLAR VE
YASALARA UYUM**



MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ

İKİNCİL ÖNCELİKLİ KONULAR



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ



**HAMMADDE SÜREKLİLİĞİ
VE VERİMLİLİĞİ**



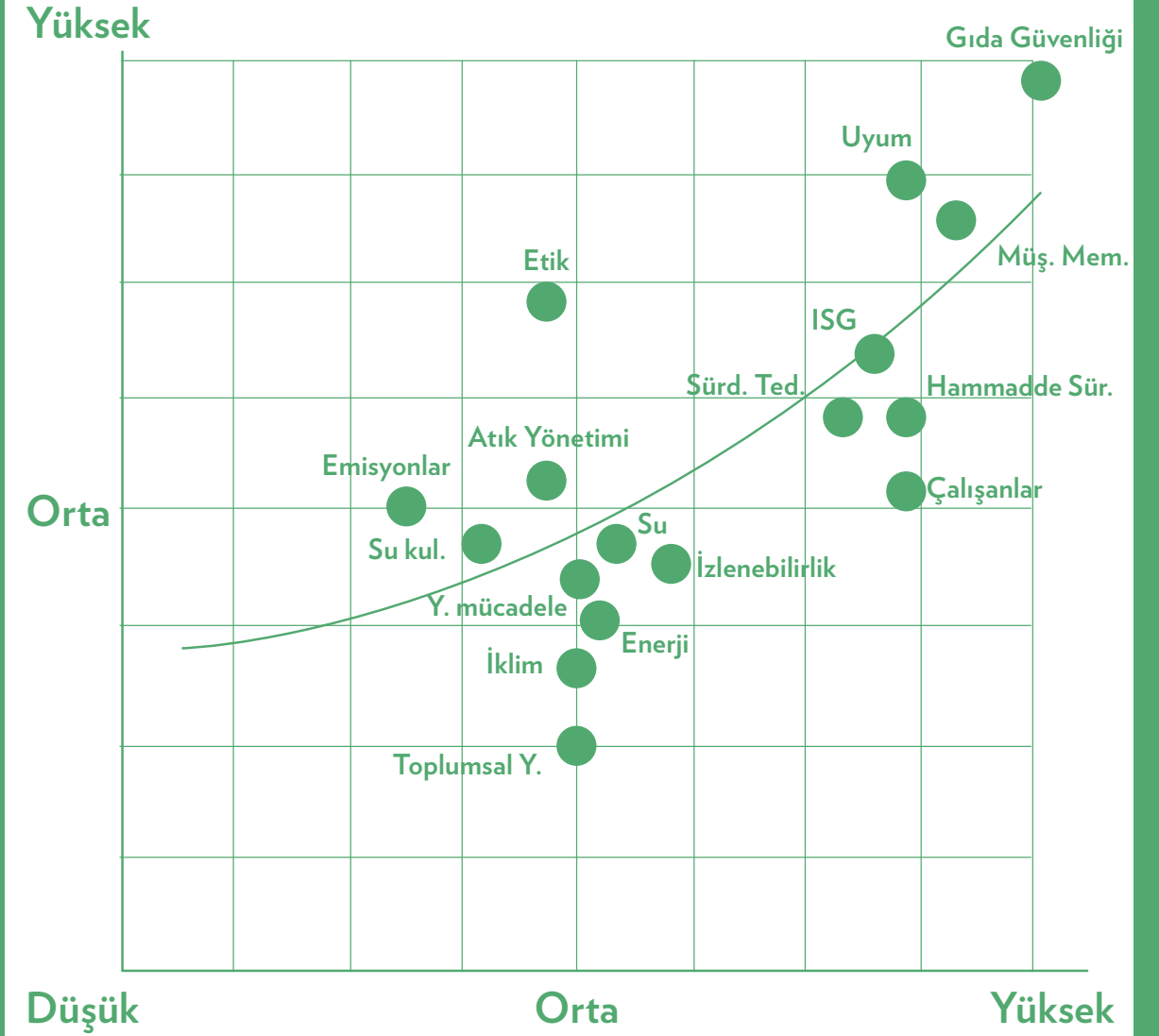
**SÜRDÜRÜLEBİLİR
TEDARİK ZİNCİRİ**



**ÇALIŞAN BAĞLILIĞI VE
MEMNUNİYETİ**

Sürdürülebilirlik Öncelikleri Haritası

Anadolu Etap Dış Paydaşlar



Anadolu Etap İç Paydaşlar



Sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulmasına önemli bir katkı sağlayan çalışma sonucunda sürdürülebilirlik yaklaşımı ve öncelikleri belirlenmiştir. Bu öncelikler kapsamında belirlenen sürdürülebilirlik stratejileri hedefleri, “Ekonomik, Çevresel ve Sosyal Sürdürülebilirlik” başlıkları altında detaylı olarak anlatılmaktadır.

Ekonomik Sürdürülebilirlik

[SDG.02 / SDG.08 / SDG.09 / SDG.16]



[SDG.02 Açlığa Son] Anadolu Etap'ın ana faaliyet alanının omurgasını sürdürülebilir tarım oluşturmaktadır. Bu hali ile Anadolu Etap, küresel hedeflerde odakta yer alan açlığa son başlığına dolaysız olarak etki eden bir üretim yapısına sahiptir. Anadolu Etap, Türkiye’de ve küresel ölçekte, insanlığın sağlıklı beslenme ihtiyacını sürdürülebilir şekilde sağlamak için çalışan bir şirkettir.

Anadolu Etap, meyve yetiştiriciliği ve meyve suyu konsantresi üretimi

ile insanlığın gıda ürünlerine erişimini kolaylaştırmak, erişim kabiliyetlerini arttırmak, sağlıklı beslenmeleri için ihtiyaç duyacakları nitelikli ve yüksek standartlara sahip ürünleri bulmalarını sağlamak amacı ile çalışmaktadır. Bugün sadece meyve odaklı yaşanan gelişim ve ilerleme, Anadolu Etap'ın gelecek dönemde farklı tarımsal ürünleri de aynı hassasiyet, yüksek standart ve teknoloji destekli verimlilik anlayışı ile üretmesine olanak sağlayacaktır.



[SDG.08 İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme] Anadolu Etap, Türkiye’de tarımsal üretimin ve dolayısı ile istihdamın sağlıklı bir şekilde gelişmesi ve ilerlemesi için ileri yönetim araçlarını kullanarak stratejilerini belirlemektedir. Temel sürdürülebilirlik ilkelerine dikkat edilmek kaydı ile çiftliklerin yer seçimi

sürecinden başlayarak ileri analizler yapılmakta, olası projelerin çevresel ve sosyal uyumlulukları gözden geçirilmekte ve bütün veriler Anadolu Etap zirai yöneticileri ve danışmanları tarafından değerlendirilmektedir.

9 SANAYİ, İNNOVASYON VE ALTYAPI



[SDG.09 Sanayi İnovasyon ve Altyapı] SDG.09.4 maddesi “2030’a kadar her ülkenin kendi kapasitesine uygun olarak harekete geçmesiyle, kaynakların daha verimli kullanımının artırılması, temiz ve çevresel açıdan daha sağlam teknoloji ve sanayi süreçlerinin benimsenmesi yoluyla altyapının ve güçlendirme sanayilerinin sürdürülebilir hale gelecek biçimde geliştirilmesi” hedefini içermektedir. Anadolu Etap, küresel ölçekte gezegenin ve insanlığın geleceğinin sürdürülebilir kılınmasında kritik öneme sahip olan tarım sektörünün gelişiminde teknolojinin tüm imkanlarından yararlanmanın önemini farkındadır.

Tarımda teknolojinin kullanılması, tüm sürecin baştan sona ekolojik denge ile uyumluluğunun sağlanması ve gözetimini mümkün kılması itibarıyla büyük önem arz etmektedir. Yalnızca üretim verimliliğinin arttırılması değil, bununla birlikte toprağın ve suyun doğru kullanımı, toprak ve su gibi son derece sınırlı olan iki kaynağın sürdürülebilir şekilde korunumu da yine teknolojik entegrasyon ile mümkün olabilecektir.

Anadolu Etap, çiftliklerinde gerçekleştirilen sulama, budama, fidan dikimi, gübreleme gibi uygulamaların izlenebilirliğini sağlamak için Kaynak Yönetim Sistemi kullanmakta ve her aşamayı değerleri ile birlikte kayıt altına almaktadır. Tüm yönetsel hedefler alınırken ve ekonomik istikrar ve sürdürülebilirlik sağlanırken,

kaynak yönetim sisteminin verilerinden ve senaryolarından yararlanılmaktadır. Toprağın genel ihtiyaçları ile her bir ağacın ihtiyacı özelleştirilerek takip edilmekte ve kaynakların ekolojik dengeyi bozmayacak ve onunla uyumlu olacak şekilde verimli bir biçimde kullanılması da garanti altına alınmaktadır. Anadolu Etap tarım sektöründe dünyadaki tüm başarılı uygulamaları takip etmekte ve deneme bahçelerinde bu uygulamaların Türkiye türleri ve toprakları ile uyumluluğunu test ederek yaşama geçirilmesine öncülük etmektedir.

Anadolu Etap mevcut kurulu Meyve suyu fabrikalarında teknolojinin gerektirdiği modernizasyon ve altyapı iyileştirme çalışmalarını tamamlamış olup yeni yatırımlarında ise sektöre öncülük edecek, dünyada örnek gösterilebilecek projelerde teknolojinin en yeni imkanlarını kullanmaya özen göstermektedir. Tercih edilen teknoloji ve üstün otomasyon seviyesi itibarıyla ülkemizde ve Avrupa da örnek gösterilen 3. meyve suyu fabrikası yatırımı, Isparta ilimizde 2016 yılında tamamlanmıştır. Hammadde(meyve) kabulünden son ürünün depolanmasına kadar ki bütün süreçler otomasyonla yönetilmektedir. Fabrikanın tasarımında minimum insan gücü ihtiyacı, daha az doğal kaynak kullanımı (su, enerji) dikkate alınarak, kalitesiyle fark yaratan esnek üretim özelliklerinde bir meyve işleme fabrikası sektöre kazandırılmıştır.

16 BARİŞ VE ADALET



[SDG.16 Barış ve Adalet] Ekonomik gelişim, ancak adil rekabete uygun bir sektörel ortam ile şeffaf bir toplum yapısının tesisi ile mümkün olmaktadır. BM SDG.16.5. maddesi “yolsuzluk ve rüşvetin tüm biçimlerinin önemli ölçüde azaltılması”, SDG.16.6. maddesi “her düzeyde etkili, hesap verebilir ve şeffaf kurumlar kurulması” ve SDG.16.7. maddesi ise “her düzeyde duyarlı, kapsayıcı, katılımcı ve temsil edici karar verme mekanizmalarının oluşturulması” hedeflerini içermektedir.

Anadolu Etap, “sürdürülebilir tarım ilkeleri” dokümanında yer alan “iş etiği” ve “sorumluluk” bölümlerinde, tarım sektöründe adil bir iş ortamının yaratılması için neler yapılması

gerektiğini net bir biçimde ele almıştır. Anadolu Etap, tüm çalışanları, iş ortaklarının ve tedarikçilerinin, rüşvet ile mücadele, yasalara uyumluluk ve şirket faaliyetlerinin şeffaflık ilkesine bağlı kalınarak etik bir zeminde gerçekleştirilmesini vazgeçilmez bir kural olarak benimsemiştir. Anadolu Etap öncelikle iç yapıdakiler olmak üzere tüm paydaşlarının iş etiği kurallarına hakim olabilmeleri için gerekli paylaşımlarda bulunmakta, eğitimler vermekte ve bu kuralların uygulanmasında öneri ve şikayet mekanizmalarını açık tutarak sürekli takibi sağlamaktadır.

SÜREKLİ İYİLEŞTİRME

Meyvesuyu iş birimi bünyesinde 2015 yılında “Yalın 6 Sigma” çalışmaları başlatılmış olup 17 çalışan “Yeşil Kuşak” sertifikası almıştır. İş birimi bünyesindeki bütün operasyonel süreçlerde “sürekli iyileştirme ve operasyonel mükemmellik” yaklaşımı proje bazlı çalışmalarla desteklenmektedir. Yapılan projelerle iş geliştirme, enerji, verimlilik, hat verimliliği ve su konularında iyileştirilmeler yapılmış ve toplamda 3,3 mn TL tasarruf sağlanmıştır.

	2015	2016	2017
Kişi sayısı	17	23	21
Proje sayısı	21	13	17
Tamamlanan proje oranı	19	12	16
TL tasarruf miktarı	1 mn TL	1.3 mn TL	1 mn TL
Konu dağılımı:			
Çevre	2		
Su	2		1
Enerji	8	4	2
Verimlilik	5	3	10
Hat verimliliği	2	5	
İş geliştirme			3





Ekonomik Performans

Kurulduğu günden bu yana, tarım sektörüne 300 mn USD yatırım yapan Anadolu Etap, cirosunun 50%'sini ihracattan elde etmektedir.

2016 yılında 24 bin ton ve 2017 yılında 36 bin ton ürün hasat ederek, Türkiye'nin en çok meyve yetiştiren şirketi konumuna gelmiştir.

Meyve suyu fabrikalarında, 2016 yılında 180 bin ton ve 2017 yılında 230 bin ton meyve işleyerek, Türkiye'nin en fazla meyve işleyen firması konumuna erişmiştir.

Pazar Konumu

Meyve suyu sektörünün öncülerinden olan Anadolu Etap, ürünlerini 37 farklı ülkedeki büyük ve kurumsal firmalara göndermekte, cirosunun %50'sini ihracattan elde etmektedir. Farklı kalite standartlarına sahip Avrupa, Amerika, Japonya pazarlarının önemli tedarikçisi konumuna erişen Anadolu Etap, bu bölgelerdeki birçok büyük firmayla uzun dönemli iş birlikleri oluşturmuştur. Bununla birlikte Türkiye iç pazarının ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda Türkiye'nin önemli gıda firmalarıyla uzun dönemli anlaşmalar sağlamaktadır. Türkiye'de işlenen meyve suyunun

%25'i Anadolu Etap Fabrikalarında üretilmektedir.

Taze meyve satışlarından elde edilen cironun %40'u yurtiçi satışlarından ve %60'i ihracat satışlarından sağlanmaktadır.

Meyveden Şekerin, hali hazırda yurtiçi ve yurtdışına satışı yapılmakta, pastacılık, reçel, meyve suyu, sos sanayilerin kullanımının yaygınlaşması ile beraber, talebinin artması öngörülmektedir.

ŞİRKETİN ULUSAL VE KÜRESEL GELİŞİME KATKI ANLAYIŞI



Dolaylı Ekonomik Etkiler

Meydana gelen don, dolu, sel ve benzeri olağanüstü doğa olayları, meydana geldikleri döneme ve bölgeye bağlı olarak Anadolu Etap çiftliklerine ve çiftçilik yapan herkese zarar vermektedir. Meyve Suyu İş Birimi için; olağanüstü iklim olaylarına bağlı olarak meyve türlerinde dönem dönem bulunabilirlik sorununa yol açmakta ve bu da meyve fiyatlarını yukarı çekmektedir. Meyve Suyu iş birimi için ham madde özelliği taşıyan meyvelerin fiyatlarının

artmasıyla beraber, üretim maliyetleri yükselmektedir. Plantasyon ve Taze Meyve İş Birimi için ise; olağanüstü iklim olayları, o sezonun ürünleri olan meyvelere, hatta ağaçlara zarar verdiği durumlarda, gelecek sezonun ürünlerini etkilemekte ve bu da gelir kaybına yol açmaktadır. Ayrıca meyve hasat miktarındaki azalma, yevmiyeli işçiliğe olan ihtiyacı azaltması sebebiyle istihdam kaybına da yol açmaktadır.

Müşteri Memnuniyeti

Anadolu Etap Çiftliklerinde yetiştirilen meyveler ve Fabrikalarında üretilen ürünler; ulusal ve uluslararası Taze Meyve ve Meyve Suyu Pazarlarının ihtiyaçlarını karşılamaktadır. Ayrıca ülkelere ve müşterilere göre değişen talep ve ihtiyaçlarını doğru anlamak ve bu doğrultuda çözüm odaklı iş anlayışı ile yaklaşabilmek amacıyla; Satış, Kalite, Lojistik, ARGE departmanlarıyla birlikte çalışmakta ve toplantılar düzenlenmektedir.

Müşterilerin beklentilerini anlamak amacıyla yapılan toplantıların yanı sıra, çevirim içi anketler yapılmakta; sonuçları değerlendirilerek çözümler geliştirilmektedir.



Yenilikçilik

Anadolu Etap, Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi ve meyve suyu üreticisi olarak, sektöre öncülük etmekte, üretim süreçlerinin her aşamasında akıllı ve yenilikçi tarım uygulamalarını ve modern teknolojileri kullanarak, kaliteli, sürdürülebilir ve güvenli gıda üretimi gerçekleştirmektedir.

Plantasyon ve Taze İş Birimi'nde:

Dondan mücadele sistemleri; rüzgar pervaneleri, su tasarruflu spring sistemleri ve benzeri teknolojiler sayesinde iklimin olumsuz koşulları, ağaçlar ve meyveler için daha olumlu şartlara çevrilmektedir. Bu sayede meyve de verim ve kalite kaybını minimize edilmektedir. Akıllı ve yenilikçi tarım uygulamaları

iş süreçlerinde sürdürülebilirliği ve verimliliği arttırmayı sağlamaktadır. Bu teknolojiler; arazi hazırlığı, hava durumu takibi, hastalık ve zararlıların salgınlarının uyarısında fayda sağlarken; daha az su, zirari girdi ve enerji kullanımını da mümkün kılmaktadır. Böylece doğal kaynaklar daha az kullanılmakta, zamandan tasarruf sağlanmaktadır. Çevre kirliliğinin en aza indirilmesi açısından da önem taşıyan akıllı ve yenilikçi tarım uygulamaları, hem çiftçinin hem de ülke ekonomisinin pozitif yönde gelişmesine katkı sağlarken, sağlıklı besin üretimi ve tüketimi açısından da fayda sağlamaktadır. Antidon sistemleri ile; rüzgar pervaneleri, su tasarruflu spring sistemleri ve benzeri teknolojiler sayesinde iklimin olumsuz koşulları, ağaçlar için daha olumlu şartlara çevrilmektedir. Bu da meyve verim ve kalite kaybını minimuma çekmekte ayrıca aşırı soğuk havalarda fidanların donarak ölmesi engellenmektedir.

Uzaktan kontrollü sulama sistemleri ile;

toprağın farklı derinliklerinde bulunan cihazlar sayesinde, toprağın nem seviyesi düzenli olarak kontrol edilmekte ve buna bağlı olarak büyük alanların kontrollü bir şekilde sulanması sağlanmaktadır. Bunu yaparken hem insan ve elektrik enerjisinden, hem de su ve gübreden maksimum tasarruf edilmektedir.

Terbiye Sistemleri ile;

Pazara ve müşterinin istediği özelliklerde meyve yetiştirebilmek amacıyla; farklı terbiye sistemlerinden yararlanılır.



Biyoteknik mücadele yöntemleri ile;

feromon tuzaklar sayesinde zararlı popülasyonu takip edilir; hem doğa hem de meyveler korunmaktadır.

Hassas sensörlerle donatılmış tarım makinaları ile;

devasa alanlarda çok hızlı ve güvenilir bir şekilde ot mücadelesi yapılabilmektedir. Böylece ot çapası gibi sıradanlaşan bir iş kalemi ile zaman kaybedilmemekte, tasarruf edilen zaman tarım işçilerini de geliştirecek iş kalemlerine yönlendirilmektedir.

Sera Kurulumları ile;

henüz sezonda üretimi başlanamamış meyveler dünya pazarına sunularak, ulaşılabilirliği sağlandığı gibi ülke kalkınmasına da katkıda bulunmaktadır.

Topraktan sofraya takip sistemleri ile;

toprağa ilk temastan itibaren, sofraya sunulan meyveye kadar tüm süreçler takip altında tutulabilmektedir. Frigolu araçların saniye bazında lokasyon, sıcaklık ve nem bilgileri takip edilmekte, gerekli durumlarda acil müdahale edilebilmektedir. Böylece Anadolu Etap kendini geliştirecek adımları takip etmekte ve tüketiciye gönül rahatlığı ile tüketebilecekleri meyveler sunmaktadır.

Meyve Suyu İş Birimi'nde:

YAN ÜRÜN ÜRETİMİ;

Anadolu Etap Denizli, Isparta ve Mersin tesislerinden çıkan meyve posaları hayvan yemi olarak değerlendirilmekte, hayvan yemi haricinde, Mersin fabrikasında kurulu yan ürün üretim hattında, narenciye meyvelerinin posalarından (kabuk, pulp vb) tamamı ihraç edilen bir ürün üretilmektedir. Ülke ekonomisine büyük katkı sağlanırken narenciye meyve atıkları değerlendirilmiş olmaktadır.

Meyveden Şeker;

Anadolu Etap Denizli Fabrikasında, 2015 yılında yapılan yatırım ile Meyveden şeker üretimi başlamıştır. Türkiye'de ilk defa bu sınıfta bir şeker ürünü, market raflarında yerini almıştır.

Anadolu Etap'ın Türkiye tarım sektöründe bir ilk niteliğine sahip "sürdürülebilir tarım ilkeleri" dokümanında en detaylı bölümünü, su ile suda yaşamın ve toprak ile karasal yaşamın korunarak biyoçeşitliliğin sağlıklı bir yapıda güvence altına alınması oluşturmaktadır.

Çevresel Sürdürülebilirlik



SDG.06.4 maddesi "2030'a kadar bütün sektörlerde su kullanım etkinliğinin büyük ölçüde artırılması, su kıtlığı sorununu çözmek için sürdürülebilir tatlı su tedariğinin sağlanması ve su kıtlığından muzdarip insan sayısının önemli ölçüde azaltılması" hedeflerini, SDG.06.6 maddesi ise "2020'ye kadar dağları, ormanları, sulak alanları, nehirleri, akiferleri ve gölleri kapsayan su ekosistemlerinin korunması ve eski haline getirilmesi" hedeflerini içermektedir. Anadolu Etap çiftliklerinde ve fabrikalarında su tedariği ve su kullanımı son derece şeffaf bir yapıda ve kesin korumacı kurallara bağlanmıştır. Su tedarik ve kullanımı yoruma açık olmayacak şekilde net bir planlama dahilinde sürdürülmektedir.

Toprağın ve ağaçların su ihtiyacı teknolojik olanakların desteği ile, farklı derinliklerdeki bulunan toprak nemi ölçüm cihazlarına göre yapılmakta, iklim koşulları ve tahminleri takip edilerek sulama planları oluşturulmaktadır. Çiftliklerde etkin ve asgari su kullanımı için gece sulaması tercih edilmekte ve damla sulama yönteminden yararlanılmaktadır. Anadolu Etap fabrikalarında su tüketimini azaltma hedefleri doğrultusunda su tasarrufu ve geri kazanıma yönelik projeler gerçekleştirmektedir. Fabrikalarında bulunan atık su arıtma tesislerinde periyodik kontrolleri sağlayarak alınan numuneler, suyun analizleri yapılır; böylece işletme verimliliği en üst seviyede tutulmaktadır.

7 ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ



SDG.07.2.1 maddesinde “toplam nihai enerji tüketimindeki yenilenebilir enerji payı”nın artırılması hedeflenmiştir. Anadolu Etap çiftlik ve fabrikalarında yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına öncelik verilmektedir. Tüm ekipmanların satınalma aşamasından başlayarak, enerji verimliliği değerlerine



dikkat edilerek ve düzenli bakımlar yapılarak, bu değerlerin sabitliği kontrol edilmektedir. Ayrıca araçların kullanımında yüksek verimliliğin elde edilebilmesi için teknolojinin de desteği ile kurgulanmış yönetim sistemi sayesinde tüm zorunlu emisyonların azaltılmasına özen gösterilmektedir.

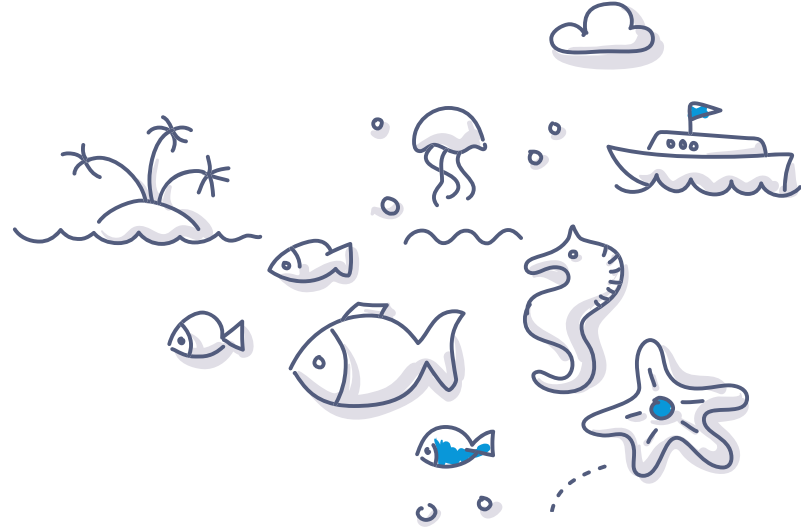
13 İKLİM EYLEMİ



Anadolu Etap gibi tarımsal üretim gerçekleştiren bir şirket için iklim değişikliği konusunda yapılan tüm çalışmalar önem taşımaktadır. Yerel ve küresel ölçekte gıda tedarikinin sürdürülebilir bir şekilde güvence altına alınması, bu alandaki üretimin de değişen iklim koşullarına uygun olacak şekilde geliştirilmesine bağlıdır. İklim eylemi konusunda yapılan iyileştirici çalışmalar ve tarım sektörünün bu alanda yapılan çalışmalara katkılı desteğini sağlayacak yeni teknolojiler dikkatle takip edilmekte ve faaliyet alanına aktif olarak dahil edilmektedir.



BM tarafından açıklanan iklim eylemi hedefi tarımsal üretim konusunda aktif bir yönelimi gerekli kılmadığı için sürdürülebilirlik stratejilerinin önceliklendirmesi aşamasında gerek iç gerekse de dış paydaşlar tarafından bu hedef maddesi ilk öncelikler arasında yer almamıştır. Ancak, Anadolu Etap tarım sektörünün iklim konusunda hem etkilenen hem de etkileyen olduğunun bilincindedir. İnsanlığın artan ihtiyaçlarını karşılamak noktasında harcanan verimliliği arttırıcı çabanın yanı sıra, bu verimlilik artışının iklim konusunda harcanan performansa katkı sağlayacak şekilde iyileştirilmesi de Anadolu Etap'ın odak konuları arasında yer almaktadır.



SDG.14.1 maddesi “2025’e kadar özellikle karasal kökenli faaliyetlerden, deniz çöpü ve gıda atıklarının dökülmesinden kaynaklanan su kirliliği de dâhil deniz kirliliğinin tüm biçimlerinin önlenmesi ve önemli ölçüde azaltılması” hedefini içermektedir.

Anadolu Etap sürdürülebilir tarım ilkeleri kapsamında, tarımsal, idari ve insani faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların, çiftlik ve işletmelerinin çevresinde yer alan akarsu, su kanalı, hendek gibi yerlere atılmaması için gerekli tüm önlemleri almaktadır.

Etkin atık yönetimi, sıfır atık hedefine yönelik olarak, bilimsel çalışmaların da desteği ile gelişim içindedir. Budama kaynaklı atıkları azaltmak ve geri dönüştürmek amacı ile, budama artıkları vb. maddeler toprağa karıştırılmakta veya toprak örtü materyali olarak kullanılmaktadır. Tedarikçilerin seçiminde atık yönetimi uygulamalarına sahip olanlar tercih edilmektedir.



Anadolu Etap tüm faaliyet alanlarında, karasal yaşamın, fauna ve floranın korunması, iyileştirilmesi ve analizler ışığında olanakları ölçüsünde, eski haline döndürülmesi için çalışmalar yürütmektedir.

SDG.15.1 maddesi “2020’ye kadar özellikle ormanlarda, sulak alanlarda, dağlarda ve kurak alanlardaki karasal ve iç tatlı su ekosistemlerinin uluslararası anlaşmalardan doğan yükümlülükler doğrultusunda korunmasının, eski haline getirilmesinin ve sürdürülebilir kullanımının sağlanması” hedeflerini ve SDG.15.4 maddesi “2030’a kadar sürdürülebilir kalkınma açısından çok önemli bir rol oynayan yararların sağlanması adına kapasite geliştirmek için dağ ekosistemlerinin ve biyoçeşitliliğinin korunmasının güvence altına alınması” hedeflerini içermektedir. Anadolu Etap çiftliklerinde farklı ürün desenine sahip arazilerin oluşturulmasına öncelik verilmektedir. Böylelikle zararlı organizma ve hastalıkların yayılarak

ekosistemin bozulması riskinin önüne geçilmekte ve biyoçeşitlilik güvence altına alınmaktadır. SDG.15.8 maddesi ise “2020’ye kadar istilacı yabancı türlerin kara ve deniz ekosistemleri üzerindeki etkilerinin azaltılması, yayılmalarının önlenmesi için gerekli önlemlerin alınması ve tehlike teşkil eden daha öncelikli türlerin kontrolünün sağlanması ya da yok edilmesi” hedeflerini içermektedir. Anadolu Etap çiftliklerinin bulunduğu bölgelerde, çiftlik sınırları içerisinde bulunan vahşi hayat ve doğal yaşam alanları belirlenerek, koruma altına alınmaktadır. Bu amaçla çiftlikler içinde kalan gölet ve ormanlık alanlar belirlenerek korunmuştur. Bu bölgelerde yaşayan vahşi türlerin avlanması, yakalanması veya kaçakçılığının yapılmasının önlenmesi için gerekli tedbirler alınmıştır.

ÇEVRE PÖLİTİKASI VE ÇEVRE KORUMA ANLAYIŞI



Tarım, geçmişte toplumların yerleşik hayata geçmesini sağlayarak uygarlığı başlatmıştır. Günümüzde ise iklim değişikliği ve demografik devinimden en çok etkilenen unsur olarak karşımıza çıkmaktadır. İnsanların gıda ihtiyacının karşılandığı birincil kaynak olan tarım, doğal kaynakların bilinçsiz kullanılması sonucu, artan nüfusun gıda talebini karşılayamama tehlikesi ile karşı karşıyadır. Bu yüzden sürdürülebilir tarım uygulamaları, doğal kaynakların devamlılığının ve gıda güvenliğinin sağlanması için, tüm dünyanın hizada olması gereken bir konu olarak

gündeme gelmiştir. Ayrıca tarım sektörü; hayvancılık, tekstil, enerji gibi sektörlerin hammadde kaynağı olduğundan, tarımın sürdürülebilirliğinin sağlanması birçok sektörün ortak amacı haline gelmiştir. Bilinçsiz tarım uygulamaları, iklim değişikliğini hızlandıran bir sebep olmakla beraber insan sağlığını da ciddi şekilde tehlikeye atmaktadır. Bunun yanında, bilinçsiz tarım uygulamaları, toprağın yapısına ve kalitesine zarar vermekte, biyoçeşitliliğin azalmasına yol açmakta, su kıtlığına ve hava kirliliğine sebep olmaktadır. Bu tehditlerin farkında olan Anadolu Etap gelecek kuşaklara

daha yaşanabilir bir dünya bırakmak sorumluluğuyla, bir tarım şirketi olarak ilk kez Türkiye’de Sürdürülebilir Tarım İlkeleri’ni yayınlamıştır. Tüm çalışmalarını bu ilkeler ışığında yürüten ve gelecek dönemlerde de faaliyetlerini bu ilkelerin gerekliliklerine uygun olarak yürütmeyi taahhüt eden Anadolu Etap, geleceğe iyi bir iz bırakmak için doğal kaynakları korumaktadır. Anadolu Etap, tüm çiftlik, tesis ve fabrikalarında çevreye uyumlu olarak faaliyetlerini yürütmekte olup, doğal kaynakların devamlılığının sağlanması için çalışmalar yapmaktadır. Su kaynaklarının kısıtlılığı bilinci ile,

faaliyetlerinde, suyu verimli tüketmeye özen gösteren Anadolu Etap, bu özeni iş yapış biçimine entegre etmiştir. Enerji kullanımı ve atık yönetimi konularında ise, iklim değişikliği hassasiyeti ile çeşitli çalışmalar gerçekleştirmekte, çevrenin ve doğal kaynakların korunmasına katkıda bulunmaktadır.

Enerji Politikası



Anadolu Etap bünyesindeki tesisler, faaliyet alanı ve kapasitesi bakımından farklılık göstermekte, ihtiyaç duyduğu enerjiyi kullanırken verimlilik esaslarını göz önünde bulundurmaktadır. Tarımsal işletmelerde, farklı ihtiyaç alanlarına göre çeşitli enerji kaynakları kullanılmaktadır. İhtiyaç duyulan enerji miktarı, faaliyetin türüne ve tesisin kapasitesine göre değişebilmektedir. Ayrıca, yakıt tasarrufu sağlamak amacıyla lojistik faaliyetleri de optimize edilmektedir. Anadolu Etap fabrikalarında enerji tüketimini azaltmak amacıyla çalışmalar

yapmaktadır. Bu çalışmalar kapsamında, 2015 yılında Mersin ve 2016 yılında Denizli fabrikalarındaki kompresörler, inverterli turbo kompresörlerle değiştirilmiştir. Bu değişim sonucunda yaklaşık %30 oranında elektrik enerjisi tasarrufu sağlanmıştır. Denizli Fabrikası'nda, 2017 yılında, kullanılan eski tip armatür ve projektorler kademeli olarak LED teknolojisi ile değiştirilmiştir. 2017 yılı boyunca bu değişimler sayesinde yaklaşık 37.000 kWh'lik bir tasarruf sağlanmıştır.



2016

2017

	 Elektrik(kWh)	 Doğalgaz (Sm³)	 Elektrik(kWh)	 Doğalgaz (Sm³)
Çiftlikler**	5.200.000	-	6.000.000	-
Fabrikalar*, **	18.000.000	5.000.000	20.000.000	7.200.000
Paketleme Tesis***	300.000	-	1.700.000	-

*Doğalgaz tüketim değerlerine Denizli fabrikada kullanılan verilen doğalgaz tüketimi CNG+LNG tüketimlerinde dahil edilmiştir.

**Mersin ve Çiftliklerde'de ayrıca kömür tüketilmekte olup, Mersin fabrika için 2016'da 6.800.000 kg, 2017'de 8.756.000 kg ve Çiftliklerde 2016'da 210.000 kg, 2017'de 260.000 kg kömür tüketilmiştir.

***Gönen Paketleme Tesisinin elektrik kullanımı 3 ay için verilmiştir.



Enerji Yoğunluğu (kWh/ton)

	2016	2017
DENİZLİ	430	458
ISPARTA	-	443
MERSİN	439	514



Kuruluş Dışı Enerji Tüketimi

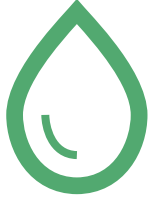
	2016	2017
ÇİFTLİKLER	448.000	485.000
FABRİKALAR	34.000	39.000

Kuruluş dışı enerji tüketimi şirket araç ve servislerinde kullanılan dizel yakıttan kaynaklanmaktadır.





Su Politikası



Anadolu Etap, tarımın başlıca unsuru olan sulama konusunda hassasiyet göstermekte, su kaynaklarının sürdürülebilirliği için çalışmalar yapmaktadır. Sürdürülebilir Tarım İlkeleri'nde belirtildiği üzere, suyu etkin ve verimli kullanmayı, toprak nemi ve bitki ihtiyaçlarını takip etmeyi taahhüt eden Anadolu Etap, damla sulama sistemi

kullanmakta, toprak nemi ölçüm cihazları ile sürekli olarak su dengesini kontrol ederek, su verimliliği sağlamaktadır. Denizli ve Mersin Tesisleri'nde yeraltı suyu, Isparta Tesisleri'nde ise OSB (Organize Sanayi Bölgesi) şebekesinden gelen içme ve kullanma suyu kullanılmaktadır.



Su Tüketimi (m³)

	2016	2017
FABRİKALAR	1.500.000	1.800.000
PAKETLEME TESİSİ	-	90.000
ÇİFTLİKLER	12.200.000	13.300.000

Çiftlikler için sulama ve diğer zirai faaliyetler plantasyon-sulama ve plantasyon-ilaçlama için yapılan su tüketimini ifade etmektedir.



Biyoçeşitlilik Anlayışı



Anadolu Etap, imzacısı olduğu Sürdürülebilir Tarım İlkeleri'ne uygun olarak, faaliyet alanlarında biyoçeşitliliğin korunması, zenginleştirilmesi ve yaşam alanlarının geliştirilmesi için çalışmalar yapmaktadır. Anadolu Etap, Ufa, Adana ve Çanakkale çiftliklerinde deneme parselleri kurmuş olup, bu parsellerde 60'dan fazla deneme çeşidine sahiptir. Bu çeşitlerin, bölgenin iklim ve toprağına adaptasyonunun sağlanması için çalışmalara devam edilmektedir. Farklı çeşit ürünlerin yetiştirilmesi, tüketicilere daha farklı, daha kaliteli tatlar sunulması için bir fırsat olup, aynı zamanda bölgenin

biyoçeşitliliğine de katkı sağlamaktadır. Meyve ağaçları rüzgardan doğal yöntemlerle korunmaktadır. Anadolu Etap çiftliklerinde bu amaçla dikilen Leylandi ve Pavlonya ağaçları mevcuttur. Ayrıca çiftliklerde bulunan Çınar ağacı Truva Meşeleri koruma altına alarak doğanın mirasına sahip çıkılmaktadır.



Emisyonlar

Anadolu Etap, sera gazı emisyonlarının yol açtığı olumsuz etkileri azaltmak amacı ile fabrika ve tesislerinde çeşitli çalışmalar yürütmektedir. Bu çalışmalar kapsamında, Denizli fabrikası'nda jeneratör, forklift ve traktörlerde kullanılan motorin bir önceki yıla göre yaklaşık %2,2, Mersin fabrikasında ise

%54 oranında azaltılmıştır. Isparta Fabrikası'nda ise tüplü forklift kullanımı ile tüketilen mazot miktarı azaltılmıştır. Böylelikle yakıt tüketiminden kaynaklı sera gazı salınımı düşürülmüştür. Ayrıca Anadolu Etap çiftliklerinde bulunan 3,5 milyon meyve ağacı sayesinde sera gazı nötrlemesi sağlanmaktadır.

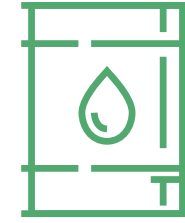


Atık Yönetimi



Anadolu Etap, Sürdürülebilir Tarım İlkeleri'ne uyumluluğunun bir gerekliliği olarak atık yönetim planına sahiptir. Katı atıkların ve atık suların geri dönüşümü ve çevreye en az zararla bertarafı için gerekli olan atık yönetim altyapısını oluşturmuş, gerektiğinde ise destek alacağı kuruluşlarla işbirlikleri

gerçekleştirmiştir. Malzeme ve ambalaj kullanımında geri dönüştürülebilir materyallerin kullanımına özen göstermektedir. Ayrıca, malzemelerin yeniden kullanımı uygulamasını yürütmekte, belli miktarda materyali geri toplayarak tekrar kullanmaktadır.



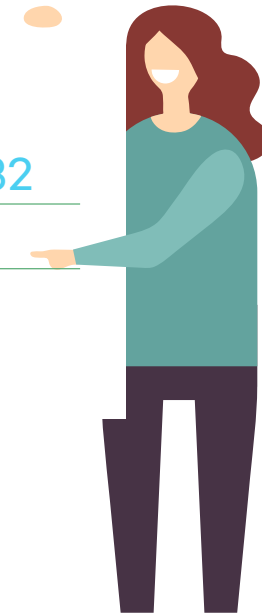
2016 yılında, Denizli, Isparta ve Mersin Fabrikalarında üretim ve çevre yıkama faaliyetlerinde kullanılan endüstriyel ve evsel nitelikli atık suyun % 100'ü atık su arıtma tesisine gönderilerek geri dönüştürülmüştür. Denizli ve Mersin Fabrikaları'nda çıkan atık

su, fabrika bünyesinde bulunan atık su arıtma tesisine gönderilerek geri dönüştürülmektedir. Isparta fabrikası'nda ise OSB bünyesinde bulunan atık su arıtma tesisinde geri dönüştürme işlemi gerçekleştirilmektedir.



Atık Su Miktarı (m³)

	2016	2017
FABRİKALAR	931.373	1.131.432





Katı Atık Yönetimi

2016

					
TON	Organik	Plastik	Ahşap	Karton-Kağıt	Metal
FABRİKALAR	5.000.000	30	40	10	140

Anadolu Etap organik atıkları hayvan yemi olarak kullanılmakta; plastik, ahşap, karton-kağıt ve metal atıkları geri dönüştürülmektedir. Diğer atıklar lisanslı firmalara sözleşme kapsamında teslim edilmektedir.

Anadolu Etap fabrikalarında oluşan organik atıklar, Avrupa Birliği Komisyonunun 68/2013 sayılı yem maddeleri kataloğuna uyumlu olarak hayvan yemi olarak değerlendirilmektedir.

İşletmelerin genelinden kaynaklanan tehlikeli atıklar, lisanslı bertaraf kuruluşlarına ulaşıncaya denk etkilerin kontrol altında tutulması için UATF ile atık tehlike kategorisine uygun özel araçlar ile taşınmaktadır.

2017

					
TON	Organik	Plastik	Ahşap	Karton-Kağıt	Metal
FABRİKALAR	9.000.000	60	70	10	130



Tehlikeli Atık

KG	2016	2017
ÇİFTLİKLER	6.700	7.660
FABRİKALAR	15.834	18.006



Çevre Politikası ve Çevre Koruma Anlayışı

Atık yönetimi hiyerarşisine göre, ilk adım atık oluşumunun önlenmesidir. Bu mümkün değilse atık miktarının azaltılması, yeniden kullanımı, geri dönüşümü ve atıktan enerji elde edilmesi basamaklarına sırayla geçiş yapılmaktadır. Anadolu Etap, çıkan atıklarını bu hiyerarşiye göre yönetmeye

özen göstermekte, kullandığı materyalleri mümkün olduğunca yenilenebilir malzemelerden seçmektedir. Denizli, Isparta ve Mersin Fabrikaları'nda çelik variller, karton kutular ve paletler yenilenebilir özellikte ambalajlar olup, kullanılan polietilen dolum torbaları yenilenemez özelliktedir.



Geri Dönüştürme Oranları (%)

2016



Ahşap Ambalaj
9



Metalik Ambalaj
35



Ahşap Ambalaj
25



Metalik Ambalaj
46

2017

Ayrıca Anadolu Etap, kullandığı malzemeleri belli miktarlarda geri toplamakta ve tekrar kullanmaktadır.



Geri Toplanan Malzemeler (%)

2016



Palet
71



Varil
50



Palet
32



Varil
47

2017

Yıl kaymasından dolayı oranların bir sene yüksek bir sene öncekine göre düşük çıkması normal kabul edilmektedir.

*Yurtiçi müşterilere gönderilen ürünlerden geri toplama oranları verilmiştir.

Anadolu Etap, Sürdürülebilir Tarım İlkeleri'nde taahhüt ettiği gibi, uluslararası anlaşmalarda ve yasal mevzuatlarda izin verilmeyen hiçbir tarımsal girdiyi (ilaç, gübre gibi)

yasal izni olmayan tedarikçilerden satın almamakta, kullanmamakta ve depolamamaktadır. Ayrıca, tüm tarımsal girdilerini, tedarikçilerini ve satın alma süreçlerini kayıt altında tutmaktadır.

Anadolu Etap'ın tüm faaliyetlerinin odağında, sürdürülebilir tarım uygulamalarının temel prensiplerinin iş anlayışına eklenmesi ve sürekli geliştirilmesi yer almaktadır.

Sosyal Sürdürülebilirlik



Bu çerçevede, BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri arasında, insanlık için son derece yaşamsal öneme sahip olan ve “SDG.02 Açlığa Son” başlığı altında toplanan alt hedefler, Anadolu Etap faaliyetlerinin de temel hedeflerini oluşturmaktadır.

SDG.02.3 maddesi “2030’a kadar tarımsal verimliliğin ve özellikle kadınlar, yerli halklar, çiftçilikle uğraşan aileler, göçebe çobanlar ve balıkçılar olmak üzere küçük çaplı gıda üreticilerinin

toprağa, diğer verimli kaynaklara ve girdilere, bilgiye, finansal hizmetlere, piyasalara ve değer temini ve tarım dışı istihdam olanaklarına güvenli ve eşit erişiminin sağlanması aracılığıyla gelirlerinin iki katına çıkarılması” hedefini içermektedir.

Anadolu Etap, faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda, kadınlar başta olmak üzere, bölge üreticilerinin, tarımsal üretim konusundaki bilgi ve yetkinliklerini artırmaya çaba

göstermekte, müşterilerine sunduğu ürün kompozisyonu içinde, kendi üretimlerinin yanı sıra, yerel üreticilerin ürünlerine de yer vermeye azami çaba sarf etmektedir. Bu kapsamda Anadolu Etap, 7 çiftliğinde %70’i kadın olmak üzere 2 bin kişiye istihdam sağlayarak tarım alanında bölgesel gelişimi ve sürekliliği de sağlamaya özen göstermektedir. SDG.02.4 maddesi “2030’a kadar sürdürülebilir gıda üretimi sistemlerinin güvence altına alınması ve üretimi ve üretkenliği artıran, ekosistemlerin sürdürülmesine yardımcı olan, iklim değişikliğine, aşırı hava koşullarına, kuraklığa, sellere ve diğer felaketlere uyum sağlama kapasitesini güçlendiren ve toprak kalitesini devamlı olarak artıran dayanıklı tarım uygulamalarının hayata geçirilmesi” hedefini içermektedir. Anadolu Etap, tarımsal faaliyetleri sırasında, üretimde verimliliği artırırken, bu performansını daha az enerji ve daha az su kullanarak gerçekleştirmeye çalışmakta, kullandığı her damla suyun, vahşi sulamada olduğu gibi havaya değil, meyveler aracılığı ile sağlıklı nesillerin gelişimi için insanlığa aktarmaya çalışmaktadır.

SDG.02.5 maddesi ise “2020’ye kadar tohumların, kültür bitkilerinin, çiftlik hayvanlarının ve evcilleştirilmiş hayvanların ve onların vahşi türlerinin

ulusal, bölgesel ve uluslararası düzeylerde etkin bir biçimde yönetilen ve çeşitlendirilen tohum ve bitki bankaları aracılığıyla genetik çeşitliliğinin sürdürülmesi ve uluslararası olarak üzerinde anlaşmaya varıldığı üzere, genetik kaynakların ve ilgili geleneksel bilginin kullanımından elde edilen kazanımlara erişimin ve bu kazanımların adil ve hakkaniyetli biçimde paylaşılmasının desteklenmesi” hedefini içermektedir. Anadolu Etap, normal üretim ve deneme bahçelerinde şeftali, nektarin ve elma başta olmak üzere armut, nar, vişne, kiraz, kayısı, erik gibi 9 farklı meyvenin Anadolu’ya özgü olacak şekilde 100’den fazla çeşidini yetiştirmekte ve bu türlerin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır. Bu çalışmaları gerçekleştirirken ekolojik dengenin ve insan sağlığının korunması ilkesini esas almakta ve akademik işbirlikleri ile nitelikli çalışmalar gerçekleştirmektedir.

4 NİTELİKLİ EĞİTİM



Türkiye'nin tarımsal alanda gelişerek ilerlemesi, bu alanda nitelikli bir istihdamın oluşturulması ile mümkün olabilecektir. Bu nedenle Anadolu Etap , geleceğin tarımcılarının gelişimine destek olmanın da birincil görevleri arasında olduğunu düşünmektedir.

SDG.04.4 maddesi “2030’a kadar istihdam, insana yakışır işlerde çalışma ve girişimciliğe yönelik teknik ve mesleki becerileri de kapsayan ilgili becerilere sahip gençlerin ve yetişkinlerin sayısının önemli ölçüde artırılması” hedefini içermektedir.

Dünyada genel olarak ve özellikle de

Türkiye’de genç nüfusun tarım sektörüne yöneliminde dikkat çekici bir gerileme olduğu bilinmektedir. Genç nüfusun daha ziyade, hizmet sektörü ve teknoloji alanına yöneldiği, tarım alanını geleneksel ve gelişime kapalı bir alan olarak algıladığı görülmektedir. Türkiye’nin tarım alanında gelişimi arttıkça ve dünya pazarlarına açılma kabiliyeti geliştikçe, bu alanda nitelikli istihdama artan oranda ihtiyaç duyacağı görülmektedir. Anadolu Etap, stajyer ve bursiyer öğrenci programları ile gençlerin tarım ve meyve suyu sektörüne olan ilgileri için bir cazibe yaratmayı hedeflemektedir.

8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME



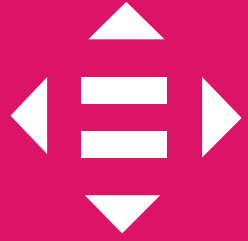
Türkiye’de ne yazık ki uzun yıllar boyunca tarımsal istihdam temel haklardan ve iyi çalışma koşullarından mahrum kalmış, diğer sektörlerde önemli ilerlemeler kaydedilen, sosyal haklar, adil ücretlendirme, iş sağlığı ve güvenliği gibi konularda hedeflerin yakalanmasında güçlükler yaşanmıştır.

Anadolu Etap, tüm faaliyet merkezlerinde işyeri koşulları ve çalışma şartlarını iyileştirici standartlar oluşturarak; çalışanlarına konut sağlanması, beslenme olanaklarının geliştirilmesi ve tıbbi destek sağlanması, çalışma ve yaşam alanlarında hijyeninin sağlanması ve korunması, temiz içme suyu tedariki, dinlenme ve sosyal etkinlik alanlarının oluşturulması, iş sağlığı ve güvenliği ekipmanlarının eksiksiz olarak karşılanması konularına azami dikkat göstermektedir. Tüm sektörler için normal olarak karşılanabilecek bu temel

hakların Türkiye’de tarım sektöründe örnek gösterilecek şekilde uygulamaktan, Anadolu Etap büyük memnuniyet duymaktadır.

Yine bu hedef kapsamında, ne yazık ki tarım sektöründe yaygın olarak karşılaşılan çocuk işçiliği de Anadolu Etap’ın üzerinde önemli durduğu konuların başında yer almaktadır. Sürdürülebilir Tarım İlkeleri dokümanının “Çocuk İşçi ve Zorla İşçi Çalıştırma Yasağı” maddesi tüm Anadolu Etap işletmelerinde hiçbir istisnaya izin verilmeksizin uygulanmaktadır. Sürekli istihdamın yanı sıra mevsimlik işçilerin çocuklarının da eğitimlerinin devamı ve güvenli bir çocukluk süreci yaşayabilmeleri için MİÇO projesi kapsamında işletmelerde özel uygulamalar hayata geçirilmiştir.

10 EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI



Dünyada ne yazık ki gelişmiş ülkelerin bazı bölgeleri de dâhil olmak üzere, istihdamda ayrımcılık konusu özellikle tarım sektöründe sıkça karşılaşılan bir durumdur. Anadolu Etap için tarım sektöründe tüm ayrımcılıkların ortadan kaldırılması, eşit işe eşit ücret ilkesi ile istihdama dâhil herkesin refahının gözetilmesi ve sosyal haklarının sağlanması birincil derecede önem taşımaktadır.

SDG.10.2 maddesi “2030’a kadar yaşa, cinsiyete, engelliliğe, ırka, etnik kökene, dine, ekonomik ya da başka bir statüye bakılmaksızın herkesin güçlendirilmesi ve sosyal, ekonomik ve siyasi olarak kapsanmasının desteklenmesi” hedefini içermektedir.

Anadolu Etap için, tarım sektöründe ayrımcılıkların ortadan kaldırılması iş anlayışının ve istihdam politikasının temelini oluşturmaktadır. Tarımsal istihdamın başta cinsiyet olmak üzere tüm ayrımcılık unsurlarından arı kılınması için “sürdürülebilir tarım ilkeleri” dokümanı içeriğinde “ayrımcılığı sonlandırmak” başlığı özel bir yer tutmaktadır.

Ayrımcılığın sadece bilinen formları ile değil aynı zamanda Türkiye özelinde yaygın olan tarımda gündelik yevmiyeli istihdamı da kapsayacak şekilde genişletilmesi ve bu statüdeki çalışanların iş yerlerinde sunulan tüm olanaklardan eksiksiz olarak yararlanmalarının garanti altına alınması da bir şirket prensibidir.

11 SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİR VE YAŞAM ALANLARI



Anadolu Etap’ın faaliyet alanları her ne kadar kentsel dokunun dışında olsa da, iş alanlarının çevresinde yaşayan yerel halkların temel hakları Anadolu Etap için öncelikli öneme sahiptir. Anadolu Etap çiftliklerinin ve fabrikaların planlanması sırasında, yerel halkın günlük yaşamını zorlaştırmayacak, doğal geçiş yollarını kapatmayacak şekilde olmasına dikkat edilmektedir. Aynı şekilde, çiftliklerin ve fabrikaların, toplumsal kültür için önem arz eden, sosyal, kültürel,

tarihi, biyolojik, çevresel ve dinsel alanlara ve aktivitelere engel teşkil etmemesine de azami düzeyde dikkat edilmektedir. Ayrıca Anadolu Etap faaliyet gösterdiği bölgelerin çevresindeki sosyal sorumluluk projelerine öncülük edilmesine ve olanaklar doğrultusunda destek verilmesine önem vermektedir.

İNSAN KAYNAKLARI



Anadolu Etap, insan kaynakları uygulamalarının temelini Anadolu Grubu Fırsat Eşitliği Politikası” oluşturmaktadır. Çalışan memnuniyetini odağına alan, çalışanların gelişimini destekleyen, yeni fıkirlere açık, şeffaf bir tutumla insan kaynakları stratejisini oluşturmuştur.

Tüm iş süreçlerinde çalışanların tamamı için eşitlikçi ve adil bir yaklaşım uygulanmaktadır. Hem yasaların gerektirdiği şekilde hem de insan kaynakları politikaları çerçevesinde angarya, zorla çalıştırma ve çocuk işçiliği yasaktır. Anadolu Etap, işyerlerinde engelli çalışan istihdamına önem vermekte, tüm işyerlerinde 2017 sonu itibariyle 18 engelli çalışan bulunmaktadır.



İstihdam Profili

YIL	MEVSİMSSEL ÇALIŞANLAR	DIŞARIDAN SAĞLANAN ÇALIŞANLAR	GÜNLÜK ÇALIŞANLAR
2016	79	90	887
2017	56	161	876

Anadolu Etap kendi kadrosunda daimi olarak çalışan personelin yanı sıra mevsimlik, altışveren ve gündelik tarım işçisi olarak da istihdama önemli katkı sağlamaktadır.



CİNSİYET DAĞILIMI ÇALIŞAN SAYISI *

YÖNETİM KADEMESİ	KADIN	KADIN %	ERKEK	ERKEK %	TOPLAM
 ÜST DÜZEY YÖNETİCİ	6	20%	24	80%	30
 ORTA SEVİYE YÖNETİCİ	7	32%	15	68%	22
 İDARİ/TEKNİK ELEMAN	44	26%	128	74%	172
 AMİR/FORMEN	1	6%	17	94%	18
 İŞÇİ	8	3%	263	97%	271
GENEL TOPLAM	66	13%	447	87%	513

İstihdam Profili



KADIN ÇALIŞANLARIN YAŞ DAĞILIMI

YÖNETİM KADEMESİ	20'NİN ALTI	21-30 ARASI	31-40 ARASI	41-50 ARASI	51-60 ARASI	61'İN ÜSTÜ	TOPLAM
 ÜST DÜZEY YÖNETİCİ	-	-	4	2	-	-	6
 ORTA SEVİYE YÖNETİCİ	-	1	6	-	-	-	7
 İDARİ/TEKNİK ELEMAN	-	29	13	2	-	-	44
 AMİR/FORMEN	-	-	-	1	-	-	1
 İŞÇİ	-	3	5	-	-	-	8
GENEL TOPLAM	-	33	28	5	-	-	66

İstihdam Profili



ERKEK ÇALIŞANLARIN YAŞ DAĞILIMI

YÖNETİM KADEMESİ	20'NİN ALTI	21-30 ARASI	31-40 ARASI	41-50 ARASI	51-60 ARASI	61'İN ÜSTÜ	TOPLAM
 ÜST DÜZEY YÖNETİCİ	-	-	12	10	2	-	24
 ORTA SEVİYE YÖNETİCİ	-	1	9	3	2	-	15
 İDARİ/TEKNİK ELEMAN	-	54	61	13	-	-	128
 AMİR/FORMEN	-	-	10	7	-	-	17
 İŞÇİ	2	66	113	79	3	-	263
GENEL TOPLAM	2	121	205	112	7	-	447

İstihdam Profili



KADIN ÇALIŞANLARIN KIDEM DAĞILIMI

YÖNETİM KADEMESİ	1 YILDAN AZ	1-5 YIL	6-10 YIL	11- 15 YIL	16-20 YIL	20 YILDAN FAZLA	TOPLAM
 ÜST DÜZEY YÖNETİCİ	-	3	1	2	-	-	6
 ORTA SEVİYE YÖNETİCİ	-	3	2	2	-	-	7
 İDARİ/TEKNİK ELEMAN	11	26	5	-	2	-	44
 AMİR/FORMEN	-	-	-	-	-	1	1
 İŞÇİ	2	6	-	-	-	-	8
GENEL TOPLAM	13	38	8	4	2	1	66

İstihdam Profili

	TOPLAM KIDEM SÜRESİ	ORTALAMA KIDEM SÜRESİ
BEYAZ YAKA	1334	5,51
MAVİ YAKA	1292	4,77
TOPLAM	2626	5,12



ERKEK ÇALIŞANLARIN KIDEM DAĞILIMI

YÖNETİM KADEMESİ	1 YILDAN AZ	1-5 YIL	6-10 YIL	11- 15 YIL	16-20 YIL	20 YILDAN FAZLA	TOPLAM
 ÜST DÜZEY YÖNETİCİ	-	8	5	4	7	-	24
 ORTA SEVİYE YÖNETİCİ	3	9	1	-	2	-	15
 İDARİ/TEKNİK ELEMAN	19	88	9	6	2	4	128
 AMİR/FORMEN	1	5	1	5	5	-	17
 İŞÇİ	43	156	25	20	18	1	263
GENEL TOPLAM	66	266	41	35	34	5	447

Eşitlik Anlayışı ve Ayrımcılık

Anadolu Etap, Anadolu Grubu şirketlerinde ortak olan “Fırsat Eşitliği İlkesi”ni benimsemekte ve uygulamaktadır. Fırsat eşitliğinin, toplumsal gelişim için ön şart olduğuna inanan Anadolu Etap, bu politikasını düzenli aralıklarla gözden geçirerek gerekli iyileştirmeleri yapmaktadır.

Fırsat eşitliği politikası, tüm çalışanları kapsamakta, işe alım aşamasından başlayarak tüm çalışma süreçleri için titizlikle uygulanmaktadır. İşe alımlarda ve çalışma hayatları süresince çalışanlara yaş, cinsiyet, ırk, din, dil, etnik köken, cinsel yönelim, inanç, medeni, sosyal veya ekonomik durum, engellilik hali, politik görüş, sendikal faaliyetlere katılım ve üyelik, hamilelik ya da askerlik hizmeti durumu açısından ayrımcılık yapılmamaktadır.

Anadolu Etap, doğum öncesi ve sonrasındaki dönemde çalışanların iş ve özel hayatlarını dengeleyebilmeleri için, esnek çalışma saatleri ve fırsatları sunmaktadır. Bu politikası sayesinde 2016-2017 yıllarında doğum izni alan tüm kadın ve erkek çalışanlar izin sonrasında işlerine geri dönmüşlerdir.

	Doğum iznine hak kazanan toplam çalışan sayısı		Doğum izni alan toplam çalışan sayısı		Doğum izninin sona ermesinden sonra işe dönen toplam çalışan sayısı	
	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK
2016-2017	6	61	6	61	6	61

	Toplam Devir Oranı
2016	10%
2017	12%

Çalışanların seçim ve terfi süreçlerinde karar verilirken, pozisyonun gerektirdiği deneyim, bilgi, yetenek objektif şekilde değerlendirilmektedir. Tüm çalışanlara şeffaf ve objektif kriterlere dayanan bir ücretlendirme ve performans sistemi uygulanmakta, eşit eğitim ve gelişim imkanları sunulmaktadır. Ayrıca şirket genelinde beyaz yaka çalışanlar için yıllık hedeflendirme ve performans değerlendirme süreçleri, yetkinlikler ve hedefler üzerinden yapılmaktadır.

Kadın İstihdamı

Anadolu Etap çiftliklerinde 2017 yılında istihdam edilen çiftçilerin **%70'ini**, şirket bünyesinde bulunan beyaz yaka çalışanların %25'lik dilimini kadınlar oluşturmaktadır.

Gelişmekte olan ülkelerde tarım sektörüne kadın işgücü katılımı **%43'ü** bulurken, Türkiye’de TÜİK verilerine göre **%45’tir**. Tarım ve tarım dışı sektörlerde iş hayatına katılım oranının yükseltilmesi gerektiğine inanan Anadolu Etap, bahçelerinde çalışan işgücünün **%70'i** kadınlardan oluşturmaktadır.

Ekosistem sürdürülebilirliğini sağlamak ve meyve yetiştiriciliğine yeni ve çok daha gelişmiş standartlar sunmak için oluşturulan “Anadolu Etap AgroAkademi” eğitimlerine katılan 565 çiftçinin **%75'i** kadınlardan oluşmaktadır.

Anadolu Etap’ın, AgroBurs kapsamında burs verdiği öğrencilerin **%50’si** ise kız öğrencidir.

**ÇİFTÇİLERİN
%70’i
KADIN**



Çocuk İşçiliği ile Mücadele

Türkiye’de çalışan çocukların %40-50’ye yakını tarım sektöründe çalışmaktadır. Tarım sektöründe çalışan çocuk işçi sayısı yaklaşık 350.000-400.000 arasında olup, en kötü çalışma şartları arasında ön sırada yer almaktadır. Bu çocuklar Türkiye’nin değişik bölgelerinde özellikle pamuk, fındık, narenciye, pirinç, şekerpancarı, tütün vb. tarımında çapa, hasat gibi işlerde ağır koşullarda çalıştırılmaktadır. Eğitim olanaklarından yoksun olan ve çalışmaktan dolayı eğitimine devam edemeyen, etmekte zorluk çeken veya hiç başlayamayan bu çocuklar özellikle Güneydoğu ve Doğu

Anadolu Bölgeleri’nde yaşamakta olup, yılın 4-7 ayını bulundukları yerin dışında, çadırlarda temel gereksinimlerden yoksun olarak sürdürmektedir.

Anadolu Etap çiftliklerinde 18 yaşın altında personel çalıştırmamaktadır. Anadolu Etap çiftliklerinde çalışan mevsimlik göçer işçileri çocuklarının eğitim ve gelişimlerine kesintisiz devam edebilmesi amacıyla 2015 yılında MİÇÖ projesini başlatmıştır. Bu proje le ilgili detaylı bilgiyi raporun “Toplumla İlişkiler” MİÇÖ bölümünde bulabilirsiniz.



Kurum içi Eğitimler

Anadolu Etap, sürdürülebilirliğin en önemli unsurunun donanımlı çalışanlardan geçtiğine inanmaktadır. Bu yüzden tüm çalışanlar eğitim ve gelişim süreçlerine dahil edilmekte, pozisyonlarına ve ihtiyaçlarına göre tüm çalışma süreleri boyunca çeşitli eğitimler sağlanmaktadır. Verilen eğitimler Anadolu Grup yetkinlik modeli çerçevesinde ve temel değerler esas alınarak yürütülmektedir. Eğitim ve gelişim anlayış bilgiye dayalı, insan odaklı ve eyleme yöneliktir. Çalışanların sosyal, teknik bilgi ve becerilerini arttırmaya yönelik eğitimlere önem verilmektedir.

Anadolu Etap'ta, eğitim ve gelişim faaliyetleri tanımlanmış amaçlar doğrultusunda yürütülmektedir. Bu amaçlar doğrultusunda belirlenen ihtiyaçlara göre eğitim kapsamı belirlenmekte, organize edilmekte ve kayıt altına alınmaktadır. Eğitim esnasında ve eğitim sonrasında eğitimlerin etkinliğinin ve verimliliğinin ölçümü gerçekleştirilmektedir.

Eğitimler iş birimlerinin özel ihtiyaçlarına yönelik düzenlenebileceği gibi yetenek yönetimi, kurum kültürü, şirket stratejileri, maliyet etkinliği gibi ihtiyaçlar nedeniyle merkezi olarak da organize edilmektedir. 2016 yılında kişi başı toplam ortalama 7 saat eğitim verilirken 2017 yılında kişi başı ortalama eğitim 16 saate çıkmıştır. Kadın ve erkek çalışanların yıllık kişi başı ortalama eğitim saatleri aynıdır. Anadolu Etap'ta eğitimler hem yüz yüze ders olarak hem de çevrimiçi olarak gerçekleştirilmektedir.

Kişi Başı Eğitim Saati

Mavi Yaka

2016	5
2017	10,5

Kişi Başı Eğitim Saati

Beyaz Yaka

2016	2
2017	5,5



Anadolu Etap Staj ve Burs Programları

Anadolu Etap meslek lisesi öğrencileri ile üniversitelerin ilgili bölümlerinde okuyan öğrencilere Anadolu Etap bünyesindeki çiftlikler, fabrikalar, paketleme tesisi ve ofisinde stajyer olma imkanı vermektedir. Stajyerler kontenjanlarında Bursiyerlere öncelik tanınır.

AgroBurs, 2014 yılından itibaren Ziraat Fakültesi öğrencilerine 12 ay boyunca karşılıksız nakdi olarak verilmektedir. Bursiyerlerin %50'sini erkek öğrenciler ve %50'sini kız öğrenciler oluşturmaktadır. Anadolu Etap'ın burs ve staj programına dahil olan öğrencilerden 2'si Anadolu Etap bünyesinde Ziraat Mühendisi olarak istihdam edilmiştir.

Mentorluk Programı

Anadolu Vakfı Mentorluk Programı'na dahil olarak bursiyerlere sağlanan desteklerden birisidir. Mentorlar Anadolu Grubu yöneticileri arasından gönüllülük esasına göre belirlenmektedir. Mentee'ler ise bursiyerler arasından Vakfın etkinliklerine en yoğun katılım ve ilgi gösteren gençler arasından seçilerek belirlenmektedir. Program bir yıllık periyotlar halinde gerçekleştirilip bir ortak öğrenme süreci olarak sürdürülmektedir.

Bursiyer ve stajyer başvuru süreçleri internet sitesinden takip edilebilmektedir.



	Stajyer
2016	15

2017	15
------	----

	Bursiyer
2016	7

2017	8
------	---

	Mentor - Mentee Programı
2016	12

2017	9
------	---



İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası

Anadolu Etap, hammaddeden başlayarak son ürünü olan meyve suyu konsantresi ve meyve püresi müşterilerine ulaştırana kadar iş sağlığı güvenliği uygulamalarındaki sistemlerini dokümente edip, sürekli gözden geçirerek ve geliştirerek sektörde öncü kuruluş olma amacını benimsemiştir. Bu amaç doğrultusunda Anadolu Etap, iş sağlığı güvenliği ile ilgili uygulamalarda ilgili yasal mevzuatlara tam uyum sağlamak için çalışmalar yürütmektedir. İş sağlığı ve güvenliği, Anadolu Etap çalışanlarının tamamı için ortak bir anlayış haline

getirmeye çalışılmaktadır. Tüm çalışanların katılımı ile iş sağlığı ve güvenliği konularındaki tüm riskleri değerlendirerek meslek hastalıklarının ve iş kazalarının olmamasını veya en aza indirilmesini sağlamak bu ortak anlayışı oluşturmada net bir hedef halini almıştır. Bunun yanında Anadolu Etap, tüm çalışanlarının iş güvenliği çalışma alanlarındaki yeteneklerini ve yetkinliklerini geliştirerek yaratıcı çözümler sunmalarını desteklemektedir.

Sağlık Muayeneleri

Anadolu Etap'ta, çalışanlar için her yıl düzenli olarak periyodik sağlık muayeneleri yapılmaktadır.

Anadolu Etap bünyesindeki Denizli ve Mersin Fabrikaları ile Balıkesir ve Çanakkale Çiftliklerinde İSG kurulları oluşturulmuştur. Denizli Fabrikasında İSG kurulu, zorunlu katılımcı sayısı 8 olmak üzere, toplamda 13 kişiden, Mersin'deki İSG kurulu, zorunlu katılımcı sayısı 9 olmak üzere, toplamda 16 kişiden, Balıkesir Çiftlik İSG kurulu, zorunlu katılımcı sayısı 10 olmak üzere, toplamda 18 kişiden, Çanakkale Çiftlik İSG kurulu, zorunlu katılımcı sayısı 8 olmak üzere, toplamda 12 kişiden oluşmaktadır.



İş Sağlığı ve Güvenliği İstatistikleri

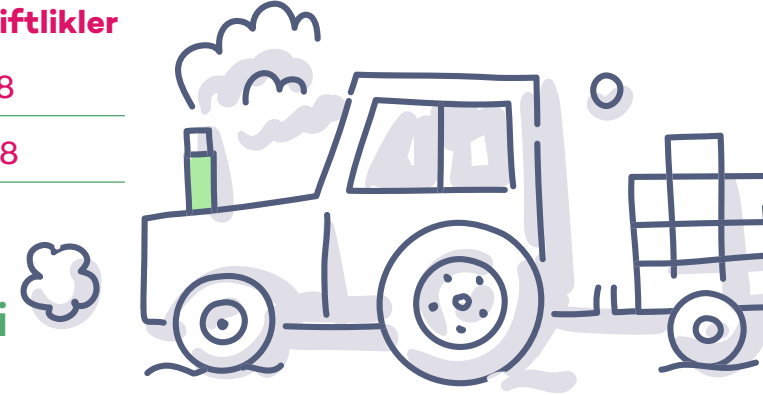
2016

%	Fabrikalar	Çiftlikler
Kaza sıklık oranı	11,2	11,8
Kayıp gün oranı	4,2	1,1



2017

%	Fabrikalar*	Gönen	Çiftlikler
Kaza sıklık oranı	11,7	12,6	7,8
Kayıp gün oranı	2,3	-	1,8



İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri

Kişi başı saat	Fabrikalar	Gönen	Çiftlikler
2016	5	4	8
2017	6	4	8



TOPLUMLA İLiŞKİLER



AGRO Akademi

Avrupa'nın önde gelen taze meyve ve meyve suyu konsantresi tedarikçilerinden biri olma vizyonuna sahip olan Anadolu Etap, meyve yetiştirmek için dünyadaki en iyi uygulamaları ve yöntemleri kullanmaktadır.

Anadolu Etap, ekosistem sürdürülebilirliğini sağlamak ve meyve yetiştiriciliğine yeni ve çok daha gelişmiş standartlar sunmak için, 2012 yılında "Anadolu Etap AgroAkademi" adı altında bir eğitim merkezi kurmuştur. 2012 yılında Florida Üniversitesi ile imzalanan işbirliği anlaşmasının ardından Anadolu Etap, 2013 yılından itibaren program ortaklarını yönetsel eğitimlerde Bilgi Üniversitesi Yönetici Geliştirme Merkezi; teknik eğitimlerde başta Ege Üniversitesi

Bahçe Bitkileri Bölümü olmak üzere üniversitelerle işbirliği içinde eğitimlerini sürdürmüştür. Eğitim, sürdürülebilir tarım uygulamaları ve modern meyve yetiştirme tekniklerini kapsamakta, konular teorik ve pratik uygulamalarla işlenmektedir.

Anadolu Etap AgroAkademi Çiftçi Modülü, "Meyve Yetiştiriciliği ve Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları" Eğitimleriyle modern meyve yetiştirme tekniklerini ve sürdürülebilir tarım ilkelerini yaygınlaştırmayı, plantasyonlarının bulunduğu bölgenin ekonomik ve sosyal gelişimine katkıda bulunmayı, bu amaçla kadın çiftçilerin eğitimine öncelik vererek kadın işgücünün niteliğini artırmayı

ve ekonomiye katılımını desteklemeyi hedeflemektedir. Kadınların yarattığı katma değeri önemseyen Anadolu Etap, kalifiye kadın çalışan sayısını artırmak üzere AgroAkademi kapsamında kadın çiftçilere yönelik düzenli eğitimler düzenlemiştir. Bu eğitimlere katılan 565 çiftçinin %75'lik diliminin kadın çiftçilerden oluşması, Anadolu Etap'ın kadın istihdamına ve gelişimine verdiği önemin en net göstergelerinden biridir.



Miço

Mevsimlik göçer işçi çocuklarının eğitim ve gelişimlerine kesintisiz devam edebilmesi amacıyla Anadolu Etap 2015 yılında MİÇO (Misafir İşçi Çocukları) projesini başlatmıştır. Bu proje kapsamında, eğitim öğretim yılı içerisinde Çanakkale ve Balıkesir çiftliklerine gelen çocukların, Milli Eğitim İl Müdürlükleri'yle koordinasyon sağlanarak, taşınmalı eğitim ile, eğitimlerine devam etmeleri hedeflenmektedir. Okullar kapandıktan sonra ise Halk Eğitim Müdürlükleri'nin atadığı öğretmenler ile Anadolu Etap'ın iki çiftliğinde kurmuş olduğu okullarda, haziran ayından ağustos ayı sonuna kadar çocuklara resim, el sanatları, müzik, beden eğitimi, Türkçe gibi derslerde destek olunmaktadır.

Miço projesinin, Balıkesir ve Çanakkale Çiftlikleri'nde uygulanıyor olması, bu iki çiftlikte hasat zamanının Mayıs ayı başında başlayıp, Kasım ayının ortalarına kadar devam etmesinden kaynaklanmaktadır. Bu yüzden, Balıkesir ve Çanakkale Çiftlikleri'nde daha fazla mevsimlik göçer işçiye ihtiyaç duyulmakta, dolayısıyla daha fazla sayıda MİÇO bu çiftliklere aileleri ile beraber gelmektedir.

Anadolu Etap, Türkiye'de mevsimlik tarım işçilerinin çocuklarına kendi çiftliklerinde okul açarak 2015 yılında 150, 2016 yılında 155, 2017 yılında 160 çocuğa kesintisiz eğitim sağlayan ilk tarım şirkettir.

Ayrıca, 2017 yılında Anadolu Efes Spor Kulübü, Turkish Airlines Euroleague'in kurumsal sosyal sorumluluk programı "One Team" çerçevesinde, 2016-2017 sezonunda Çanakkale ve Balıkesir'deki MİÇO'larla çalışmalar yapmıştır. Program kapsamında MİÇO'lar 8 hafta boyunca, basketbol çalışmaları aracılığıyla odaklanma, çabuk ve doğru karar alma, göz teması ve iletişimin önemi, kişisel beceri geliştirme, spor kültürü, hızlı problem çözme ve takım olma bilinci gibi konularda eğitimler almışlardır. Çalışmalar sonucunda MİÇO'lar ile yapılan sohbetlerde, bu çalışmaların onlar için çok keyifli geçtiği geri bildirimini almak Anadolu Etap için büyük bir mutluluk kaynağı olmuştur.

**Anadolu Etap
tüm paydaşları ile birlikte
Miço'lar için projeler
üretmektedir.**



Anadolu Etap 2017 Sürdürülebilirlik Raporu

GRI Standarts İçerik İndeksi - Temel

GRI Standart	Başlıklar/Yanıtlar	Sayfa Numaraları
GRI 101: TEMEL 2016 GRI 102: GENEL BİLDİRİMLER 2016 Kurumsal Profil		
102-1	Kuruluşun adı	AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Tic. A.Ş.
102-2	Birincil markalar, ürünler ve hizmetler	Bir Bakışta Anadolu Etap
102-3	Kuruluşun genel merkezinin bulunduğu yer	Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Balkan Caddesi No:58 D:E, 34771 Ümraniye/İstanbul
102-4	Kuruluşun faaliyet gösterdiği ülke sayısı ve kuruluşun belirgin faaliyetlerinin olduğu ya da raporda anlatılan sürdürülebilirlik konu başlıklarıyla ilgili olan ülkelerin adları	Bir Bakışta Anadolu Etap
102-5	Mülkiyetin ve kanuni yapının niteliği	Bir Bakışta Anadolu Etap
102-6	Hizmet verilen pazarlar	Bir Bakışta Anadolu Etap
102-7	Kuruluşun Ölçeği	Bir Bakışta Anadolu Etap, Ekonomik Performans
102-8	Çalışanlar ile ilgili bilgiler	İnsan Kaynakları
102-9	Tedarik Zinciri	Tedarik Zinciri Yönetimi
102-10	Kuruluş ve tedarik zinciriyle ilgili gerçekleşen değişiklikler	İlk rapor olduğu için bulunmamaktadır.
102-11	İhtiyati yaklaşım veya ihtiyatlılık ilkesi	Bir Bakışta Anadolu Etap
102-12	Desteklenen Girişimler	Üyelikler, Desteklenen Girişimler
102-13	Üyelikler	Üyelikler, Desteklenen Girişimler
Strateji		
102-14	En üst düzey karar mercii beyanı	CEO Mesajı
Etik ve Dürüstlük		
102-16	Değerler, ilkeler, standartlar ve davranış normları	Bir Bakışta Anadolu Etap, Gıda Güvenliği
Yönetişim		
102-18	Yönetişim Yapısı	Bir Bakışta Anadolu Etap
Paydaş Katılımı		
102-40	Paydaş gruplarının listesi	Kurumsal İletişim ve Paydaş İlişkileri
102-41	Toplu iş sözleşmesi anlaşmaları	Toplu iş sözleşmesi yoktur.
102-42	Paydaşların belirlenmesi ve seçilmesi	Kurumsal İletişim ve Paydaş İlişkileri
102-43	Paydaş katılımı yaklaşımı	Kurumsal İletişim ve Paydaş İlişkileri
102-44	Kilit konular ve kaygılar	Öncelikli sürdürülebilirlik Konuları

GRI Standart	Başlıklar/Yanıtlar	Sayfa Numaraları
Raporlama		
102-45	Konsolide bilançolara veya eşdeğer belgelere dâhil edilen bütün kurumlar	Bir Bakışta Anadolu Etap
102-46	Rapor içeriği ve konu sınırlarının tanımlanması	KAPAK
102-47	Öncelikli konuların listesi	Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları
102-48	Önceki raporlara göre yeniden düzenlenen bilgi	Yeniden düzenlenen bir bilgi yoktur.
102-49	Raporlamadaki değişiklikler	Raporlamada bir değişiklik yoktur.
102-50	Raporlama periyodu	KAPAK
102-51	Önceki raporun tarihi	KAPAK
102-52	Raporlama sıklığı	KAPAK
102-53	Rapor ve içeriği ile ilgili sorular için iletişim bilgileri	KAPAK
102-54	GRI Standartlarına göre seçilen uyumluluk seçeneği	KAPAK
102-55	GRI içerik dizini	GRI İçerik İndeksi
102-56	Dış güvence	Dış güvence yoktur.

GRI 200 EKONOMİK STANDART SERİSİ 2016

GRI 201 Ekonomik Performans 2016				
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	Öncelikli sürdürülebilirlik Konuları	42,43
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	Ekonomik Sürdürülebilirlik	44-47
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Ekonomik Sürdürülebilirlik, Ekonomik Performans	50-53
	201-1	Üretilen ve dağıtılan ekonomik değer	Ekonomik Performans	50-53
GRI 203 Dolaylı Ekonomik Etki 2016				
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	Öncelikli sürdürülebilirlik Konuları	42,43
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	Ekonomik Sürdürülebilirlik	44-47
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Ekonomik Sürdürülebilirlik, Ekonomik Performans, Dolaylı Ekonomik Etkiler	50-53
	203-1	Altyapı yatırımları ve desteklenen servisler	Ekonomik Performans	50-53
	203-2	Önemli dolaylı ekonomik etkiler	Dolaylı Ekonomik Etkiler	50-53
GRI 204 Satın Alma Uygulamaları 2016				
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	Öncelikli sürdürülebilirlik Konuları	42,43
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	Ekonomik Sürdürülebilirlik	44-47
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Ekonomik Sürdürülebilirlik, Tedarik Zinciri Yönetimi	32-34
	204-1	Yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oranı	Tedarik Zinciri Yönetimi	32-34
GRI 205 Yolsuzlukla Mücadele 2016				
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	Öncelikli sürdürülebilirlik Konuları	42,43
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	Ekonomik Sürdürülebilirlik	44-47
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Ekonomik Sürdürülebilirlik, Bir Bakışta Anadolu Etap	20,34
	205-2	Yolsuzlukla mücadele politikaları ve prosedürleri hakkında iletişim ve eğitim	Bir Bakışta Anadolu Etap	20,34

GRI 300 ÇEVRESEL STANDART SERİSİ 2016

GRI 302 Enerji 2016				
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	Öncelikli sürdürülebilirlik Konuları	42-43
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	Çevresel Sürdürülebilirlik	59-63
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Çevresel Sürdürülebilirlik, Enerji Politikası	64-66
	302-1	Kuruluş içi enerji tüketimi	Enerji Politikası	66-67
	302-2	Kuruluş dışı enerji tüketimi	Enerji Politikası	66-67
	302-3	Enerji yoğunluğu	Enerji Politikası	66-67
	302-4	Enerji tüketiminin azaltılması	Enerji Politikası	64-66
	302-5	Ürün ve hizmetlerde gerekli enerjinin azaltılması	Enerji Politikası	64-66
GRI 303 Su 2016				
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması v e sınırları	Öncelikli sürdürülebilirlik Konuları	42-43
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	Çevresel Sürdürülebilirlik	59-63
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Çevresel Sürdürülebilirlik	64,65, 68
	303-1	Kaynak bazında su çekimi	Su Politikası	68
	303-2	Su çekiminden önemli ölçüde etkilenen su kaynakları	Su Politikası	68
	303-3	Geri dönüştürülmüş ya da yeniden kullanılmış su	Atıksu Miktarı	71
GRI 305 Emisyonlar 2016				
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	Öncelikli sürdürülebilirlik Konuları	42-43
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	Çevresel Sürdürülebilirlik	59-63
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Çevresel Sürdürülebilirlik, Emisyonlar	59-63, 69
	305-5	GHG emisyon azaltımı	Emisyonlar	69
GRI 306 Atıksular ve Atıklar 2016				
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	Öncelikli sürdürülebilirlik Konuları	42-43
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	Çevresel Sürdürülebilirlik	59-63
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Çevresel Sürdürülebilirlik, Atık Yönetimi	59-63, 70-71
	306-1	Kalite ve varış yeri bakımından su deşarjı	Atık Yönetimi	70-71
	306-2	Cinsine ve bertaraf yöntemine göre atıklar	Atık Yönetimi	72-73

GRI 400 SOSYAL STANDARTLAR SERİSİ 2016

GRI 401 İstihdam 2016				
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	Öncelikli sürdürülebilirlik Konuları	42-43
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	Sosyal Sürdürülebilirlik	76-81
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sosyal Sürdürülebilirlik, Eşitlik Anlayışı ve Ayrımcılıkla Mücadele	76-81, 94
	401-1	Yeni personel alımı ve personel değişim oranı	Eşitlik Anlayışı ve Ayrımcılıkla Mücadele	94
	401-3	Doğum izni	Eşitlik Anlayışı ve Ayrımcılıkla Mücadele	94
GRI 403 İş Sağlığı ve Güvenliği 2016				
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	Öncelikli sürdürülebilirlik Konuları	42-43
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	Sosyal Sürdürülebilirlik	76-81
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sosyal Sürdürülebilirlik, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası	76-81, 102
	403-1	Resmi müşterek yönetim-işçi sağlık ve güvenlik komitelerinde temsil edileler ve yüzdesi	İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası	102
	403-2	Yaralanma türleri ve yaralanma oranları, meslek hastalıkları, kayıp günler,	İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası	103
	403-3	Meslekleriyle ilgili hastalıkların görülme riski yüksek olan veya yüksek riskli işçiler	İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası	103
GRI 404 Eğitim ve Öğretim 2016				
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	Öncelikli sürdürülebilirlik Konuları	42-43
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	Sosyal Sürdürülebilirlik	76-81
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sosyal Sürdürülebilirlik, Kurum İçi Eğitimler	76-81, 98-99
	404-1	Kişi başına verilen ortalama eğitim saati	Kurum İçi Eğitimler	98-99
	404-2	Kariyer, yetenek yönetimi ve yaşam boyu öğrenim programları	Kurum İçi Eğitimler	98-99
GRI 405 Eşitlik ve Fırsat Eşitliği 2016				
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	Öncelikli sürdürülebilirlik Konuları	42-43
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	Sosyal Sürdürülebilirlik	76-81
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sosyal Sürdürülebilirlik, Eşitlik Anlayışı ve Ayrımcılıkla Mücadele	76-81, 94
	405-1	Yönetişim organlarının bileşimi ve çalışanların cinsiyete, yaş grubuna, azınlık grubu üyeliğine ve başka çeşitlilik göstergelerine göre tanımlanan çalışan kategorilerine göre dağılımı	İstihdam Profili	84-93
GRI 406 Ayrımcılığın Önlenmesi 2016				
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	Öncelikli sürdürülebilirlik Konuları	42-43
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	Sosyal Sürdürülebilirlik	76-81
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sosyal Sürdürülebilirlik, Eşitlik Anlayışı ve Ayrımcılıkla Mücadele	76-81, 94
	406-1	Ayrımcılık vakalarının ve alınan düzeltici önlemlerin alınması	Eşitlik Anlayışı ve Ayrımcılıkla Mücadele	94
GRI 408 Çocuk İşçiliği 2016				
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	Öncelikli sürdürülebilirlik Konuları	42-43
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	Sosyal Sürdürülebilirlik	76-81
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sosyal Sürdürülebilirlik, Çocuk İşçiliği İle Mücadele	76-81, 96
	408-1	Çocuk işçiler bakımından belirgin risk taşıdığı belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler	Çocuk İşçiliği İle Mücadele, MİÇÖ	96,106
GRI 416 Müşteri Sağlığı ve Güvenliği 2016				
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	Öncelikli konuların açıklanması ve sınırları	Öncelikli sürdürülebilirlik Konuları	42-43
	103-2	Yönetim yaklaşımı ve bileşenleri	Sosyal Sürdürülebilirlik	76-81
	103-3	Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sosyal Sürdürülebilirlik, Gıda Güvenliği	76-81, 30-31
	416-1	Ürün ve hizmet kategorilerinde sağlık ve güvenlik etkileri değerlendirmesi	Gıda Güvenliği	30-31



© Bu rapor'un tüm hakları AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Tic. A.Ş.'ye aittir.

İçerik ve Raporlama Danışmanı

SUCSR Kurumsal Sürdürülebilirlik Danışmanlığı

www.sucsr.com

Anadolu Etap Sürdürülebilirlik Raporu sadece paydaşları bilgilendirme amaçlı olarak hazırlanmış olup raporda yer alan içerik ve bilgiler, raporun hazırlandığı zaman diliminde doğru ve güvenilir olduğuna inanılan bilgiler ve kaynaklar kullanılarak derlenmiştir.



ANADOLU ETAP

