



ANADOLU ETAP

Sürdürülebilirlik Raporu 2020



İÇİNDEKİLER

Raporumuz Hakkında	3	TOPLUMUMUZ	25
Üst Yönetim Mesajları	4	Gıda Güvenilirliği ve Kalite	26
KURUMSAL PROFİLİMİZ	6	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri	27
İlklerimiz ve Kilometretaşlarımız	7	Toplumsal Yatırımlar	31
Rakamlarla Anadolu Etap	8	ÇEVREMİZ	35
Entegre İş Modelimiz ve Ürünlerimiz	9	Biyçeşitlilik ve Toprağın Korunması	36
Ar-Ge ve Teknoloji	10	Su Yönetimi	39
Dijital Tarım Uygulamalarımız	11	Atık Yönetimi	41
YÖNETİM YAKLAŞIMIMIZ	12	Enerji Yönetimi	43
Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz	13	ÇALIŞANLARIMIZ	44
Kurumsal Yönetim	14	İş Sağlığı ve Güvenliği	45
Sektörümüz, Riskler ve Trendler	15	İstihdam ve Çalışan Bağlılığı	47
Sürdürülebilir Tarım İlkelerimiz	17	EKLER	50
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ	18	Sertifikalarımız	50
Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı	19	Kalite ve Gıda Denetimlerimiz	51
Paydaşlarımızla İletişim	20	Kurumsal Üyelikler	51
Önceliklendirme Analizi	20	Paydaş İletişim Platformlarımız	52
Değer Zincirindeki Sürdürülebilirlik Etkilerimiz	22	Performans Göstergeleri	53
Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz	23	BMKİS Uyum İndeksi	56
Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkımız	24	GRI İçerik İndeksi	57
		İletişim Bilgileri	60



RAPORUMUZ HAKKINDA



GRI 102-45, 102-49

Bu rapor, Anadolu Etap'ın ekonomik, çevresel ve sosyal performansını yansıtan üçüncü sürdürülebilirlik raporudur. Sürdürülebilirlik raporlarımız aracılığıyla paydaşlarımızla, faaliyetlerimiz sonucunda ortaya çıkan etkilerimizi ve bu etkilerin yönetimi konusunda attığımız ölçme, izleme ve iyileştirme adımlarımızı ve hayata geçirdiğimiz uygulamalarımızı paylaşıyoruz.

Kapsamı ve Konuların Sınırları

Bu raporda yer alan bilgiler, Anadolu Etap'ın 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki tüm faaliyetlerini hiçbir kısıtlama olmadan kapsıyor. Trendlerin takibi açısından 2018 ve 2019 verilerine de yer veriyoruz.

Raporun içeriğini, çalışanlar ve şirket üst yönetimi dahil olmak üzere tüm iç ve dış paydaşların görüş ve önerileri doğrultusunda belirledik. Rapor içeriğini belirleme sürecimize ek olarak önemli başlıkların raporlama sınırlarını bu raporun **Değer Zincirlerimizde Sürdürülebilirlik Etkilerimiz** bölümünde açıklıyoruz. Ayrıca tedarikçilerimizin de bu konularda etkileri mevcuttur. Bu etkilerin yönetimi ile ilgili detaylı bilgilere bu raporun **Tedarikçi Olarak Anadolu Etap'ta Sosyal Etki Denetimleri** başlığı altında yer veriyoruz.

Yönetimle İlgili Önemli Açıklama:

2021 yılında Anadolu Etap Yönetim Kurulu, şirketimizin hızla büyüyen iş ölçeği doğrultusunda, şirket yönetimi ve liderlik yapısında değişikliğe giderek, şirketimizi 2021 yılının ikinci yarısından itibaren "Plantasyon ve Taze Ürünler Genel Müdürlüğü" ve "Meyve Suyu Genel Müdürlüğü" olmak üzere iki ayrı genel müdürlük ile yönetme kararı almıştır. 2021 yılında yayınlanan ve 2020 yılına ait ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik faaliyetlerimizi konu alan bu rapor, şirketimizin eski yönetim yapısıyla hayata geçirdiği iş birimi aksiyonlarını kapsamaktadır.

İlkeler

Raporumuz **GRI Standartları** Temel seçeneğine uyumlu olarak hazırlanmıştır. Stratejik sürdürülebilirlik konularımızı belirlerken, GRI'nin önemlilik, paydaş katılımı, sürdürülebilirlik kapsamı ve bütünlük prensiplerini dikkate aldık. Yayınladığımız ilk raporumuzdan itibaren GRI G4 Gıda Sektör Eki'nde yer alan sürdürülebilirlik konularını temel alıyoruz.

Raporumuz ayrıca, 2020 yılında imzaladığımız **BM Küresel İlkeler Sözleşmesi**'nin 10 prensibine yönelik açıklamalarımızı da kapsamaktadır. **BMKİS İçerik İndeksine** buradan ulaşabilirsiniz.

Belirlediğimiz odak alanlarımıza yönelik uygulamalarımızla **BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının** bir kısmına doğrudan hizmet ediyoruz. Bu kapsamdaki detaylar raporumuzun **Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkımız** başlığı altında yer alıyor.

Gelecek Raporumuz

Yıllık olarak yayınlamayı planladığımız sürdürülebilirlik raporlarımızdan dördüncüsünü 2022 yılının üçüncü çeyreğinde yayınlamayı hedefliyoruz.



Rapora ilişkin her türlü düşünce, öneri ve sorularınız için bizimle iletişime geçebilirsiniz.

E-posta: surdurulebilirlik@anadoluetap.com

www.anadoluetap.com



HANDAN EREN

PLANTASYON VE TAZE ÜRÜNLER GENEL MÜDÜRÜ



Değerli Paydaşlarımız,

Sağlıklı gıdanın herkes için erişilebilir ve sürdürülebilir olması için çalışan tarım ve gıda şirketi olarak üçüncü sürdürülebilirlik raporumuzu yayınlamanın gururunu yaşıyoruz.

2010 yılından bu yana siz değerli paydaşlarımızla birlikte ülkemizin ekonomik, sosyal ve çevresel geleceğine yatırım yapıyoruz. Türkiye’de Sürdürülebilir Tarım İlkeleri’ni yayınlayan ve operasyonlarını bu ilkeler çerçevesinde yürüteceğini taahhüt eden ilk tarım şirketi olarak, Anadolu topraklarından aldığımız değerlerle kurduğumuz bu büyük ekosistemi Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu çalışmalarla sürdürüyoruz. 2020 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi’ne imza atarak bu ilkelere uyumlu çalıştığımızı uluslararası bir platformda resmi olarak taahhüt etmiş olduk.

Tarım sektöründe ve meyvecilik özelinde şirket olarak ortaya koyduğumuz finansal sonuçların ötesinde, sektörümüz için yeni bir iş modelinin ve farklı bir idealin peşinde koşuyoruz: Geleceğimiz için sürdürülebilir bir rol model oluşturmak. Yüzyıllardır tarım yapılan bereketli Anadolu topraklarındaki geleneksel değerlerimizi kurumsal prensiplerimizle, çalışma modelimizle, meyve uzmanlığımızla, kullandığımız modern tarım teknolojileri ve ihracat vizyonumuzla bir araya getirerek dokunduğumuz her paydaşımıza ve ülkemize değer yaratıyoruz. Bu anlamda Anadolu Etap’ta sürdürülebilirliği, bir söylem olarak değil; hikayemizin ve misyonumuzun merkezinde, temelinde olan bir değer olarak görüyoruz.

Pandemi süreciyle sürdürülebilir bir geleceğe olan bağlılığımızın önemini bir kez daha gördük. Covid-19’un tüm dünyada sebep olduğu ani kriz, en çok tarım ve gıda alanında kendini hissettirdi. Tarım ve gıda sektöründe üretimden, iş gücüne, tedarike ve lojistik operasyonlara kadar pek çok alanda ani krizler yaşandı. Artan sağlıklı gıda talebine karşılık tedarik zincirinde yaşanan sorunlar, üretici ülkelerin ihracat kısıtlamaları, iklim değişikliğinin getirdiği

aşırı sıcaklık ve kuraklık nedeniyle rekolte kayıpları ve artan lojistik maliyetleri gıda fiyatlarındaki artışa sebep oldu. Sıcaklık artışları, değişen yağış düzenleri, don, dolu, yangın, sel gibi doğa olayları daha sık ve şiddetli yaşanmaya başladı. Dünya genelinde tüm ülkelerin bugünün ve geleceğin gıda talebini karşılayacak çözüm yollarını oluşturmaya yönelik yoğun bir çaba yürüttüğü bir dönemi yaşıyoruz.

Tüm bunlar, sağlıklı gıdanın, tarımsal üretimin ve sürdürülebilirliğin dünya gündeminde artık ne kadar kritik bir odak haline geldiğinin önemli bir göstergesi. Biz hem ülke hem de şirket olarak böylesi bir kriz ortamına rağmen başarılı bir 2020 yılını geride bıraktık. Tarımsal faaliyetlerimize, hasada, üretmeye ve ihracat operasyonlarımıza kesintisiz devam edebildik. Çalışma modelimizin temelinde olan sürdürülebilirlik ilkelerimizle uluslararası kalite standartlarında üretimimize devam ettik, ediyoruz. Kuruluşumuzdan bu yana insan ve doğa arasındaki dengeyi gözeterek, akıllı ve izlenebilir tarım uygulamalarımız ile sağlıklı, kaliteli ürünler üretmek ve sürdürülebilir bir ekosistem yaratmak hedefiyle çalışıyoruz. Bu bakış açısıyla ülke ekonomisine, insan kaynağına, teknolojiye, toprağına ve çiftçilerimize yatırım yapmaya devam edeceğiz.

Diğer yandan, her alanda olduğu gibi sektörümüzde de kadının varlığı ve emeği oldukça önemli bir yer tutuyor. Anadolu kadının gücünü göstererek, kadınların yarattığı değere inanan ve kadınların ekonomiye katılımına katkı sağlayan bir şirketin başında olmak beni ayrıca, kişisel olarak gururlandırıyor.

İyi bir gelecek adına attığımız tüm adımlarda bize destek olan değerli çalışma arkadaşlarıma, müşterilerimize, tedarikçilerimize ve diğer tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla



MUTLU OCAK

MEYVE SUYU GENEL MÜDÜRÜ



Değerli Paydaşlarımız,

Sürdürülebilir bir geleceğe olan bağlılığımızın göstergelerinden biri olan sürdürülebilirlik raporumuzu sizlerle paylaşmanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Raporumuzu yayınladığımız tarih itibarıyla yüzde 70'i aşan ihracat oranımızla altmış beşten fazla ülkenin sağlıklı gıda ihtiyacını karşılıyoruz. Uluslararası standartlardaki ürünlerimizle tarım ve gıda alanında faaliyet göstermenin biz yüklediği sorumluluğun bilinciyle, tüm faaliyetlerimizde çevresel, ekonomik ve sosyal sürdürülebilirlik ilkelerimizi esas alıyoruz.

Ülkemiz için birer yatırım ve istihdam merkezi olarak kurduğumuz fabrikalarımızla, Ar-Ge merkezlerimizde geliştirdiğimiz ürünlerle istikrarlı bir şekilde büyüyen, uçtan uça, tam entegre bir tarım ve gıda şirketiyiz. Dünya pazarlarında kalitesi ile tanınan ve her geçen gün büyüyen farklı bir model sunuyoruz. Kurumsal yapımızla, sürdürülebilirlik yaklaşımımızla, ürün uzmanlığımızla ve kalite odaklı üretimimizle tüm dünyaya hizmet verebilen bir meyve şirketi olarak, sektörümüzde "Anadolu Etap modelini" oluşturuyoruz. Bu entegre yapımızı sürdürülebilirlik, ihracat, kalite ve müşteri odağımızla birleştiriyoruz.

Ülkemizdeki tarıma ve tarımsal kalkınmaya yaptığımız yatırımlar ve yarattığımız istihdam, Anadolu Etap olarak üstlendiğimiz toplumsal, ekonomik ve çevresel sorumluluk bilincimizi ve sürdürülebilir bir geleceğe olan bağlılığımızı daha da artırıyor.

Kuruluşumuzdan bu yana, sürdürülebilirlik kavramının yalnızca bir söylem olmaktan çıkarılarak bir yaşam ve iş yapış şekli haline getirilmesinin önemine ve değerine inanıyoruz. Sürdürülebilirliği misyonumuzun önemli bir unsuru ve değerimiz olarak görüyoruz. Pandemiyle tüm dünyada deneyimlediğimiz kriz, bunun önemini bir kez daha gözler önüne serdi. Gezegenimizdeki iklim değişikliğinin olumsuz etkileri, doğal kaynakların verimli

kullanılmaması, nüfus artışı, ekilebilir tarım arazilerinin azalması gibi mega trendlerin gölgesinde dünyamıza yetecek gıdanın sağlanabilmesi için tarımsal üretimde verimliliğin ve sürdürülebilirliğin esas alınmasının önemiyle hareket ediyoruz.

Türkiye olarak sahip olduğumuz coğrafi yapı, uygun iklim koşulları, geniş tarımsal ürün yelpazesi ve lojistik gücümüzün bize sağladığı avantajı kullanmak, dünya pazarlarında daha rekabetçi hale gelmek ve Türk meyve suyunu bu pazarlarda kaliteyle temsil etmek için çalışıyoruz.

Anadolu Etap olarak doğal kaynakların kısıtlılığı bilinciyle hareket etmeyi, sürdürülebilir, akıllı tarım ve modern üretim teknolojilerine ve AR-GE'ye yatırım yapmayı; faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde sürdürülebilir iş modelimizi ve uluslararası standartları yaygınlaştırmayı kendimize temel hedefler olarak belirledik. Kaliteye yaptığımız yatırımların, istihdamda ve tedarik zincirinde devamlılığı sağlamanın ve tüm süreçlerimizi dijitalleştirmenin Türkiye'nin en büyük taze meyve ve meyve suyu üreticisi şirketlerinden biri olmamızdaki payı çok büyük. Dünyamızın geleceği için kritik bir öneme sahip olan gıda ve tarım sektörlerine hizmet vermek kişisel olarak benim için ayrıca bir gurur kaynağı.

Gelecek nesillere daha yaşanabilir dünya bırakma hedefiyle çalışan Anadolu Etap ekosistemini geliştirmemize katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarıma ve siz değerli paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla



“Sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler” vizyonumuz ve bu vizyonu somut olarak destekleyen iş modelimizle, dünyanın farklı bölgelerindeki 65'in üzerindeki ülkeye ihracat yaparak,
Anadolu'dan aldığımız değeri dünyayla buluşturuyoruz.



İLKLERİMİZ VE KİLOMETRETAŞLARIMIZ

2010 Anadolu Grubu ve Özgörkey Holding ortaklığıyla kurulduk.

2011
(Nisan) İlk meyve fidanımızı diktik.

2013
(Mayıs) Uluslararası Global G.A.P ve Yerli İyi Tarım Uygulamaları belgelerimizi aldık. (ECAS)

2014 Türkiye'de "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri"ni yayınlayan ve uygulayan ilk tarım şirketi olduk.

2015
(Aralık) Organik üretim belgemizi aldık. (IMO Control)

2017
(Haziran) IFS International Food Standard belgemizi aldık.

2017
(Haziran) Helal belgemizi aldık. (Dünya Helal Birliği)

2017
(Ağustos) FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi belgemizi aldık. (USB Certification)

2017
(Ağustos) BRC Global Gıda Standardı belgemizi aldık. (USB Certification)

2017
(Ağustos) ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgemizi aldık. (USB Certification)

2018 Türkiye'nin GRI Standartlarına uyumlu olarak hazırlanmış sürdürülebilirlik raporunu yayınlayan ilk tarım şirketi olduk. (2017 Dönemi Raporu)

2019
(Mayıs) ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgemizi aldık. (TRB International)

2019
(Aralık) ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgemizi aldık. (SOQAR)

2020
(Ocak) ISO 45001 (SOQAR) belgemizi aldık.

2020 Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzaladık ve sürdürülebilirlik taahhüdümüzü uluslararası platforma taşıdık.

TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi'ni almaya hak kazanan Türkiye'deki ilk meyve şirketi olduk.

Önemli Not: Burada listeli belgelere yönelik tarihler ilk alınma tarihleri; belgeleyen kurumlar ise ilk hizmet aldığımız kurumlardır. Düzenli olarak yapılan denetimlerle bu belgeler güncellenmektedir.

Güncel sertifikalarımıza [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

2020 dönemi belge denetimlerine [buradan](#) ulaşabilirsiniz.



KURUMSAL PROFİLİMİZ

RAKAMLARLA ANADOLU ETAP

Üretim



6 Türkiye'nin farklı bölgesinde



8 çiftlik



1 meyve paketleme tesisi



5.000.000 dikili meyve ağacı



30.000 dekar alan arazide



3 meyve suyu fabrikası



2 Ar- Ge Merkezi



350.000 ton yıllık işlenen meyve miktarı

Ürünler

Sürdürülebilir Tarım İlkeleri ile



9 farklı meyvede



150 farklı çeşit



4.000'e yakın köyden ve çiftçiden meyve alımı

İstihdam



4.000+ Çalışan



%70'ini kadın çiftçilerin oluşturduğu...



Yılda yaklaşık **2.000** mevsimlik göçer işçiye istihdam olanağı

İhracat



65+ İhracat yaptığımız ülke sayısı



%70 Ciromuz içindeki ihracat payı



Avrupa, Ortadoğu, Rusya ve Hindistan başta olmak üzere ABD, Latin Amerika ve Japonya'ya kadar uzanan geniş pazar ağı



ENTEĞRE İŞ MODELİMİZ VE ÜRÜNLERİMİZ

2010 yılında kurulduğumuz günden bu yana üretim, satış ve pazarlama ağıımızı her yıl genişleterek ABD'den Uzak Doğu'ya kadar geniş bir coğrafyada hizmet veren Anadolu Etap olarak, sahip olduğumuz yüzde 70 ihracat odaklı satış hacmimiz ile Türk meyvesini dünyaya sunan önemli tarım şirketlerinden birisiyiz. İş modelimiz Plantasyon ve Taze Ürünler ve Meyve Suyu operasyonları olmak üzere iki ayrı iş birimiyle yönetilmektedir.

Plantasyon ve Taze Ürünler İş Birimi

Plantasyon: Arazi çalışmalarından dikim planlarının yapılmasına, meyve ağacı dikimlerinden meyvelerimizin hasat edilmesine kadar tüm zirai süreçleri gerçekleştiriyor.

Taze Ürünler: Çiftliklerimizden ve anlaşmalı bahçelerimizden hasat edilen meyvelerin taze olarak satış ve pazarlama süreçlerini yürütüyor.

Farklı meyve tiplerine göre çiftliklerimizde ve anlaşmalı bahçelerimizde, 150 farklı türde meyve yetiştiriyoruz. Taze meyvelerimizi "Taptazem", "Solemio" ve "Bolfrut" markalarımızla hem yurt içinde hem de ihracat ile yurt dışında tüketiciyle buluşturuyoruz.

Yurt içinde taze meyve ve "fresh cut" adını verdiğimiz doğranmış meyve ve salata grubu ile çoğunluğu zincir perakende marketlerden ve büyük çaplı kurumsal tedarikçilerden oluşan farklı ölçekte müşterimize hizmet sağlıyoruz.

Meyve Suyu İş Birimi

Çiftliklerimizden ve Türkiye çapında 4.000'e yakın köyden yüksek kalite kriterlerimizi karşılayan meyvelerin alınıp işlenmesi, meyve suyu, konsantre ve meyve püresi olarak yurt içinde ve yurt dışındaki müşterilerimize sunulması süreçlerini yürütüyor.

Meyve suyu konsantresi, meyve püresi, kabuk yağı, direkt sıkım meyve suyu ve IQF (individual quick freezing - bireysel hızlı dondurma) formlarında işlediğimiz meyvelerimizi, meyve suyu, reçel, şekerleme, sirke ve sos, pastacılık, dondurma, kozmetik, konserve, ilaç sanayileri ile aroma ve renklendirici firmalarına hammadde olarak sunuyoruz.



Türkiye'nin altı farklı bölgesindeki 30 bin dekar arazi üzerindeki sekiz çiftlik, üç meyve suyu fabrikası, bir paketleme tesisi ve iş birliği yaptığımız çok sayıda üretici ile faaliyet gösterdiğimiz tüm bölgelerde yerel ekonomiye, kırsal kalkınmaya ve istihdama katkı sağlıyoruz.

Taze Meyve Üretim Çiftliklerimiz	Yetiştirilen Meyveler
Balıkesir-Tahirova	Sert çekirdekli kategorisinde kayısı, şeftali, nektarin, kiraz, erik ve yumuşak çekirdekli kategorisinde elma, hurma ve armut çeşitleri
Çanakkale-Kumkale	Şeftali, nektarin ve kayısı
Denizli	Vişne ve kiraz
Konya-Karapınar ve Karaman	Organik elma, elma ve vişne
Deneme Çiftliklerimiz	Yetiştirilen Meyveler
Adana ve Şanlıurfa	Türkiye'ye ilk defa getirilen meyve türleri
Sürdürülebilir tarım uygulamalarını yapabildiğimiz anlaşmalı bahçeler	Narenciye, üzüm, incir, nar

Meyve Suyu Fabrikalarımız	Ürünler
Isparta, Denizli ve Mersin fabrikaları	Meyve suyu, konsantre ve püre ürünleri
Paketleme Tesisi	Operasyon
Balıkesir-Gönen	Taze meyve paketleme

AR-GE VE TEKNOLOJİ

Anadolu Etap olarak kurulduğumuz günden bu yana ülkemizdeki taze meyve ve meyve suyu sektörüne bugüne kadar 350 milyon dolarlık yatırım yaptık. Ar-Ge faaliyetleri bu yatırımlarımızda önemli paya sahip. Mersin Meyve Suyu Fabrikamızda ve Balıkesir Tahirova çiftliğimizde bulunan, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescilli, yüksek üretim standartlarına sahip iki Ar-Ge merkezimizde yalnızca meyve ıslahı üzerine değil; üretimden son tüketiciye kadar olan her süreçte Ar-Ge çalışması yapabiliyoruz. Özellikle meyve suyunda yaptığımız Ar-Ge çalışmaları ile dünyanın tarım alanındaki en önemli ülkelerinden biri olan Türkiye'nin taze meyve ve meyve suyu potansiyelini ve kalitesini dünya pazarları ile buluşturuyoruz. Ar-Ge merkezlerimizde geliştirdiğimiz ürünlerin meyve suyu ihracatımız içerisindeki oranı her yıl artıyor. Aynı zamanda Adana ve Şanlıurfa'da bulunan deneme çiftliklerimizde yüzlerce meyve ve çeşidi üzerinde çalışmalar yapıyor; Türkiye'ye ilk defa getirilen meyve türleri yetiştiriyoruz.

Fabrikalarımızda ve meyve paketleme tesisimizde kullandığımız otomasyon sistemleri ile verimliliği artırarak daha az doğal kaynak kullanıyor, minimum atık üretimi ve yüksek gıda güvenilirliği kalite hedefiyle çalışıyoruz. Mersin Meyve Suyu Fabrikamızdaki laboratuvarımızın ekipman ve analiz düzeyi, akredite laboratuvar seviyesinde. 2017 yılında hem ülkemiz hem de şirketimiz için yeni bir yatırım olarak kurduğumuz Isparta fabrikamız ise Türkiye'de sektörel anlamda tüm üretim aşamalarında otomasyonu en yüksek seviyede kullanan ve Avrupa'da örnek gösterilen fabrikalardan biridir.

Anadolu Etap'ta teknolojiyi tarımsal faaliyetlerde kullanmada öncelikli hedefimiz müşterilerimizin beklentilerini karşılarken aynı zamanda doğal kaynak kullanımında maksimum verim, kalite ve tasarruf sağlayacak teknolojilere odaklanmak oluyor. Aynı zamanda bu çözümlerin ölçümlenebilir, izlenebilir ve planlamayı destekleyen veriler sunması önemlidir. Tüm faaliyetlerimizde bu hedeflere hizmet edecek iş zekâsı çözümlerine, biyoteknik mücadele yöntemlerine ve akıllı tarım uygulamalarına odaklanıyor ve kuruluşumuzdan bu yana bu teknolojilere yatırım yapıyoruz.

Meyvelerimizi zirai don mücadele sistemleri, uzaktan kontrollü sulama sistemleri, terbiye sistemleri, biyoteknik mücadele yöntemleri, sensörlerle donatılmış tarım makineleri, sera kurulumları ve topraktan sofraya takip sistemleri gibi yenilikçi teknolojilerle yetiştiriyor ve işliyoruz. Meyve üretim aşamalarının her anını bilgi sistemleri ile takip ediyor ve kayıt altına alıyoruz.



Tüm çiftliklerimizi, kurulum aşamasından itibaren, toprağın yapısına, arazinin eğimine, yetiştirilecek meyve ağacının ihtiyaç duyduğu ışığa, suya ve doğal kaynakların verimli kullanımına göre planlıyor, iş süreçlerimizi destekleyen modern ve verimli teknolojiler kullanıyor, teknolojinin gerektirdiği modernizasyon ve altyapı iyileştirme çalışmalarına devam ediyoruz.

ANADOLU ETAP'TA KULLANDIĞIMIZ DİJİTAL VE AKILLI TARIM UYGULAMALARI



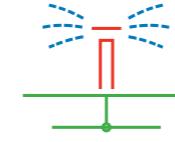
Erken uyarı sistemleri-
tarımsal meteorolojik
istasyon teknolojileri



Dijital feromon tuzak
teknolojileri



Tanımlanan arazi
üzerinde çalışan
toprak hazırlama
makinaları



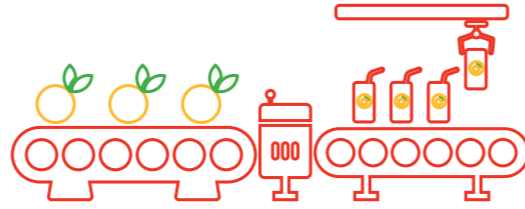
Akıllı sulama ve
gübreleme sistemleri



IoT tabanlı ısı, nem,
sıcaklık ölçer ekipmanları



Akıllı hasat olgunluğu
tespiti yapan klorofil
tayin cihazları



Otomatize tabanlı meyve seleksiyon/
sınıflandırma makinaları



Topraktan sofraya
takip sistemleri



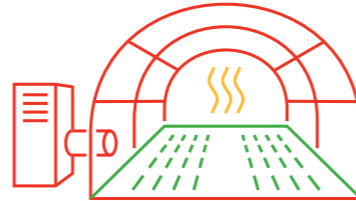
Uzaktan kontrollü
sulama sistemleri



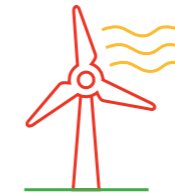
Biyoteknik
mücadele
yöntemleri



Sensörlerle
donatılmış tarım
makinaları



Sera
kurulumları



Otomatik donsavar
pervane sistemleri



ERP yazılım
sistemleri



Anadolu Etap'ta tüm operasyonlarımızı insanı ve doğayı odağımıza alarak, etik ilkelerimiz ve uluslararası kalite standartlarıyla üretim yaparak, temas ettiğimiz her bir paydaşı **sosyal, ekonomik ve toplumsal** anlamda geliştirerek, **özellikle de kadınların** ekonomiye katılımını artıracak projeleri hayata geçirerek ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunarak yürütüyoruz.



MİSYON, VİZYON VE DEĞERLERİMİZ

MİSYONUMUZ

Avrupa'nın önde gelen meyve suyu ve taze meyve firmalarından biri olmak

Nasıl Gerçekleştireceğiz?

- Müşterilerimizin talep ettiği ürünleri, doğru zamanda,
- Hedeflenen kalitede ve en verimli şekilde sunarak ve
- Katma değerli ve yenilikçi ürünler geliştirerek

VİZYONUMUZ

Sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler yetiştirmek

Nasıl Gerçekleştireceğiz?

- Sürdürülebilir tarım ilkelerine bağlı kalarak
- Uluslararası gıda güvenliği ve kalite standartlarını koruyarak ve
- Üretimde kaynakları verimli kullanarak

DEĞERLERİMİZ

Kurumsal Değerlerimizi Destekleyen Faaliyetlerimiz ve Öne Çıkan Unsurlarımız



İnsan Odaklılık

- Sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler
- Kadınların iş gücüne katılımını ve çocukların eğitimini destekleyecek ve toplumsal fayda yaratacak sürdürülebilir projeler
- Geleceğimize iyi bir iz bırakmak için toprağa ve çiftçilerimize yaptığımız yatırımlar, çiftçilerimize ve çocuklarına eğitim ve burslarla verdiğimiz destekler



Güvenilirlik & Dürüstlük

- İzlenebilir tarım uygulamalarımız
- Uluslararası kalite ve gıda güvenliği standartlarına uyum
- GlobalG.A.P. ve İyi Tarım Uygulamaları sertifikalarına sahip olan çiftliklerimiz ve sürdürülebilir tarım ilkelerini uygulayabileceğimiz anlaşmalı bahçelerimiz



Toplumsal Sorumluluk

- Mevsimlik göçer iş gücünün istihdam edilmesi konusunda yarattığımız örnek yaşam ve çalışma koşulları modeli
- Mevsimlik tarım işçilerinin çocuklarına ebeveynlerinin çalıştığı çiftliklerde kreş ve eğitim imkânı
- Üretim yaptığımız bölgelerin ekonomik ve sosyal gelişimine katkıda bulunmak için AgroAkademi platformu aracılığı ile verdiğimiz "Meyve Yetiştiriciliği ve Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları" eğitimlerimiz

Bknz. MIÇO



Sürdürülebilirlik

- Sürdürülebilir Tarım İlkelerimiz
- Enerji ve su kaynaklarını doğru ve verimli kullandığımız, sağlıklı, kaliteli ve herkes için erişilebilir meyve üretimi
- Sürdürülebilir bir ekosistem yaratma ve faaliyet gösterilen bölgelerin kalkınmasına destek hedefleri
- Ülkemizde tarıma ve tarıma dayalı endüstriye yaptığımız yatırımlar



Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

- Kadınların ekonomiye katılımının artırılması ve tarımsal istihdama katkı sağlama amacı
- Kadınların yarattığı katma değere verdiğimiz önem
- Çiftliklerimizde çalışan mevsimlik işçilerimizin seçiminde kadınlara verdiğimiz öncelik
- Kadınların tarımsal iş gücüne katılımını destekleyecek ve nitelikli kadın çalışan sayısını artıracak eğitim programları

Bknz: AgroBurs

Bknz. AgroAkademi



Girişimcilik & Yenilikçilik

- Türkiye'nin en büyük taze meyve yetiştiricisi ve meyve suyu üreticisi olma
- Sektörel fırsatların, uygulamaların ve teknolojilerin takibi
- Ar-Ge merkezlerimizde çalışanlarımızın ihtiyaç duydukları bilgi, deneyim ve doğru araçları sağlama amacı
- Yeni ürünlerle yeni pazarlar yaratma hedefi
- Sürekli iyileştirme hedefiyle her zaman daha iyisini ve en yenisi arayan, girişimci ve yenilikçi kurumsal kültür



KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimizin en üst düzey stratejik karar alma ve kontrol organı Anadolu Etap Yönetim Kurulu'dur. Anadolu Etap Yönetim Kurulu, seçildiği andan itibaren belirli sürelerde görev yapmakla yükümlüdür. Yönetim Kurulu, görev yükümlülüklerini kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda, risk ve getiri dengesini, büyüme ve şirket çıkarlarını göz önünde tutarak şeffaf, hesap verilebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yerine getirmekten sorumludur.

Yönetim Kurulu Yapısı

Anadolu Etap Yönetim Kurulu yedi kişiden oluşmaktadır:

Yönetim Kurulu Başkanı: Tuncay ÖZİLHAN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili: Ahmet Cemal ÖZGÖRKEY

Yönetim Kurulu Üyeleri: Kamilhan Süleyman YAZICI Armağan ÖZGÖRKEY

Mehmet Hurşit ZORLU Tuğban İzzet AKSOY Rasih Engin AKÇAKOCA

Danışman Üyeler: Yılmaz ARGÜDEN Ömer BOZER

Anadolu Etap Yönetim Kurulu iki ayda bir olmak üzere, yıl içinde altı defa toplanarak şirketin finansal yapısını ve stratejik önceliklerini belirler ve değerlendirir. Tüm yönetim kurulu toplantılarında Anadolu Etap Yönetim Kurulu üyelerine ek olarak 2 danışman üye de görev alır. Şirket yönetimi* ise Genel Müdür, Taze Ürünler İş Birimi Direktörü, Plantasyon İş Birimi Direktörü, Meyve Suyu İş Birimi Direktörü, Mali İşler Direktörü ve İnsan Kaynakları Direktöründen oluşur.

*2021 yılında Anadolu Etap Yönetim Kurulu, şirketimizin hızla büyüyen iş ölçeği doğrultusunda, şirket yönetimi ve liderlik yapısında değişikliğe giderek, şirketimizi 2021 yılının ikinci yarısından itibaren "Plantasyon ve Taze Ürünler Genel Müdürlüğü" ve "Meyve Suyu Genel Müdürlüğü" olmak üzere iki ayrı genel müdürlük ile yönetme kararı almıştır. .

İş Etiği ve Uyum Yönetimi

Anadolu Etap, bağlı olduğu Anadolu Grubu'nun Temel Çalışma Politikaları ve Çalışma İlişkileri Prosedürüne uygun olarak faaliyetlerini yürütür. Bu politika ve prosedür, tüm Anadolu Grubu şirketlerinin temel felsefe olarak kabul ettiği rüşvet ile mücadele, yasalara uyum ve şirket faaliyetlerinin şeffaflığı ilkelerini kapsar. Anadolu Etap tüm paydaşlarının bu politikalara uygun olarak iş etiği kurallarına hâkim olabilmeleri için gerekli paylaşımlarda bulunur, eğitimler sunar ve bu kuralların uygulanmasında öneri ve şikâyet mekanizmalarını açık tutarak sürekli takibini sağlar.

2014 yılında yayınladığı "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri" dokümanında yer alan "iş etiği" ve "sorumluluk" bölümlerinde, tarım sektöründe adil bir iş ortamının yaratılması için neler yapılması gerektiğini net bir biçimde ele alan Anadolu Etap, bu politikalara ek olarak tüm iş birimlerinde Anadolu Grubu İş Etiği ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği'ni uygular. Bu yönetmelik, Anadolu Grubu'nda şeffaflığın artırılması, mevcut çalışma ilkeleri ile uyumun desteklenmesi ve Grubun toplum genelinde itibarının korunması amaçlarıyla uygulanır. Yönetmelik ile yasalar, genel ahlaki ve etik kurallar ile mevcut yazılı Anadolu Grubu yönetmeliklerine aykırı davranışların çalışanlar ve diğer paydaşlar tarafından bilinerek, aksi ile karşılaşılan durumlarda konunun Grup içinde yetkili mercilere bildirilmesinin sağlanması da amaçlanır.

Bu bildirimlerin incelenmesi için gerekli fonksiyonların ve kuralların tanımlanması da yönetmeliğin kapsamındadır. Yönetmelik tüm Anadolu Grubu Şirketleri için bağlayıcı olup, kurulması zorunlu olan Anadolu Grubu Etik Kurulu ile Şirket Etik Kurullarının yapısını, iş etiği ilkelerini, incelemekle yükümlü oldukları uygunsuzluk konularını ve Anadolu Grubu Etik Kurulu ile Şirket Etik Kurullarının birbirlerine karşı sorumluluklarını tanımlar; uygunsuzluk bildiriminde kullanılacak bildirim kanalları ile bildirim yapanın hak ve sorumluluklarını ortaya koyar. Bu görevi yürütmek üzere kurulan Anadolu Etap Etik Kurulu; Genel Müdür, İnsan Kaynakları Direktörü, Mali İşler Direktörü, Muhasebe Müdürü ve Teknik Satın Alma Müdürü'nden oluşur.

Etik kurullara gelen uygunsuzluk bildirimleri bağımsız bir firma olan Remed Etikhat tarafından e-posta ve telefon yoluyla alınır ve Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ve gizlilik ilkeleri çerçevesinde düzenli olarak toplanan Şirket Etik Kurulu'nda ve Anadolu Grubu Etik Kurulu'nda değerlendirilerek gerekli aksiyonların alınması sağlanır.

SEKTÖRÜMÜZ, RİSKLER VE TRENDLER

Anadolu Etap olarak tüm dünyadaki değişimlere bağlı olası riskleri de takip ediyoruz. Küresel sorunlar ve sektörümüze olası etkileri, sektörel trendler ve mevzuat değişiklikleri de dahil tüm dış etkenleri göz önünde bulundurarak şirketimizi geleceğe hazırlıyoruz.

2019-2020 WEF Dünya Ekonomik Forumu Risk Algısı Araştırması

Tüm sektörler içinde gıda ve tarım sektörü insan hayatını ve sağlığını doğrudan etkileyen en kritik sektördür. Bugün dünyadaki küresel risklerin başında iklim değişikliği ve hızla artan dünya nüfusunu sağlıklı beslemenin önündeki engeller geliyor. Tarımsal verimin düşük kaldığı bölgelerde gıda güvenliği riski giderek artıyor.

WEF araştırmasında gelecek 10 yılın en etkili 10 riski arasında belirlenen çevresel ve toplumsal riskler faaliyetlerimiz ile doğrudan ilişkilidir. Bu riskleri nasıl yönettiğimiz ile ilgili açıklamalarımız raporumuzun ilgili bölümlerinde yer alıyor.

WEF Çevresel Riskler	Anadolu Etap Faaliyetleri ile İlgisi	Raporumuzdaki İlgili Bölümler
İklim Değişikliği ile Mücadelede Başarısızlık ve Aşırı Hava Olayları	Tarım sektörü... ... küresel ölçekte sera gazı emisyonlarının %23'ünden sorumludur (IPCC 2019 Raporu). İklim değişikliğinin getirdiği doğal afetlerin sayısı ve şiddetindeki artışlar, içme suyu ve sulama kaynaklarının azalmasına ve bunlara bağlı tarımsal verimin düşmesine de sebep oluyor.	Enerji Yönetimi Atık ve Emisyon Yönetimi
Biyçeşitlilik Kaybı	... yaşanabilir toprağın %50'sini kullanmaktadır. Son 10 yılda, her yıl 13 milyon hektar orman tarım alanı kullanımı için yok edilmiştir. (FAO2030 Agenda)	Biyçeşitlilik ve Toprağın Korunması
WEF Toplumsal Riskler	Anadolu Etap Faaliyetleri ile İlgisi	Raporumuzdaki İlgili Bölümler
Su Krizi	Tarım sektörü... ... tatlı su kaynaklarının %70'ini kullanmaktadır. (FAO Web Site FAQ)	Su Yönetimi
Salgın Hastalıklar	... tüm dünyada kırsal bölgelerde yaşayan nüfusun %80'inin geçim kaynağıdır. (FAO2030 Agenda) 2020 yılında, COVID-19 pandemisi, her durumda işlerliğini sürdüren, tüm nüfusa yeterli gıdayı ulaştırabilen sağlam ve dayanıklı bir gıda sisteminin önemini altını çizdi.	İş Sağlığı ve Güvenliği (Covid-19 ile Mücadele) Toplumsal Yatırımlar

Tüketici Araştırmaları

İklim değişikliği, su kıtlığı, toprak refahı, gıda güvenliği ve ormansızlaşma sorunlarının önüne geçmenin en önemli adımlarından bir tanesi gıda sektörünün dönüştürülmesidir. Bu dönüşümün zorluğunun yanında değişen tüketici davranışları ve tercihleri sektördeki değişimi hızlandırıcı etkiye sahiptir. Nielsen'in 2016 yılı "What's in our food, and on our mind" araştırmasına göre tüketicilerin %60'ı yapay bileşenli ürünleri satın almamayı tercih ettiğini belirtirken; Euromonitor 2017 Küresel Alkolsüz İçecek Pazarı raporu sağlıklı içecek piyasasında talebin beş yılda iki katına çıktığını gösteriyor. GfK'nın 2020 yılında 21 ülkede yaptığı Consumer Life Global araştırması anketi, 57 değer arasından "çevreyi koruma" değerinin son beş yılda 11 sıra yükselerek kişisel değerler arasında 16. sıraya yerleştiğini gösteriyor. BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları başta olmak üzere birçok küresel girişim çözüm önerileri ve aksiyon planları ile gıda sistemindeki dönüşümü yapılandırma çabaları içindedir.



SEKTÖRÜMÜZ, RİSKLER VE TRENDLER

Yeşil Mutabakat ve Çiftlikten Çatala Stratejisi

2019 sonunda Avrupa Komisyonu'nun ortaya koyduğu Yeşil Mutabakat (Green Deal) stratejisi bu girişimler arasında Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını (SKA) merkezine koyan ve en net çerçevenin çizildiği inisiyatif olarak geliştirildi. Yeşil Mutabakat, Avrupa'nın karbon nötr ilk kıta olma hedefiyle çizilmiş olan yol haritası içinde gıda ve tarım konusunu Çiftlikten Çatala (From Farm to Fork) stratejisi adıyla ayrı bir başlıkta ele alarak detaylandırdı.

Çiftlikten Çatala, sürdürülebilir gıda sistemlerinin sorunlarını hedef alırken sağlıklı insan, toplum ve gezegen arasındaki bağları da ortaya koyuyor ve Avrupa Birliği ülkeleri için uluslararası ticaretteki kuralları da değiştirecek bazı hedefleri beraberinde getiriyor. Buna göre; Avrupa Birliği kimyasal gübre, zararlı pestisit ve antimikrobiyal kullanımını ve satışlarını 2030'a kadar %50 azaltacak, organik tarım alanları ve ürünlerini teşvik edecek, gıda atığını azaltacak, tohum güvenliği ve çeşitliliğini sağlayacak hedefler belirledi.

Sağlıklı tüketimi teşvik edecek uygulamalarla beraber ithalatını yaptığı hammadde yarı-mamul ve mamuller için de bu kriterlere uygunluğun keskin bir şekilde uygulaması bekleniyor. Yeşil Mutabakat, tarımsal üretimin sürekliliği ve mevsimlik işçiler konuları başta olmak üzere tüm tedarik zincirinde sosyal hakların AB kriterlerine paralel şekilde uygulanması gerekliliğini beraberinde getiriyor. Avrupa Birliği dünyanın en büyük tarımsal gıda ithalatçısı konumundadır. Bu sebeple, Avrupa Birliği içinde sürdürülebilir bir gıda sistemini oluşturabilmek için küresel standartları yükseltmeyi sağlayacak sürdürülebilirlik zorunluluklarının artacağı öngörülmüyor. Bu değişikliklerin ihracatının %50'sinden fazlasını AB ülkelerine gerçekleştiren ülkemizde de yeni düzenlemeleri tetikleyeceği bekleniyor.

Anadolu Etap'ta Yeşil Mutabakata Uyum

Yeşil Mutabakat ve Çiftlikten Çatala stratejisi Anadolu Etap için kritik öneme sahip bir gelişmedir. Bu yeni çerçeveye uyum konusunda analiz ve uygulama geliştirme çalışmalarımız devam ediyor, tüm bu risk ve gelişmeleri yönetebilmek ve değişimlere hızlı uyum sağlayabilmek için öngörülü bir yaklaşım sergiliyoruz.

Anadolu Etap olarak sosyal, çevresel ve ekonomik olmak üzere üç ana başlık altında topladığımız ve uluslararası inisiyatifleri dikkate alarak geliştirdiğimiz Anadolu Etap Sürdürülebilir Tarım İlkelerimiz bize küresel risklerle ilgili öngörü sağlıyor, zamanında ve hızlı aksiyon alma konusunda yol gösteriyor. Tüm faaliyetlerimizi, Anadolu Grubu'nun sürdürülebilirlik vizyonuna uygun ve şirketimizin kuruluş misyonuna hizmet edecek şekilde bu ilkeler çerçevesinde yönetiyoruz.



Çiftlikten Çatala Stratejisi 2030 Hedefleri	Anadolu Etap Sürdürülebilir Tarım İlkelerindeki Açıklamalar	Raporumuzdaki İlgili Bölümler
Kimyasal gübre, zararlı pestisit ve antimikrobiyal kullanımını azaltmak (%50)	Çevresel Sürdürülebilirlik D) Tarımsal Girdiler	Gıda Güvenilirliği ve Kalite Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
Organik tarım alanlarının oranını artırmak (%25)	Çevresel Sürdürülebilirlik C) Yer Seçimi ve Yönetimi D) Hasat ve Hasat Sonrası Yönetimi	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Toplumsal Yatırımlar
Gıda atığını azaltmak	Çevresel Sürdürülebilirlik D) Hasat ve Hasat Sonrası Yönetimi	Atık ve Emisyon Yönetimi
Tohum güvenliği ve çeşitliliğini sağlamak	Çevresel Sürdürülebilirlik C) Biyolojik Çeşitlilik	Biyoçeşitlilik ve Toprağın Korunması



SÜRDÜRÜLEBİLİR TARIM İLKELERİMİZ

Sürdürülebilir Tarım İlkelerine Neden İhtiyaç Duyduk?

Dünya tarihinde toplumların yerleşik hayata geçmesini sağlayarak uygarlığı başlatan tarım, bugün iklim değişikliği ve demografik hareketlilikten en çok etkilenen önemli bir endüstridir. Günümüzde toplumların gıda ihtiyacının karşılandığı birincil kaynak olan tarımsal üretim, artan nüfusun gıda talebini karşılayamama tehlikesi altındadır.

Gıda atıkları, doğal kaynakların bilinçsiz kullanılması, vahşi sulama ve yanlış gübreleme nedeniyle metan gazı ve benzeri karbon emisyonlarının artmasında da etkisi olan tarım ve gıda endüstrisi iklim değişikliğinin tetiklenmesinde de önemli role sahiptir. Birleşmiş Milletler kaynaklarında gıda sektörünün global enerji tüketiminin ve sera gazı emisyonlarının %30'undan sorumlu olduğu belirtiliyor.

Tarım sektörü aynı zamanda başta gıda, hayvancılık, tekstil, enerji vb. gibi sektörlerin hammadde kaynağı olduğundan, tarımın sürdürülebilirliğinin sağlanması ve döngüsel bir ekonominin yaratılması birçok sektörün de ortak amacı haline gelmiş durumda. Bilinçsiz tarım uygulamaları, iklim değişikliğini hızlandıran bir sebep olmakla beraber başta insan sağlığını ve pek çok endüstrinin de sürdürülebilirliğini ciddi şekilde tehlikeye atıyor. Bunun yanında, bilinçsiz tarım uygulamaları bir yandan su kaynaklarının verimsiz kullanılmasına neden olurken diğer yandan toprağın yapısına ve kalitesine zarar veriyor ve biyoçeşitliliğin azalmasına sebep oluyor.

Günümüzde sürdürülebilir tarım uygulamaları ve çevre politikaları, doğal kaynakların devamlılığının ve gıda güvenliğinin sağlanması için tüm dünyanın ortak çalışması gereken bir konu olarak gündemdedir. İklim değişikliğinin sonuçlarına uyum sağlayabilmek ve bu değişikliğin etkilerini azaltabilmek için üretimde doğal kaynakların sürdürülebilir şekilde kullanımı, şirketlerin gönüllü olarak yürüttükleri bir projeden ziyade bir zorunluluk haline geldi.

Anadolu Etap olarak bu sorumlulukla, 2014 yılında Türkiye tarım sektöründe bir ilk olan ve tüm operasyonlarımızda ve iş süreçlerimizde uyguladığımız **“Sürdürülebilir Tarım İlkeleri”**ni yayınladık. İşimizin sosyal, ekonomik ve çevresel etki boyutlarını detaylarıyla incelediğimiz bu çalışmaya paralel olarak tüm çiftlik ve tesislerimizde düzenli denetimler ve iyileştirme projeleri gerçekleştiriyoruz. Bu uygulamalara yönelik detaylar raporumuzun ilgili bölümlerinde yer alıyor.

Sürdürülebilir Tarım İlkeleri



SOSYAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- A** Çalışan ve İşçi Hakları ile Çalışma Ortamı
- B** Eğitim
- C** Yerel Toplum ile İlişkiler



EKONOMİK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- A** Yönetim Sistemi ve Kayıtlar
- B** Finansal İstikrar
- C** Yer Seçimi ve Yönetimi
- D** Hasat ve Hasat Sonrası Yönetimi
- E** İş Etiği
- F** Sorumluluk



ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- A** Toprak
- B** Su
- C** Biyolojik Çeşitlilik
- D** Tarımsal Girdiler
- E** Enerji
- F** Atık Yönetimi

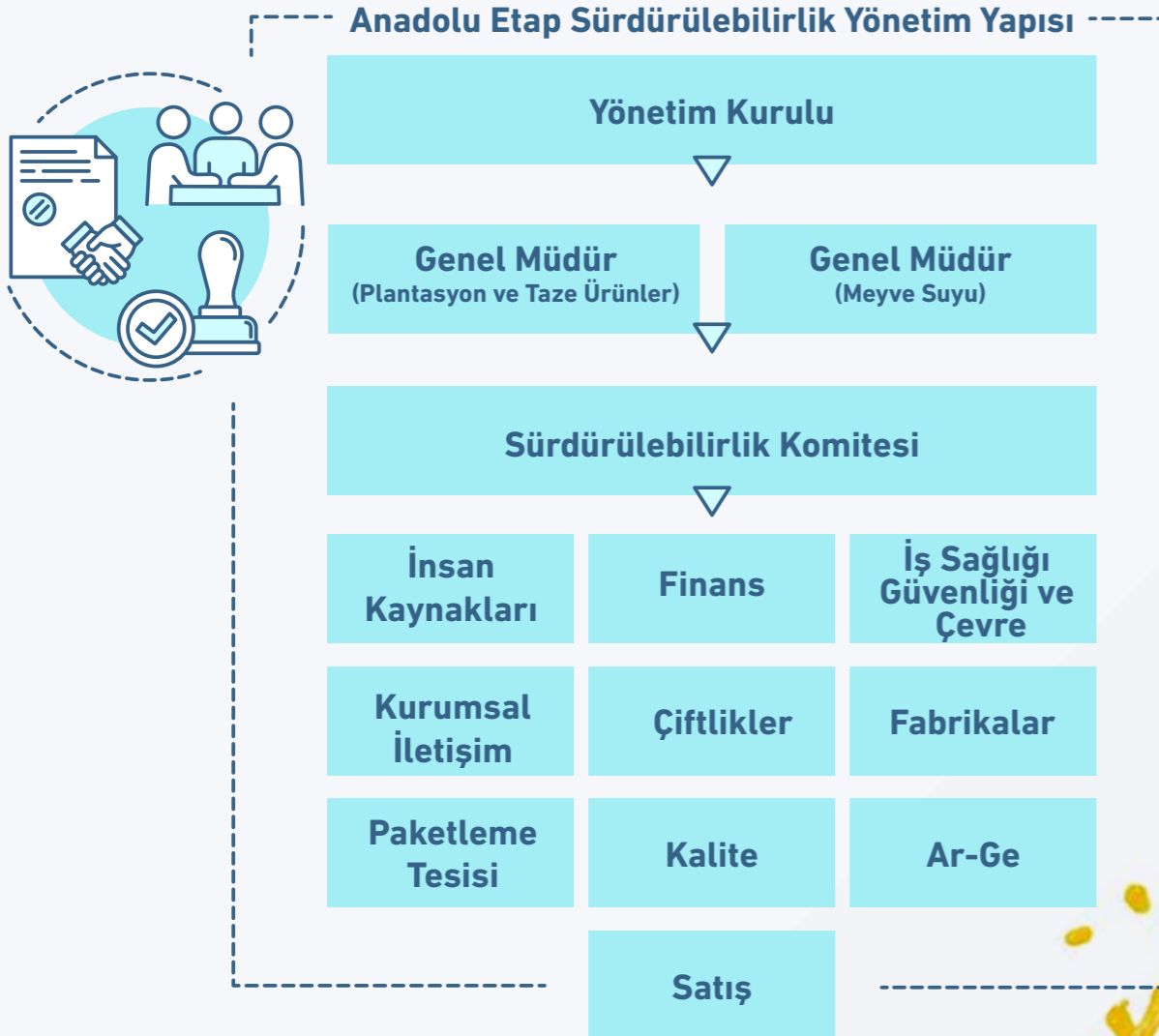
Türkiye tarım sektöründe **Sürdürülebilir Tarım İlkelerini** paydaşlarıyla birlikte hazırlayıp yayınlayan ve iş süreçlerinde uygulayan ilk tarım şirketi olarak, **2020 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzaladık** ve sürdürülebilirlik çalışmalarımızı uluslararası ilkelere uyumlu şekilde yürüteceğimizi taahhüt ettik. Ekolojik dengeyi korumak, çiftçiden üreticiye sürdürülebilir bir çalışma sistemini sağlamak, bölgesel kalkınmaya destek vermek, sürdürülebilir tarım ve kalite standartlarımızı paydaşlarımız arasında da yaygınlaştırmak ve bu sayede gelecek nesillerin yaşamına katkı sağlamak amaçlarıyla faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİM YAPISI

Anadolu Etap'ta sürdürülebilirlik kapsamındaki çalışmalarımızı Genel Müdürlerimize bağlı olarak çalışan Sürdürülebilirlik Komitesi ile yürütüyoruz. Bu komite tüm bölümlerden seçilen temsilcilerden oluşuyor. Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi, bu hedeflerin gerçekleşmesi için gerekli yatırım kararlarının alınması, ilgili uygulamaların gerçekleştirilmesi, sürdürülebilirlik raporunun düzenli olarak yayınlanması ve paydaşlar ile bilgi akışının sağlanmasından sorumludur.

Komite, rapor hazırlık dönemlerinde iki haftada bir ve yılın geri kalanında üç ayda bir olmak üzere düzenli olarak toplanır ve gözden geçirme görüşmelerini yapar. Hedeflere yönelik ilerlemeleri Genel Müdürlerimiz aracılığıyla yıllık olarak Yönetim Kuruluna raporlar. Üst yönetim performans değerlendirmelerinde şirketin stratejik hedefleri ile paralel olan sürdürülebilirlik hedeflerindeki başarıların payı mevcuttur.



PAYDAŞLARIMIZLA İLETİŞİM

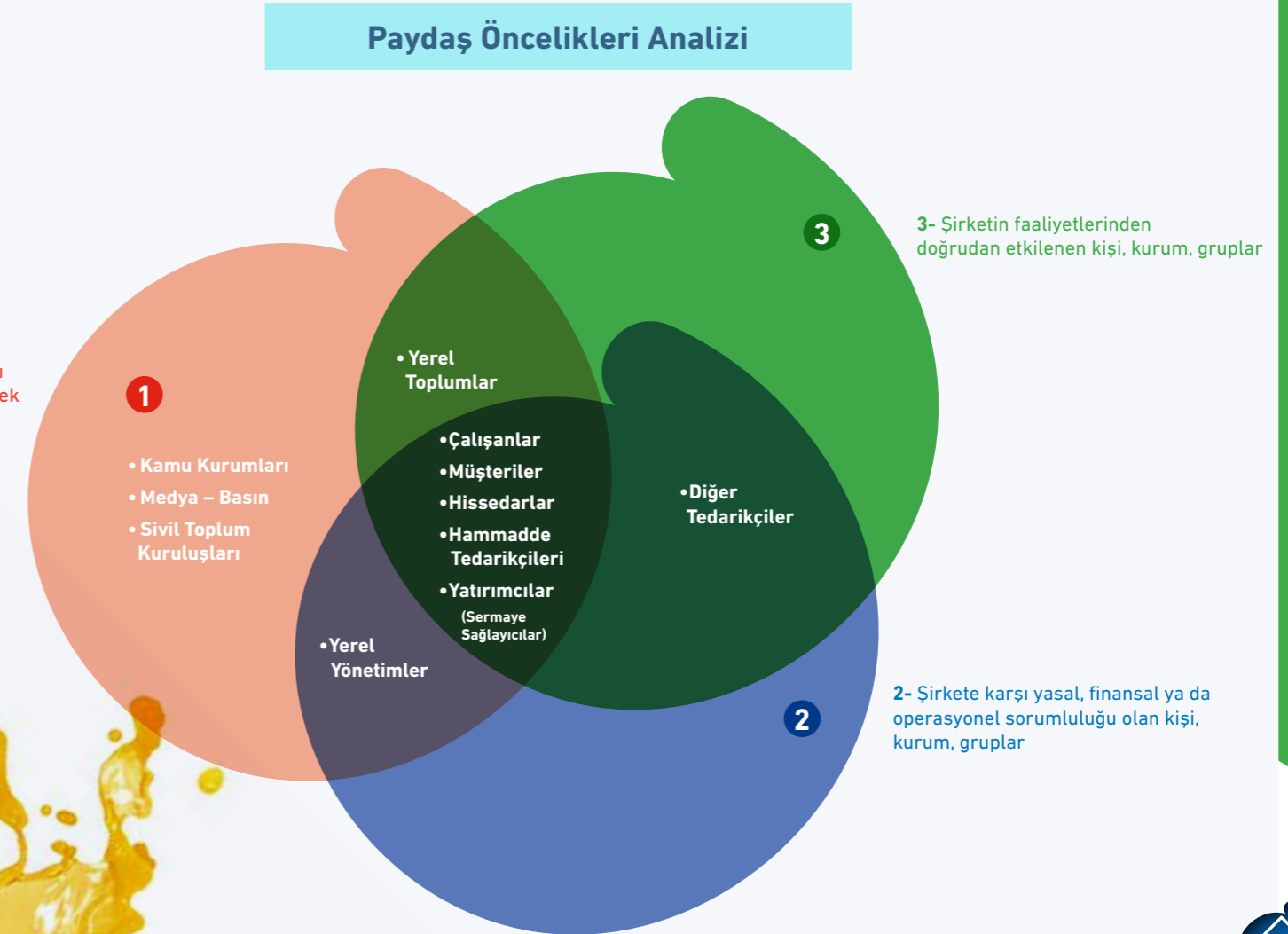
Anadolu Etap'ta kilit paydaşlarımızı, şirketimize karşı yasal, finansal ya da operasyonel sorumluluğu olan, faaliyetlerimizden doğrudan etkilenen ve kararlarıyla şirketimizin iş hedefleri üzerinde etkisi olabilecek kişi ve kurumlar olarak görüyoruz.

Kilit Paydaşlarımızı Belirleme Süreci

2020 yılında Sürdürülebilirlik Komitemiz ile yaptığımız gözden geçirme toplantılarında paydaşlarımızı iki grupta ele aldık. Bu grupları aşağıdaki şemada inceleyebilirsiniz.

Sürdürülebilirlik stratejilerini yakından etkileyen kilit paydaşlar ve dolaylı etkileri olabilecek diğer paydaşlarla etkili ve düzenli iletişim kurabilmek amacıyla Anadolu Etap'ta çeşitli diyalog platformları mevcuttur. Paydaş İletişim Platformlarımız tablosu **burada** yer almaktadır.

1- Şirketin performansını kararlarıyla etkileyebilecek kişi, kurum, gruplar



ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ

Anadolu Etap olarak her raporlama dönemini takip eden yılın başında sürdürülebilirlik önceliklerimizi gözden geçirmek ve biten yılın performansını değerlendirmek üzere farklı paydaşlarımızın katılımıyla anketler ve yüz yüze görüşmeler gerçekleştiriyoruz.

Anadolu Etap'ta Bugüne Kadar Gerçekleştirilen Paydaş Katılım ve Önceliklendirme Çalışmaları Özeti

Rapor Adı / Çalışmanın Dönemi	Gerçekleştirilen Çalışmalar	Geri Bildirim Aldığımız Paydaşlar ve Kıyaslama Yaptığımız Küresel Girişimler	Önceliklendirdiğimiz Konu Sayısı
2020 Sürdürülebilirlik Raporu 1-2021 birinci çeyrek 2-2021 ikinci çeyrek	1-Listeli küresel girişimlerin sektörel beklentileri ile Anadolu Etap Stratejik Odak Alanlarını karşılaştırarak tüm girişimlerde ortak olarak öne çıkan konuları dikkate aldık. 2-Çevrim içi sürdürülebilirlik önceliklendirme anketi (İlk analizde çıkan ortak konuları listeledik ve ayrıca ucu açık konuların eklenebileceği bir formatta müşterilerimize sunduk.)	1- GRI Gıda Üreticileri Sektör Eki SASB Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları (İçecek ve Tarım eki) EBRD Performans Standartları IFC Standartları AB Çiftlikten Çatala Prensipleri 2- Yedi kilit müşterimiz*	9 yüksek öncelikli 2 orta öncelikli
2018-2019 Sürdürülebilirlik Raporu 1-2020 ikinci çeyrek 2-2019 üçüncü çeyrek	1- Covid-19 çevrim içi anketi** 2-Toplantılarla gözden geçirme	1-Müşteri ve tedarikçilerden oluşan 52 dış paydaş 2- Sürdürülebilirlik Ekibi üyeleri	10 yüksek öncelikli 4 orta öncelikli
2017 Sürdürülebilirlik Raporu 1-2018 ikinci çeyrek	1-Sürdürülebilirlik öncelikleri araştırması; çevrim içi anket ve yüz yüze görüşmeler	Toplam 170 paydaş (132 Anadolu Etap çalışanı ve ulusal ve uluslararası 38 dış paydaş)	7 yüksek öncelikli 11 orta ve düşük öncelikli

*Kilit Müşterilerimizin İlk Üç Ortak Önceliği

- 1-Gıda Güvenliği ve Kalite (Anadolu Etap operasyonlarındaki hammadde ve üretim kalitesi ile tedarik zincirinde izlenebilirlik)
- 2-Tedarikçi Sosyal ve Çevresel Etki Değerlendirmeleri (iş gücü/insan hakları, su verimliliği, atık kontrolü)
- 3-Biyoçeşitliliğin ve Toprağın Korunması Ortalamada Aynı Oranda Öneme Sahip Diğer Konular
- 4-Atık, Enerji, Su Yönetimi ve Toplumsal Yatırımlar - Açık Uçlu Soruya Yanıt Olarak Gelen Ek Beklentiler: AB Standartlarına uyum ve karbon ayak izi hesaplaması

**Covid-19 Çevrim İçi Anketi

Tüm dünyayı etkisi altına olan Covid-19 salgınının iş süreçlerine etkisini paydaşlar nezdinde tespit etmek ve değişen sürdürülebilirlik beklentilerini öğrenmek üzere Covid-19 özelinde çevrim içi anket düzenledik. Anket ile Anadolu Etap'ın sürdürülebilirlik performansı, sürdürülebilirlik çalışmalarıyla ilgili paydaşlarda yarattığı farkındalık, bu çalışmaların sektördeki paydaşlarının kurumsal başarısına etkisi ve Covid-19 sürecinde şirketin pandemi ile mücadele çalışmalarının başarısı değerlendirildi. Bu anketi 2020 yılında gerçekleştirmiş olmamıza rağmen salgının 2019 yılı sonunda başlamış olması sebebiyle anketin detaylarına 2019 sürdürülebilirlik raporumuzda yer verdik.

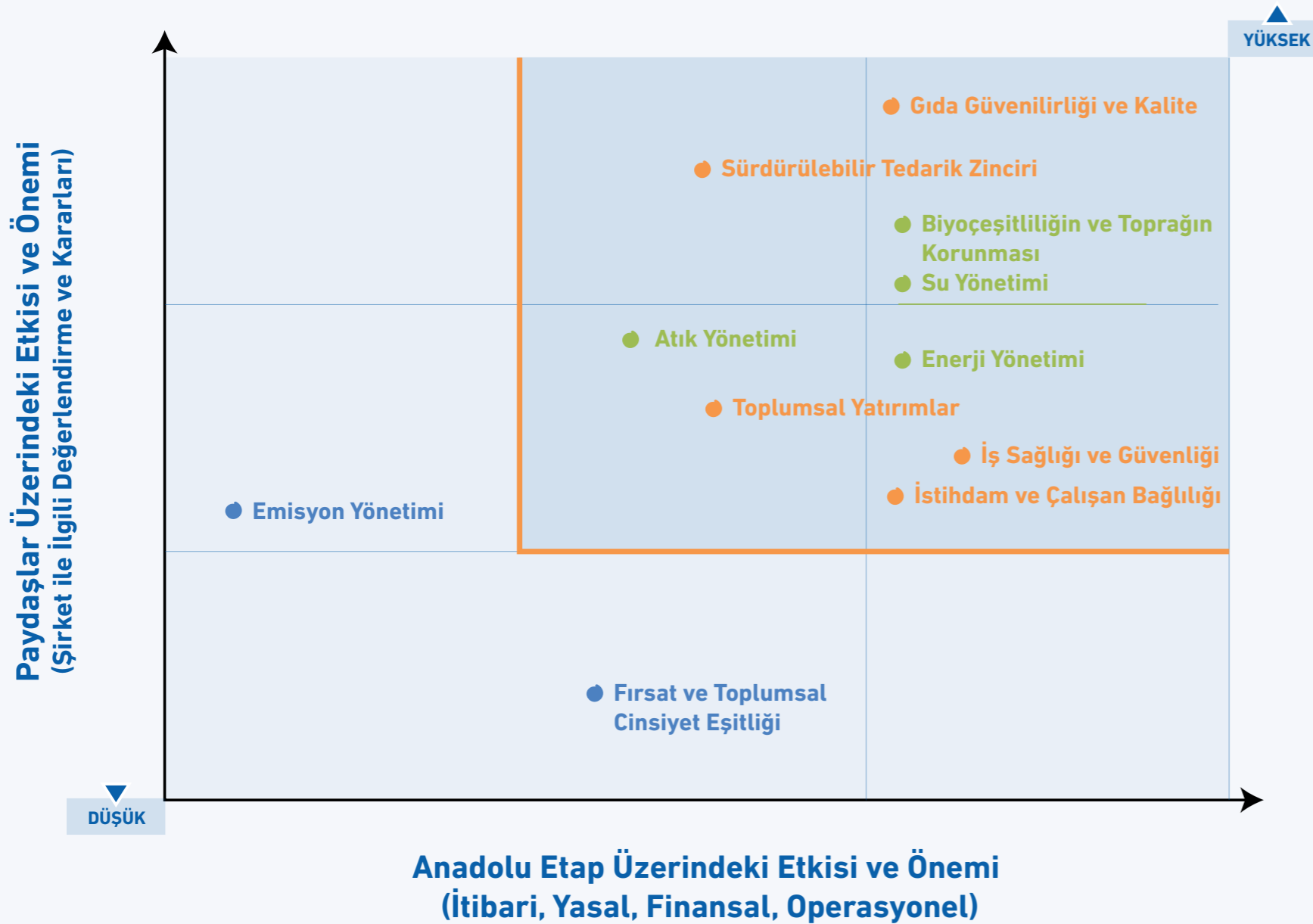


Sürdürülebilirlik Önceliklerimiz

Anadolu Etap Sürdürülebilirlik Öncelikleri Haritamızı geçmiş yıllarda yaptığımız çalışmaları da dikkate alarak gerçekleştirdiğimiz anket ve analizler sonucunda güncelledik.

Paydaşlarımızın ve müşterilerimizin görüşlerini alarak belirlediğimiz odak konularımızı önümüzdeki dönemde iki yılda bir gözden geçirmeyi hedefliyoruz.

Anadolu Etap Sürdürülebilirlik Öncelikleri Haritası



Müşterilerimizin Anadolu Etap'ı Tercih ve Tavsiye Etme Sebepleri

(2020 Sürdürülebilirlik Önceliklendirme Anketi)

- ✓ En yüksek kalite için FSA standartlarını profesyonelce uygulaması
- ✓ Toplumlar arası sosyal ve ekonomik gelişmeye fayda sağlaması
- ✓ Çevreye duyarlı ve üretici odaklı olması
- ✓ Kaliteli ürünleriyle dünya çapında güvenilir bir firma olması
- ✓ Çevreye karşı son derece duyarlı olması
- ✓ Kurumsal yapısı ve kalite anlayışı
- ✓ Sürdürülebilir tarıma ve ihracata katkı sağlaması
- ✓ Gıda güvenilirliği, kalite, izlenebilirlik özellikleri

DEĞER ZİNCİRİNDEKİ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ETKİLERİMİZ

Anadolu Etap'ta uçtan uca yönettiğimiz faaliyet zinciri, arazi çalışmalarından kamu kurum ve kuruluşlarıyla olan ilişkilere, iş gücü kaynağından tedarikçilere, çiftlik ve fabrikalardaki sosyal ve çevresel etkilerin yönetiminden ürünlerimizin paketlenmesine, yurt içi ve yurt dışı müşteri yönetimi ve satış-pazarlama operasyonlarına kadar tüm süreçleri kapsar.

Hasat, ticari hammadde tedariki, paketlenme, depolama, meyve suyu konsantresi ve püre üretimi operasyonlarımızı kendi bünyemizde ve iş birliği yaptığımız üreticilerle birlikte tamamlayarak ürünlerimizi farklı lojistik kanallar aracılığıyla müşterilerimize ulaştırırız. Bu süreçlerin her bir adımında ürünlerimiz müşterilerimize ulaşana kadar kalite yönetimi uygularız.

Anadolu Etap Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik Etkileri

ARAZİ VE ALTYAPI
HAZIRLIK



FİDAN DİKİMİ



YETİŞTİRİCİLİK



HASAT



ÜRETİM



PAKETLEME VE
DEPOLAMA



SEVKİYAT



Gıda Güvenilirliği ve Kalite

İş Sağlığı ve Güvenliği

İstihdam ve Çalışan Bağlılığı

Tedarikçi Sosyal ve Çevresel Etki Denetimleri

Biyçeşitliliğin ve Toprağın Koruması

Enerji Yönetimi

Atık Yönetimi




Su Yönetimi

Toplumsal Yatırımlar

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİMİZ

Anadolu Etap üst yönetimi 2020 yılında stratejik odak alanlarını gözden geçirerek yedi ana başlıkta kurumsal hedeflerini belirledi. Bu başlıklar, Sürdürülebilirlik, Operasyonel Mükemmellik, Müşteri Odaklılık, Dijitalleşme, Çalışan Bağlılığı, Sürdürülebilir Nakit Yönetimi ve Hissedara Değer Yaratmadır.

Sürdürülebilirlik önceliklerimizi de içeren stratejik odak alanlarımıza yönelik detaylar aşağıdaki tabloda yer alıyor.

Stratejik Odak Alanlarımız	Hedeflerimiz	Sürdürülebilirlik Önceliklerimiz	Sürdürülebilirlik Kapsamında Takip Metriklerimiz
 Müşteri Odaklılık	Müşteri ve pazar beklentilerini karşılayan, kalite odaklı, rekabetçi bir süreç, organizasyon ve kültür oluşturmak	Gıda Güvenilirliği ve Kalite	Kalite indeksi
 Çalışan Bağlılığı	Çalışanların potansiyellerini ortaya koyabilecekleri iş ortamı, çalışma kültürü ve yönetsel sistemler oluşturmak	İstihdam ve Çalışan Bağlılığı	Çalışan bağlılığı oranı Devir oranı Gelişim planları gerçekleştirme oranı
 Sürdürülebilirlik	Sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği iş modelimizin temel değerleri olarak konumlandırıp, müşterilerimize ve tüm paydaşlarımıza katkı sağlayan bir ekosistem yaratmak	Toplumsal Yatırımlar İş Sağlığı ve Güvenliği Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Su Yönetimi Enerji Yönetimi	Sürdürülebilirlik proje sayısı İş gücü kayıp oranı (iş kazası) Tedarik zinciri yönetim indeksi Su tüketim miktarı Enerji tüketim miktarı




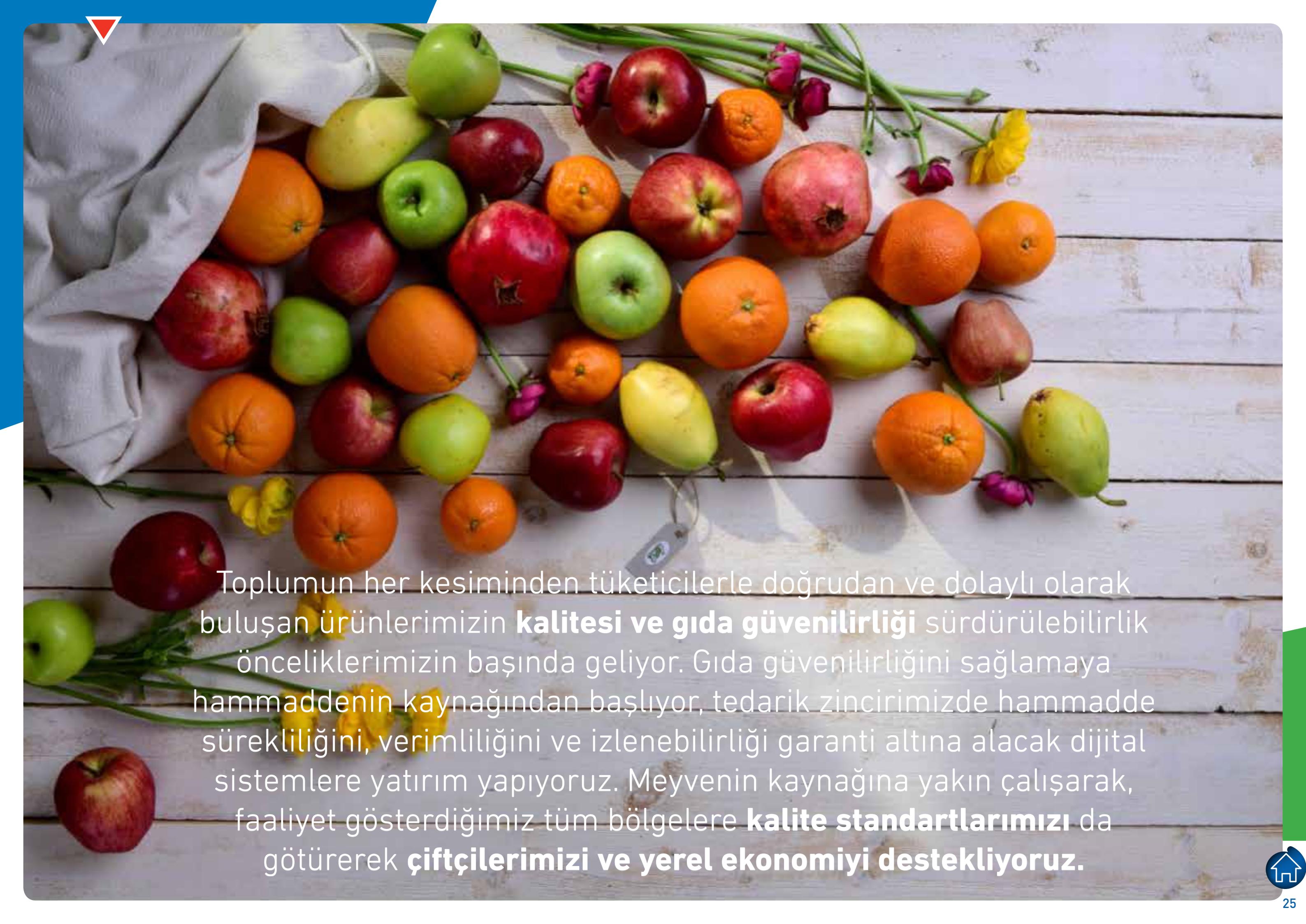
SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARINA KATKIMIZ

Anadolu Etap'ta sürdürülebilirlik çalışmalarımızı kilit paydaşlarımızla birlikte belirlediğimiz sürdürülebilirlik önceliklerimize bağlı kalarak yürütüyoruz. 2020'de imzacısı olduğumuz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne uyum içinde işlerimizi yürütüyor ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının alt hedeflerini destekleyecek uygulamalarımızı yaygınlaştırıyoruz.

Anadolu Etap'ta 2015-2020 yılları arasında hayata geçirdiğimiz 27 proje ile BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına doğrudan katkı sağladık. BM SKA ile uyumlu olarak hayata geçirdiğimiz projeleri, Anadolu Grubu, **'Anadolu'dan Yarınlar SKA Uyumluluk Raporu'**nda inceleyebilirsiniz.

Stratejik önceliklerimiz ve 2020 yılında devam eden proje, uygulama ve denetimlerimiz kapsamında desteklediğimiz SKA'lar aşağıdaki tabloda yer alıyor.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları	Faaliyetlerimizle Desteklediğimiz 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri	Öncelikli Konumuz	Yürüttüğümüz Proje, Uygulama ve Denetimler
 SKA 2 Açığa Son	2.4. Sürdürülebilir gıda üretim sistemlerinin sağlanması ile verimliliği ve üretimi artıran, ekosistemlerin korunmasına yardımcı olan, iklim değişikliği, aşırı hava koşulları, kuraklık, sel ve diğer afetlere uyum kapasitesini güçlendiren ve arazi ve toprak kalitesini artıran bir şekilde iyileştiren dayanıklı tarım uygulamalarının gerçekleştirilmesi	Biyoçeşitliliğin ve Toprağın Korunması	Doğal Ağaçlandırıcı Anadolu Etap Sürdürülebilir Tarım İlkeleri Anadolu Etap Dijital Tarım Uygulamaları
 SKA 4 Nitelikli Eğitim	4.4. İstihdam, insana yakışır işler ve girişimcilik için teknik ve mesleki beceriler de dâhil olmak üzere gerekli yeteneklere sahip genç ve yetişkin sayısının büyük oranda artırılması	Toplumsal Yatırımlar	AgroAkademi Eğitimleri AgroBurs
 SKA 8 İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme	8.4. Tüketim ve üretimdeki küresel kaynak verimliliğinin artan biçimde iyileştirilmesi, Sürdürülebilir Tüketim ve Üretim Modellerine uyumlu bir ekonomik büyümenin çevresel bozulmadan ayrıştırılması için çaba gösterilmesi 8.5. Gençler ve engelliler dahil tüm erkek ve kadınların tam ve üretken istihdama, insana yakışır işlere erişmesi ve eşit işe eşit ücretin sağlanması	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Toplumsal Yatırımlar İş Sağlığı ve Güvenliği İstihdam ve Çalışan Bağlılığı	Tedarikçi Sosyal ve Çevresel Denetimleri MİÇO (Misafir İşçi Çocukları Covid-19 Önlem ve Uygulamaları AgroAkademi Eğitimleri
 SKA 12 Sorumlu Tüketim ve Üretim	12.2. Doğal kaynakların sürdürülebilir yönetiminin ve etkin kullanımının sağlanması 12.3. Kişi başına düşen küresel gıda israfının perakende satış ve tüketici seviyesinde yarıya düşürülmesi ve hasat sonrası kayıplar da dâhil olmak üzere, üretim ve tedarik zinciri faaliyetleri sürecinde gıda kayıplarının azaltılması	Gıda Güvenilirliği ve Kalite Atık Yönetimi Atık Su Yönetimi Su Yönetimi Enerji Yönetimi	Kalite ve Gıda Denetimlerimiz Nar Kabuğu Suyundan Konsantre Yeni Ürün Üretimi Meyve İşleme Endüstrisi Atık Suyundan Polihidroksialkanoat (PHA) Biyopolimeri Üretimi Lateral Düzeltme Uygulaması ile Sulama Veriminin Artırılması Projesi Su Geri Kazanımlı Meyve Yıkama Sistemi Projesi Aydınlatma Sistemlerinin LED Dönüşümü



Toplumun her kesiminden tüketicilerle doğrudan ve dolaylı olarak buluşan ürünlerimizin **kalitesi ve gıda güvenilirliği** sürdürülebilirlik önceliklerimizin başında geliyor. Gıda güvenilirliğini sağlamaya hammaddenin kaynağından başlıyor, tedarik zincirimizde hammadde sürekliliğini, verimliliğini ve izlenebilirliği garanti altına alacak dijital sistemlere yatırım yapıyoruz. Meyvenin kaynağına yakın çalışarak, faaliyet gösterdiğimiz tüm bölgelere **kalite standartlarımızı** da götürerek **çiftçilerimizi ve yerel ekonomiyi destekliyoruz.**

GIDA GÜVENİLİRLİĞİ VE KALİTE

Anadolu Etap, kalite ve gıda güvenliği politikasını ve taahhüdünü insan ve doğa odaklı, güvenilir, sürdürülebilir ve girişimci temeller üzerine kurmuştur. 'Sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler' vizyonumuzla, güvenli gıdanın sürdürülebilir tarım uygulamalarıyla üretilmesi, sürdürülebilir tarımın yaygınlaştırılması ve sağlıklı gıdanın herkes için erişilebilir kılınması için çalışırız.

Gıda Güvenilirliğini ve Kaliteyi Sağlamada Yol Gösterici İlkelerimiz

Kalite, gıda güvenliği ve müşteri beklentilerine uygun olarak, ulusal-uluslararası yasal gereksinimleri karşılayacak kaliteli ve güvenli ürünler üretiriz.

"Sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler" vizyonumuzla, güvenli gıdanın sürdürülebilir tarım uygulamalarıyla üretilmesi, sürdürülebilir tarımın yaygınlaştırılması ve sağlıklı gıdanın herkes için erişilebilir kılınması için çalışırız.

Kaliteli ve güvenli meyve kaynağı/tedariki sağlamak için süreç planlamamız ve tedarikçi geliştirme programlarımız ile ürünlerimizin kaynağını titizlikle seçeriz.

Tedarikçilerimizin kalite standartlarımıza uygunluğunu üretimimizdeki etkin izleme ve kalite-kontrol ile doğrularız.

Üretim ve satın alma operasyonlarımızda işimize değer katan ve müşteri memnuniyetini artıran verimli süreçlere odaklanıyoruz.

Sektörel fırsatları araştırır, iyi uygulamaları ve teknolojileri süreçlerimize katarız. Sektördeki rekabet üstünlüğümüzü ve başarımızın devamını sağlamak için düzenli kıyaslamalar yaparız.

Operasyonlarımızı ve üretimlerimizi iyileştirecek ve geliştirecek çalışmalarını destekleriz. Çalışanlarımıza mesleki gelişimleri için ihtiyaç duydukları bilgi, deneyim ve doğru araçları sağlarız.

Kalite Sistemlerimiz

Anadolu Etap, kalite ve gıda güvenliği politikasını ve taahhüdünü insan ve doğa odaklı, güvenilir, sürdürülebilir ve girişimci temeller üzerine kurmuştur.

Tüm tesislerimiz ISO 9001, ISO 27001, ISO 45001 belgelerine ve tüm ürünlerimiz FSSC 22000, BRC, IFS, İyi Tarım Uygulamaları ve organik üretim, GlobalG.A.P. kalite sertifikasyonlarının yanı sıra Helal ve Kosher onayına sahiptir.

Fabrikalarımız uluslararası bağımsız kuruluşların düzenli olarak etik ve iş sağlığı güvenliği denetimlerine tabidir ve bu kapsamda uygunluk belgelerine sahiptir.

Tüm meyve suyu ürünlerimizi AIJN standartlarına uygun olarak üretiyor; üyesi olduğumuz SGF (Schutzgemeinschaft der Fruchtsaft Industrie), IFU (International Fruit and Vegetable Juice Association-Uluslararası Meyve ve Sebze Suyu Birliği) ve MEYED (Meyve Suyu Endüstrisi Derneği) ile yakın temas halinde çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Üretimdeki kalite standartlarımızın yanında aynı zamanda insana, doğaya, toprağa duyarlı ve her aşaması izlenebilen sürdürülebilir tarım tekniklerini kullanıyor; üretim aşamalarımızın her anını bilgi sistemleri ile takip ederek kayıt altına alıyoruz.

Tüketici Sağlığı ve İyiliği

Üretim tesislerimizde müşteri memnuniyeti, yasal gereklilikler, gıda güvenliği ve kalite yönetim sistemlerini esas alarak sürekli iyileştirme ve geliştirme çalışmaları yapıyoruz. Tüm Anadolu Etap fabrika, çiftlik ve tesislerinde analizleri, pestisit, mikrobiyoloji, duyu ve benzeri testleri alanında yetkin uzmanlar yapıyorlar.

2019 yılında gıda güvenliği, kalite, iş güvenliği, çevre ve bilgi güvenliği yönetim sistemlerinin gerektirdiği belge ve faaliyetlerin dijital ortama alınması ve burada yönetilmesi için Entegre Yönetim Sistemi olarak bilinen QDMS sistemine geçtik. Bu sisteme geçiş ile kalite ve gıda güvenliğini izlenebilir ve öngörülebilir büyük veri analizleriyle takip ve garanti altına aldık.

Tüm bu çalışmalarla Anadolu Etap olarak, hasattan önce yaptığımız analizler, depo ve paketlenme süreçlerindeki kontrollerle izlenebilirliği son aşamaya kadar sürdürüyoruz. Tüm çiftliklerimizde GlobalG.A.P. ve Yerli İyi Tarım Uygulamalarına göre üretim gerçekleştiriyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ

Ekonomik sürdürülebilirliğin önemli odaklarından biri olan tedarik zinciri operasyonlarımızı sürdürülebilir tarım ilkelerimize uygun olarak yürütüyoruz. Plantasyon ve Taze Ürünler ve Meyve Suyu operasyonlarımız için ayrı ayrı yönettiğimiz tedarik ve satın alma süreçlerimizde tedarikçilerimizi kalite, fiyat, çevresel ve sosyal unsurlar kapsamında düzenli olarak denetliyor ve değerlendiriyoruz. Bu denetim ve değerlendirmelerin çıktılarına göre tüm süreçleri düzenli olarak gözden geçiriyor ve uygun gördüğümüz iyileştirmeleri planlayarak hayata geçiriyoruz.

Hammadde Sürekliliği, Verimliliği ve İzlenebilirliği

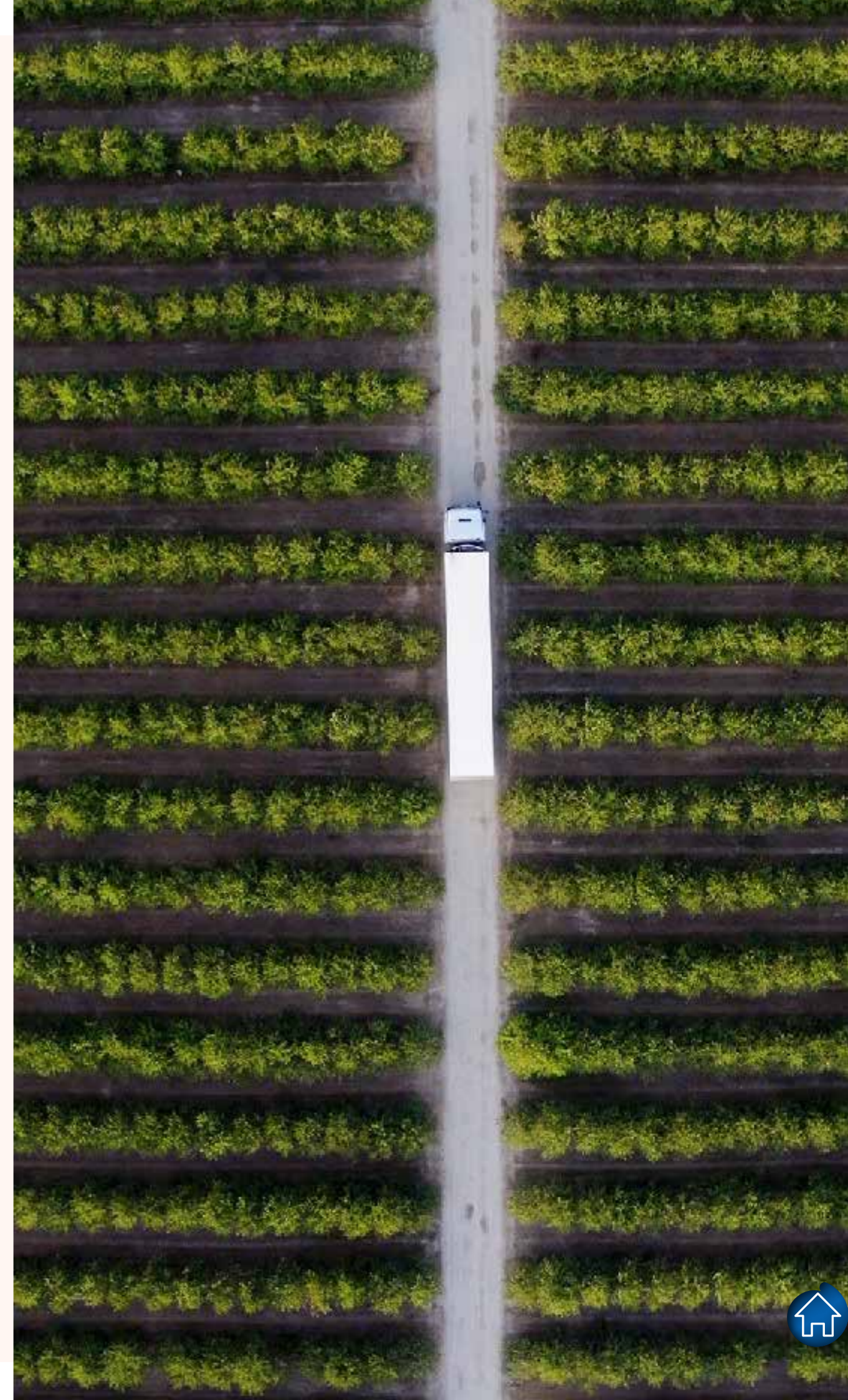
65'ten fazla ülkeye taze meyve ve meyve suyu ürünleriyle hizmet veren Anadolu Etap'ta hammaddenin sürekliliği, verimliliği ve izlenebilirliği en önemli sürdürülebilirlik önceliklerimiz arasında yer alıyor. Uluslararası kalite standartlarıyla, toplumun sağlıklı gıda ihtiyacını sağlayan Anadolu Etap'ta, bu kaliteyi sürdürülebilir kılmak için tedarik edilen ve işlenen hammaddenin verimliliğini sağlamak üzere üretim, tedarik zinciri ve lojistik operasyonlarımız da dahil tüm süreçlerde planlı, izlenebilir ve öngörülebilir bir iş modeliyle çalışıyoruz.

Anadolu Etap'ta taze meyve ve meyve suyu operasyonları için hammaddelerimizi, Türkiye'nin altı farklı bölgesinde bulunan sekiz çiftliğimizden ve kalite kriterlerimize uyan ve sürdürülebilir tarım yapabileceğimiz anlaşmalı bahçelerden sağlıyoruz. Kendi bünyemizdeki zirai uzmanlar ve denetimler ile anlaşmalı bahçelerinde de kendi kalite kriterlerini uygulayan şirketimiz, aynı zamanda Türkiye'deki dört bine yakın köyden ticari hammadde alımı gerçekleştiriyor. Ticari alımlarımızı da kalite ve gıda güvenliği kriterlerine göre gerçekleştirerek aynı zamanda çiftçiyi koruyan ve süreklilik sağlayan satın alma süreciyle, müstahsil çiftçi güveni yaratarak yerel ekonomiye ve çiftçilere de destek veriyoruz.

"Meyvenin kaynağına yakın çalışma" ilkesiyle Türkiye'nin pek çok bölgesindeki meyve paketleme tesisleriyle de anlaşmalı olarak çalışıyoruz. Kendi bünyemizdeki meyve suyu fabrikalarımızı, taze meyve paketleme tesisimizi ve anlaşmalı olarak çalıştığımız paketleme tesislerini hammaddenin kaynağına yakın olacak şekilde konumlandırarak hem meyve tedarikinde hem de üretim ve paketleme operasyonlarında Anadolu Etap kalitesini ve tazeliği korumayı garanti altına alıyoruz.

Tedarik ettiğimiz tüm hammaddeleri soğuk zincir bozulmadan bölgeye en yakın paketleme tesisine ve fabrikaya ulaştırarak bahçeden fabrikaya ve paketleme tesisine hammaddelerimizi aktarırken meyve kaybını en aza indirebiliyoruz. Bu iş modeliyle aynı zamanda faaliyet gösterdiğimiz bölgelere kalite, depolama, üretim, işleme, istihdam ve lojistikte uluslararası standartları götürerek bölgelerin ve çiftçiliğin gelişmesine ve kalkınmasına da katkıda bulunuyoruz.

Anadolu Etap'ta, meyve üretimi ve tedarikindeki bu aşamaların her adımında hammaddelerimizi uluslararası standartlara ve sertifikasyon kriterlerine uygun olarak kalite-kontrolden ve analizlerden geçiriyor; ürünlerimizi yüksek kalite standartlarıyla müşterilerimize ulaştırıyoruz. Aynı zamanda her anını ERP sistemleriyle kayıt altına aldığımız hammaddelerin sürekliliği ve verimliliğini, dijital datalarımızdan yola çıkarak izlenebilir, öngörülebilir ve planlanabilir şekilde yönetebiliyoruz.



İzlenebilirlik

Hammaddelerimiz ERP ile Kayıt Altında

Anadolu Etap'ta, çiftliklerde gerçekleştirdiğimiz sulama, budama, fidan dikimi, gübreleme işlemlerinden, fabrika üretimlerine, paketlenme, tedarik zinciri ve lojistik operasyonlarına kadar, iş sürecinin uçtan uca izlenebilirliğini sağlamak için 2019 yılında tüm süreçlerimizi bulut tabanlı ERP sistemi üzerinden yönetmeye başladık.

Bu sistem ile üretim, kalite ve tedarik zincirinin her aşamasını kayıt altına alıyoruz. Böylece çiftlikten müşteriye kadar olan tüm süreçlerde uçtan uca dijital izlenebilirliği sağlıyoruz. Tüm yönetsel kararları, ekonomik girişimleri ve sürdürülebilirlik aksiyonlarımızı bu sistemin dijital verilerinden oluşan büyük verinin analizinden faydalanarak gerçekleştiriyoruz.

Bu sistem ile tüm süreçler izlenebilir, öngörülebilir ve ölçülebilir hale geldi. Ayrıca toprağın genel ihtiyaçları ile her bir ağacın ihtiyacını özelleştirerek takip etmeyi, üretim kaynaklarını ekolojik dengeyi bozmayacak şekilde verimli kullanmayı ve ürünlerin müşteriye çiftlikten itibaren yüksek kalite standartları ile ulaştırılmasını garanti altına aldık.

Verimlilik

Hammadde sürekliliği ve verimliliğine verdiğimiz önemle, Türkiye'nin her bölgesinde meyveye yakın çalışma prensibimizle 2020 yılında 350.000 ton meyve işleme ve tedarik hacmine ulaştık.



Anadolu Etap Tedarik Zinciri Yapısı

Plantasyon ve Taze Ürünler İş Birimi Tedarikçileri

Plantasyon ve Taze Ürünler İş Birimimizde tedarik süreçleri, ortak teknik satın alma birimi tarafından yönetilir. Teknik satın alma süreçlerinde tedarikçiler iki ana sınıfa ayrılır. Merkezi Tedarikçiler, anlaşmaların, görüşmelerin fiyat ve tedarikçi performans değerlendirmelerinin merkezi satın alma ekibi tarafından yapıldığı, maliyet avantajının en yüksek seviyede değerlendirildiği tedarikçi grubudur. Lokal tedarikçiler, bölgelerde bulunan, daha küçük ölçekli ve anlık operasyonel ihtiyaçlar için hizmet alınan tedarikçilerin bulunduğu gruptur. Performans, kalite, hizmet seviyesi, maliyet avantajı değerlendirilmesi yapılır. Yerel kaynak kullanımını ve tedariki yerel ekonomiyi desteklemeye yönelik bir strateji olarak görüldüğünden teknik satın alma bütçesinin yüzde 31'ini yerel tedarikçiler oluşturur.

Meyve Suyu İş Birimi Tedarikçileri

Meyve Suyu İş Birimi teknik satın alma süreçlerimiz üç fabrikamızda da aynı iş anlayışı ile yürütülür. Fabrikaya giren spesifikasyonu tanımlanmış tüm malzemelerin, kalite, fiyat, teslim süresi, ödeme şekli ve benzeri kriterlerde istenilen parametrelerde olması sağlanır. Tedarikçilerimizi A Grubu (üretim direkt girdileri ile kritik yedek parça tedarikçileri), B Grubu (kritik hizmet sağlayıcılar), C Grubu (A ve B grubu tedarikçilerin dışında kalan tüm tedarikçiler) ve D Grubu (meyve) olarak dört ana grupta toplayan meyve suyu teknik satın alma birimimiz, tedarikçilerimizi bu sınıflandırmaya göre farklı parametrelerle değerlendirir. Meyve Suyu İş Birimi teknik satın alma departmanımızın yerel tedarikçilerle çalışma oranları fabrika bazında değişmekle birlikte ortalama yüzde 30 civarındadır.

Tedarikçi Olarak Anadolu Etap'ta Sosyal Etki Denetimleri

Anadolu Etap'ta yarattığımız istihdam, iş sağlığı güvenliği uygulamaları, uluslararası standartlara uygun çalışma ortamları ve etik iş yapışımızla, Türkiye'de ve dünyada pek çok kamu kurumu ve bağımsız kuruluşla da iş birliği halinde olan tarımsal iş gücünün ekonomiye katılımını sürdürülebilir hale getiriyoruz.

Şirketimiz, insan odaklı kurumsal değerleri ile çiftliklerinde, fabrikalarında ve paketleme tesislerinde yarattığı insana yakışır iş koşullarını belgelendirmek üzere hem kendi bünyesinde hem de uluslararası bağımsız kuruluşlar tarafından düzenli olarak denetlenir.

SEDEX Üyeleri Etik Ticaret Denetimi (SMTEA)

Anadolu Etap olarak, 2018 yılında Tedarikçi Etiği Veri Alışverişi (SEDEX) platformuna katılarak, çalışma ortamlarıyla ilgili sosyal ve etik performansımız hakkında müşteri ve paydaşlarımıza detaylı bilgi vermeye olanak sağlayan ve global düzeyde tanınan bu online platform ile uygulamalarımızı şeffaf hale getirdik.

SEDEX, küresel tedarik zincirinde faaliyet göstermekte olan kuruluşlar için oluşturulmuş bir organizasyondur. Kâr amacı gütmeyen bu organizasyon, küresel tedarik zincirinde sorumlu ve etik iş uygulamaları iyileştirme süreçleri konusunda çalışmalarını yürütür.

Mersin, Denizli ve Isparta'daki meyve suyu fabrikaları SEDEX Üyeleri Etik Ticaret Denetimi (SMTEA) etik uygunluk denetimlerinden geçti ve fabrikaların insan haklarına ve yasalara uygun çalıştığı belgelendi.

İş sağlığı ve güvenliği, risk analizi, sosyal sorumluluklar, çalışma şartları ve çalışan güvencesi gibi konularda tedarikçilerin nasıl bir tutum sergilediği ve tedarikçilerin uluslararası çalışma standartlarına uyup uymadığı bu denetimler sırasında rapora işleniyor.

GLOBALG.AP Sosyal Uygulamalara İlişkin Risk Değerlendirmesi (GRASP)

GRASP, üreticilere, önemli sosyal sorunlara çözüm üretme ve bu konularda çiftlik düzeyinde farkındalık yaratma konusunda destek verir. Temel olarak belge kontrollerine dayanır ve birincil üretimdeki sosyal riskleri değerlendirme amacını taşır.

GRASP*, 13 Kontrol Noktası ve Uygunluk Kriterinden oluşur:

1-Bireysel üretici ve üretici grupları için 11 kontrol noktası

Çalışanların Temsilcileri

Şikayet Prosedürü

İyi Sosyal Uygulamalar Üzerine Beyan

Ulusal Çalışma Düzenlemelerine Erişim

Çalışma Sözleşmeleri

Maaş Bordroları (2)

Reşit Olmayanların Çalıştırılmaması

Zorunlu Okul Eğitimine Erişim

Zaman Kayıt Sistemi(2)

Çalışma Saatleri ve Molalar

2-Üretici grupları Kalite Yönetimi Sistemleri (QMS) için 1 ek kontrol noktası

Kalite Yönetim Sistemi (KYS) Entegrasyonu

3-Önerilen sosyal uygulamalar için 1 kontrol noktası.

Ek Özel Faydalar

*GRASP Modülü – Türkiye Yorumlama Kılavuzu 1.3-1-i Haziran 2020 sürümünden alınmıştır.



Çocuk İşçiliği ile Mücadele

TÜİK 2019 yılı 4. çeyrek verilerine göre Türkiye’de 5-17 yaş arasında 720.000 çocuk işçi çalışıyor. Çalışan çocukların yüzde 30,8’i ise tarım sektöründe yer alıyor. Sayıları yaklaşık 220.000 olan çocuklar Türkiye’nin değişik bölgelerinde özellikle pamuk, fındık, narenciye, pirinç, şeker pancarı, tütün vb. tarımında çapa, hasat gibi işlerde ağır koşullarda çalıştırılıyor. Eğitim fırsatlarından mahrum kalan bu çocuklar özellikle Güneydoğu ve Doğu Anadolu Bölgeleri’nde yaşıyor. Yılın 4-7 ayını buldukları yerin dışında, çadırlarda temel gereksinimlerden yoksun olarak sürdürmek zorunda kalıyorlar.

Sürdürülebilir Tarım İlkeleri belgesinin “Çocuk İşçi ve Zorla İşçi Çalıştırma Yasağı” maddesini tüm Anadolu Etap işletmelerinde hiçbir istisnaya izin vermeksizin uyguluyoruz. Anadolu Etap çiftliklerinde 18 yaşın altında personel çalıştırmamakla birlikte, çiftliklerinde aileleri ile birlikte yaşayan mevsimlik göçer işçilerin çocuklarının eğitim ve gelişimlerine kesintisiz devam edebilmeleri amacıyla 2015 yılında MİÇÖ projesini başlattık. Bu proje ile ilgili detaylı bilgi raporun Toplumsal Yatırımlar bölümünde, **MİÇÖ** başlığı altında yer alıyor.



TOPLUMSAL YATIRIMLAR

Anadolu Etap'ta, toplumun ihtiyaç duyduğu sağlıklı gıda ve beslenme ihtiyacını karşılarken aynı zamanda kırsal kalkınmaya, tarımsal iş gücünün nitelikli eğitim ile nitelikli hale getirilmesine, toplumsal cinsiyet eşitliğiyle kadınların ekonomiye katılımını artırmaya ve çocukların eğitimine katkıda bulunmaya yönelik sürdürülebilir projeler yürütüyoruz.

AgroAkademi eğitimlerine katılan 875 çiftçinin %75'inin kadın çiftçilerden oluşması, Anadolu Etap'ın kadın istihdamına ve gelişimine verdiği önemin en net göstergelerinden biridir.



AgroAkademi

Anadolu Etap'ta, faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda bölge üreticilerinin, tarımsal üretim konusundaki bilgi ve yetkinliklerini artırmaya ve bu sayede yerel üreticilerin ve çiftçilerin de ürünlerine portföyümüzde yer vermeye gayret ediyoruz.

Bu sorumlulukla, yarattığımız ekosistemin sürdürülebilirliğini sağlama, modern meyve yetiştirme tekniklerini ve sürdürülebilir tarım ilkelerini ülkemizde yaygınlaştırma, plantasyonlarımızın bulunduğu bölgelerin ekonomik ve sosyal gelişimine katkıda bulunma amacıyla çalışıyoruz.

Bu kapsamda, tarımda iş gücüne katılımı yüksek olan kadın çiftçilerin eğitimi ile kadın iş gücünün niteliğini artırmak ve ekonomiye katılımını desteklemek amacıyla 2012 yılında "Anadolu Etap AgroAkademi" eğitim merkezini kurduk.

2013 yılından itibaren yönetsel eğitimlerde Bilgi Üniversitesi Yönetici Geliştirme Merkezi ve teknik eğitimlerde başta Ege Üniversitesi Bahçe Bitkileri Bölümü olmak üzere program ortaklarımız olan üniversitelerle iş birliği içinde eğitimleri sürdürdük. Eğitimlerimizde, sürdürülebilir tarım uygulamaları ve modern meyve yetiştirme teknikleri teorik ve pratik uygulamalarla işleniyor.

Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerdeki çiftçilerimize sahada verdiğimiz AgroAkademi programı eğitimlerimizi, 2020 yılında pandemi koşulları nedeniyle gerçekleştiremedik.



Anadolu Etap, Türkiye'de mevsimlik tarım işçilerinin çocuklarına (Miço) kendi çiftliklerinde okul açarak ücretsiz ve kesintisiz eğitim sağlayan ilk tarım şirkettir.

Miço (Misafir İşçi Çocukları)

Türkiye'de her yıl binlerce aile, mevsimlik göçer işçi olarak çalışmak üzere ülke içinde farklı bölgelere dönemsel olarak göç ediyorlar. Ülkemizin tarımsal iş gücünde önemli bir payı olan mevsimlik göçer işçilerin göç ettikleri yerlerde sağlıklı yaşam koşullarından mahrum kaldığını; çocuklarının ise okula devam edemediğini ve eğitimlerinin kesintiye uğradığını toplumsal bir sorun olarak tespit ettik. Bu sorunu çiftliklerimizde çözmek üzere 2015 yılında Miço (Misafir İşçi Çocukları) projemizi başlattık.

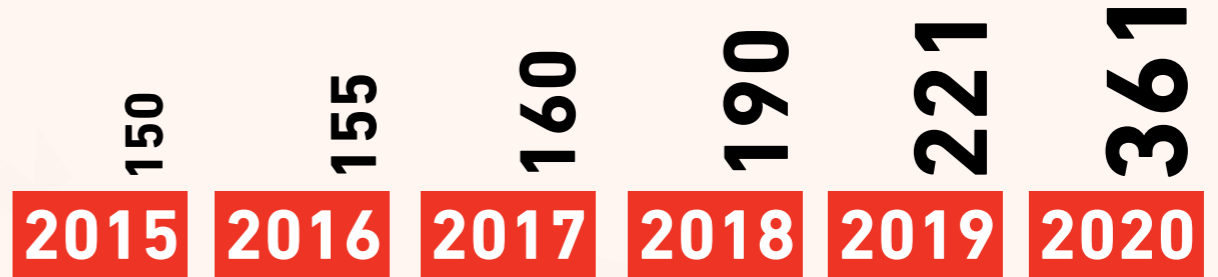
Aileleriyle birlikte göç etmek zorunda kalan çocukların eğitimlerine kesintisiz devam edebilmeleri için Milli Eğitim İl Müdürlükleri ve Halk Eğitim Müdürlükleriyle birlikte çalışarak çiftliklerimizdeki lojmanlarda konaklayan Miço'ların okul döneminde en yakındaki bölge okuluna kaydını yaptırıyor; taşınabilir sistemle okula ulaşmalarını sağlıyoruz. Okullar kapandıktan sonra ise çiftliklerimizde açtığımız okullarda, Halk Eğitim Müdürlükleri'nin atadığı öğretmenler ile çocuklara resim, el sanatları, müzik, beden eğitimi ve Türkçe gibi farklı branşlarda eğitimler verilmesini sağlıyoruz.

Miço'nun Paydaşları

- Balıkesir Milli Eğitim İl Müdürlüğü • Çanakkale Milli Eğitim İl Müdürlüğü • Balıkesir Halk Eğitim Müdürlüğü • Çanakkale Halk Eğitim Müdürlüğü
- Balıkesir İl Sağlık Müdürlüğü • Çanakkale İl Sağlık Müdürlüğü • İlgili bölge okulunun müdür ve yöneticileri • Anadolu Etap çalışanları



Ulaştığımız Miço'lar



Ülkemizin geleceği için tarımı, tarımsal üretimi ve eğitimde fırsat eşitliğini önemseyen Anadolu Etap'ta, mevsimlik göçer işçi çocuklarının kesintisiz eğitim almasını desteklemeyi, tarımın genç nüfusumuz için cazip hale getirilmesi ve insan kaynağımızın geliştirilmesine katkıda bulunmayı ve bu çocukların gelecekte nitelikli bir tekniker, mühendis, yönetici veya girişimci olarak yine ülke tarımına hizmet etmesinde rol oynamayı hedefliyoruz.



2020'de MIÇO Projesi

2015 yılından bu yana aralıksız devam ettirdiğimiz projemizi 2020 yılında da Tahirova ve Kumkale çiftliklerimizde, üst düzey Covid-19 önlemlerimizi alarak hayata geçirdik. 2015'ten bugüne toplam 1.237; 2020 yılında ise 361 MIÇO'nun eğitimine destek olduk. 2020 yılında;

- Çiftliklerimizde eğitimlerimiz başlamadan önce okullarımız Halk Eğitim ve Milli Eğitim İl Müdürlüklerinin denetiminden geçti.
- MIÇO eğitim alanlarının gerekli bakım ve onarımını tamamladık.
- Sınıfları öğrenci sayısına göre sosyal mesafe kurallarını dikkate alarak düzenledik; öğrenciler arasında dönüşümlü eğitim programı hazırladık.
- Açık alanda eğitim alanları kurarak, MIÇO'larımızın açık havada eğitimlerine devam etmelerini sağladık.
- Kreşlerdeki sınıfları gümüş iyon teknolojili dezenfeksiyon cihazı ile günlük olarak dezenfekte ettik; dezenfeksiyon işleminin takibini sağlayarak kayıt altına aldık.
- Eğitimlerimiz Milli Eğitim İl Müdürlükleri ve Halk Eğitim Müdürlüklerinin atadığı toplam 25 öğretmenimiz tarafından verildi.

2020 yılında Tarım ve Orman Bakanlığı desteğiyle düzenlenen "Tarım Ormanın Geleceği Zirvesi'nde" projemizle ve Covid-19 önlemlerimizle "Tarımı Geleceğe Taşıyanlar" ödülüne layık görüldük.

2014 yılından bugüne üniversitelerde eğitim ve öğrenim gören Ziraat Fakültesi öğrencilerine 12 ay boyunca karşılıksız nakdi olarak verdiğimiz bursların yüzde 50'si erkek, yüzde 50'si kız öğrencilere ulaşıyor.

AgroBurs (Burs ve Staj ve Programları)

Dünyada ve özellikle Türkiye'de genç nüfusun tarım alanını geleneksel ve gelişime kapalı bir alan olarak algıladığı ve tarım sektörüne yöneliminde dikkat çekici bir gerileme olduğu görülüyor.

Genç kuşağı tarımsal üretime yönlendirecek doğru istihdam, eğitim ve sosyal politikaların uygulanması, özellikle kırsal bölgelerde yaşayan gençlerin yaşadıkları bölgelerde kalkınması ve istihdam edilmesi açısından oldukça önem kazanıyor.

Anadolu Etap olarak, ülkemizin akıllı tarım ve modern üretim teknolojilerini uygulamak ve geliştirmek için nitelikli insan kaynağına olan ihtiyacının farkındayız. Hem ülkemizin ihtiyaçlarını karşılamak hem de Türk tarım sektörü olarak global pazarlarda rekabet edebilmek için, sektörel bilgi ve deneyimimizi gençlerin tarım sektörünü cazip bir meslek olarak görmesine katkıda bulunmak için kullanıyoruz; bu sayede genç nüfus arasında tarım sektörünün cazibesini artırmayı hedefliyoruz.

Anadolu Etap'ta, meslek lisesi öğrencileri ile üniversitelerin ziraat ile ilgili bölümlerinde okuyan öğrencilere bünyemizdeki çiftlikler, fabrikalar, paketleme tesisi ve merkez ofisimizde stajyer olma imkânı veriyoruz. Stajyer kontenjanlarında bursiyerlerimize öncelik tanıyoruz.

Her yıl bursiyerlik ve staj programlarıyla tarımsal üretime ve ülkemizin geleceğine destek olabilmek için belli sayıda kız ve erkek öğrenciye burs ve staj imkânı sağlıyor; başarılı öğrencileri şirket içinde istihdam ediyoruz.



Çevresel sürdürülebilirlik çalışmalarını **ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları** ile uyumlu olarak yürüttüğümüz **Anadolu Etap**'ta, doğal kaynakların verimli kullanımının sağlanması ve bu kapsamda projeler geliştirilmesi her iş biriminin yıllık performans hedefleri arasındadır. 2020 yılında şirketimizin tüm iş birimlerinde toplam **1,4 milyon TL çevre - sağlık harcaması** gerçekleştirilmiştir.



BİYOÇEŞİTLİLİK VE TOPRAĞIN KORUNMASI

Anadolu Etap'ta biyoçeşitlik çalışmalarımızı, iklim değişikliği etkilerinin azaltılması, ekosistemin, karasal yaşamın, fauna ve floranın korunması ve tüm faaliyet alanlarımızda biyoçeşitliliğe olumsuz etki edecek koşulların iyileştirilmesi hedefleriyle yürütüyoruz.

Biyoeşitliliği Koruyor ve Zenginleştiriyoruz!

Anadolu Etap çiftliklerinde, farklı ürün desenine sahip arazilerin oluşturulmasına öncelik veriyor, zararlı organizma ve hastalıkların yayılarak ekosisteme zarar vermesini önüyoruz. Bu sayede çiftliklerimizin bulunduğu bölgelerdeki biyolojik çeşitliliği güvence altına alıyor ve doğal yaşamı koruyoruz.

Şanlıurfa, Adana ve Çanakkale çiftliklerimizde kurulu deneme parsellerimizde 60'tan fazla deneme ağacı çeşidi bulunuyor. Bu çeşitlerin bölgenin iklim ve toprağına adaptasyonunun sağlanması için çalışmalar yürütüyor, bu denemeler ile farklı tipte ürünler yetiştirilerek tüketicilere bir yandan daha farklı ve kaliteli tatlar sunarken diğer yandan bölgenin biyoçeşitliliğine de katkı sağlıyoruz.

Çiftliklerimizde yetiştirdiğimiz onlarca meyve ağacı türü ve yüzün üzerinde meyve cinsi, Türkiye'de iklim özelliği bakımından yedi farklı bölgeye uygun olarak seçilmiş, farklı toprak yapısında yetiştiriciliğe uygun olan anaçlar (kök sistemleri) üzerine aşılanmıştır. Bu sayede daha yüksek verim alabileceğimiz çeşitli meyve türlerini bölge ekolojisine ekliyor ve biyolojik çeşitliliği zenginleştiriyoruz.

Çiftliklerimizde Doğal Ekosistemi Sürdürüyoruz!

Balıkesir ve Çanakkale çiftliklerimizdeki meyve ağaçlarımızın etrafına diktiğimiz binlerce leylandi ve pavlonya ağacı ile meyve ağaçlarımızı doğal yöntemlerle rüzgârdan koruyoruz. Bu çiftliklerimizdeki çınar ağaçları ve Truva meşelerini ise koruma altına alıyoruz. Ayrıca, çiftliklerimizde bulunan 100'den fazla kuş yuvası ve 4.000'den fazla arı kovanı ile doğal ekosistemi sürdürüyoruz.



BİYOÇEŞİTLİLİK VE TOPRAĞIN KORUNMASI

Dostumuz 'Doğal Ağaçlandırıcı'!

Anadolu Etap'ta çiftliklerimizin sınırları içerisinde ve çevresinde bulunan vahşi hayatı, doğal yaşam alanlarını, göletleri, ormanlık alanları ve nesli tükenme tehlikesi altında olan canlı türlerini belirleyerek, koruma altına alıyor ve onlara yaşam alanı sağlıyoruz. Bu bölgelerde yaşayan vahşi türlerin avlanmasının veya kaçakçılığının yapılmasının önlenmesi için de gerekli yasal tedbirleri alıyoruz.

Bu kapsamda, çiftliklerimizde yaşam, barınma ve beslenme alanı sağladığımız canlı türlerinden biri de Uluslararası Doğa Koruma Birliği (IUCN) kırmızı listesinde nesli tükenme tehlikesine yakın kategorisinde yer alan Anadolu yer sincabıdır.

Konya Karapınar çiftliğimizde ve civarındaki bölgelerde sıkça rastlanan ve ülkemizin biyolojik çeşitliliğinin bir göstergesi olan Anadolu yer sincapları, meyve tohumlarıyla besleniyor ve sakladıkları meyve tohumlarını doğada unutmalarıyla sahip oldukları ün ile pek çok ağacın yaşam döngüsü için "doğal ağaçlandırıcı" rolünü üstlenerek, ağaçların farklı bölgelere yayılmasına katkıda bulunuyor.



Akıllı Tarım Teknolojileri ile Toprağımızı Koruyoruz!

Anadolu Etap'ta meyve yetiştiriciliği yaptığımız bölgeler çok farklı iklim ve toprak özelliklerine sahiptir. Kullandığımız akıllı tarım teknolojileri ile (donla mücadele sistemleri, rüzgâr pervaneleri, su tasarruflu sprinkler sistemleri ve benzeri teknolojiler) iklimin olumsuz koşullarını bu bölgelerde ağaçlar ve meyveler için daha olumlu şartlara çeviriyoruz. Bu sayede meyvede verim ve kalite kaybını asgari seviyeye indirebiliyoruz. Bu teknolojiler arazi hazırlığı, hava durumu takibi, hastalık ve zararlı salgınları haber verme konularında fayda sağlarken; daha az su, zirai girdi ve enerji kullanımını da mümkün kılıyor.

Çevre kirliliğinin en aza indirilmesi açısından da önem taşıyan akıllı ve sürdürülebilir tarım uygulamaları hem çiftçinin hem de ülke ekonomisinin pozitif yönde gelişmesine katkı sağlarken, sağlıklı besin üretimi ve tüketimi açısından da önem arz ediyor.





Zararlılarla Doğal Yöntemlerle Mücadele Ediyoruz!

Tüm çiftliklerimizde feromon tuzakları kullanarak, biyoteknik yöntemleri ile zararlılarla doğal yollarla mücadele ediyoruz. Feromon tuzakları sayesinde bitki türleri için zararlı böcekleri bertaraf edip, faydalı böcek sayısının artmasını hedefliyoruz.

Biyoteknik mücadele yöntemlerine ek olarak, hassas sensörlerle donatılmış tarım makineleri ile büyük arazilerde hızlı ve güvenilir bir şekilde yabancı ot mücadelesi yapıyoruz. Toprakta bulunan yabancı otları ve budama atıklarını buldukları yerde parçalıyor ve toprağa tekrar kazandırıyoruz.

Tüm çiftliklerimizde kullandığımız "malç örtüsü" ile meyve ağaçlarının ve meyvelerin topraktan ve güneş ışığından en verimli şekilde faydalanmasını sağlıyoruz. Malç örtüsü, yabancı otların çoğalmasına engel olarak ilaç kullanımının azaltılmasını sağlıyor; güneş ışığını yansıtarak meyvelerin rengini zenginleştiriyor ve kalitesini artırıyor. Aynı zamanda toprağın nemli kalmasını sağlayan malç örtüsü, suyun hızlı buharlaşmasını da engellediği için çiftliklerimizdeki sulama sürelerini de kısaltarak su tasarrufu sağlıyoruz.

Sürdürülebilir tarım ilkelerimiz kapsamında, tarımsal, idari ve insani faaliyetlerimizden kaynaklanan atıkların, çiftlik ve işletmelerin çevresinde yer alan akarsu, su kanalı, hendek gibi yerlere atılmaması için gerekli tüm önlemleri alıyor, takip ediyor ve uyguluyoruz.

Ar-Ge ile Toprağımızı ve Suyumuzu Koruyoruz!

Her sezonda, en az üç defa su kaynaklarından ve damlatıcılardan akan besin ilaveli sudan örnekler alıyoruz. Topraktaki besinlerin harmanından ve bitki yapraklarından da aynı anda numune alarak bu iki örneğimizi özel laboratuvarlarda analiz ediyoruz. Bu analiz sonuçları ile bitki türü, çeşidi ve yaşına göre toprağı yormadan bitkinin ihtiyacı kadar su ve besin takviyesi kullanarak sağlıklı bitkiler ve meyveler yetiştiriyoruz.



SU YÖNETİMİ

Dünyamızdaki su kaynaklarının kısıtlılığı bilinciyle çiftliklerimizde, fabrikalarımızda ve paketleme tesisimizde su tedariki ve kullanımını son derece şeffaf bir yapıda ve kesin korumacı kurullarla, net bir planlama dahilinde yönetiyoruz. Çiftliklerimizde, toprağın ve ağaçların su ihtiyacını tansiyometre cihazlarıyla ölçerek izliyor, iklim koşullarını ve tahminleri takip ederek sulama planları oluşturuyoruz.

Dünya Bankası ev sahipliğinde kamu, özel ve sivil toplum kuruluşları iş birliği ile kurulan 2030 Su Kaynakları Grubu verilerine göre dünya nüfusunun üçte biri su sıkıntısı çeken ülkelerde yaşıyor. 2025 yılında bu oranın üçte ikiye çıkacağı tahmin ediliyor. Buna göre 2030'da küresel su açığının %40'a ulaşacağı öngörülüyor. Dünyada 900 milyon insan temiz içme suyuna ulaşamıyor ve yaklaşık beş milyon insan her yıl su kaynaklı hastalıklardan hayatını kaybediyor.

Dünya genelinde tarım sektörü %71 oranıyla suyu en çok kullanan endüstri. Bu oran Türkiye'de %73'e ulaştı. Ülkemiz su kıtlığı riski ile karşı karşıya olan ülkeler arasında.

Etkin ve asgari su kullanımı için tüm çiftliklerimizde damlama sulama yöntemini kullanıyoruz. Gübreli damlama sulama yöntemiyle toprağın ve ağaçların ihtiyacı kadar suyu ve gübreyi sulama istasyonlarımız vasıtasıyla, otomasyonla çalışan bir sistem ile veriyoruz. Toprak nemi ölçüm

cihazları ile sürekli olarak su dengesini kontrol ederek, suyu en verimli şekilde kullanıyoruz. Bu cihazlardan toplanan verileri bir iş günü içinde iki defa kontrol ederek referans aralıklarına göre sulama yapıyoruz. Aynı zamanda tüm çiftliklerimizde gece sulaması yaparak, suyun güneş ışığıyla buharlaşmasını önüyoruz.

Fabrikalarımızda ise su tüketimini azaltma hedeflerimiz doğrultusunda su tasarrufuna ve geri kazanıma yönelik projeler hayata geçiriyoruz. Fabrikalarımızda bulunan atık su arıtma tesislerimizi etkin şekilde kullanıyoruz. Aldığımız numunelerle kullanılan suyun analizlerini yaptırıyor, geri kazanım olanaklarını değerlendiriyor; böylece işletme verimliliği ve su kullanımını optimum seviyede tutabiliyoruz.



2018 ve 2019 yılında Hayata Geçirdiğimiz ve 2020'de de Devam Eden Su Tasarrufu Amaçlı Projelerimiz



Lateral Düzeltme Uygulaması ile Sulama Veriminin Artırılması Projesi

Tüm Anadolu Etap çiftliklerinde uyguladığımız gübreli sulama işleminde ağaca verilen gübreli su, bitki köklerinin ulaşabileceği ve faydalanacağı bir alana verilir çünkü bitki terleme ile kaybettiği suyu köklerdeki yüksek olan osmotik basıncı ile geri alır. Eğer su, bitkinin emilim yapacağı noktaya verilemez ise bitki sudan faydalanamaz ve su boşa harcanır. Bitki emiş alanının dışına verilen su doğrudan buharlaşacağı gibi gübrenin içinde bulunan besin öğelerinin bir kısmı süzülerek toprağın derinliklerine giderken, bir kısmı da topraktaki diğer elementler ile kimyasal reaksiyona uğrayıp bitkilerin faydalanamayacağı bir formda kalır.

Anadolu Etap'ta gübreli sulama sisteminin verimini daha da yükseltmek ve su tasarrufu sağlamak üzere lateral düzeltme sistemi kurduk. Bitkinin sudan alacağı emilim uygun seviyede tutularak maliyet, su ve gübre kullanımı azaldı. Bu proje ile toprağın ve bitkinin yapısını koruyarak sulama etkinliğini artırdık.

Mersin Ar-Ge Merkezi Su Geri Kazanımlı Meyve Yıkama Sistemi Projesi

2018-2019 yıllarında tasarlayarak, 2020 yılında TSE tasarım tescilini aldığımız proje ile meyve suyu fabrikalarımızda meyvelerin yıkanması ve yabancı maddelerden arındırılması işleminde yüksek miktarlarda su tüketilmesini engellemeye yönelik yeni bir sistem geliştirmeyi amaçladık. Proje ile yenilikçi ve verimli bir yıkama hattı tasarlayarak harcanan suyun, geri kazanım sistemi ile temizlenmesini ve fabrikada yeniden kullanımını sağladık.

Anadolu Etap çalışanları tarafından tasarımı yapılan sistem ile daha önce 5 aşamada yapılan yıkama ve seçme işlemlerinin tek bir platformla;

- Daha az su tüketimi,
- Daha az elektrik tüketimi,
- Daha az arıza ve duruş süresi,
- Daha az modern atık toplama sistemi ile
- Daha yenilikçi ve daha verimli şekilde yapılmasını sağladık.



Sonuçlar ve Kazanımlar

- Su tüketiminde %63 tasarruf,
- Elektrik tüketiminde %30 tasarruf,
- Gıda güvenliği risklerinde azalma,
- Meyve suyu hattında aynı anda birden fazla ürün işlenebilmesi ve
- Arıza kaynaklı olabilecek üretim ve gıda kayıplarının %50 oranında önüne geçilmesini sağladık.

ATIK YÖNETİMİ

Anadolu Etap, Sürdürülebilir Tarım İlkeleri'ne uyumluluğunun bir gerekliliği olarak atık yönetim planına sahiptir. Atıklarımızı katı atıkların ve atık suların geri dönüşümü ve bertarafı için gerekli olan atık yönetim altyapısının yanı sıra yasal olarak iş birliği yaptığımız kuruluşlarla birlikte çevreye ve insan sağlığına zarar vermeyecek şekilde yönetiyoruz.

Atık yönetimi hiyerarşisine göre, ilk adım atık oluşumunun önlenmesidir. Anadolu Etap'ta atık yönetim politikamız sırasıyla atık oluşumunun azaltılması, oluşan atıkların yeniden kullanımı, atıkların geri dönüşümü ve atıktan enerji elde edilmesi hedefine yönelik olarak uyguluyoruz.

Organik Atıklar

Anadolu Etap'ta üretim faaliyetlerinden doğan atıkların içinde oranı en yüksek olan atık türü tamamı yeniden değerlendirilebilen organik atıklardır.

Organik atık olarak değerlendirilen meyve atıklarının (posa, sap, çekirdek vb.) yüzde 100'ü atık yönetimi kapsamında, Avrupa Birliği Komisyonu'nun 68/2013 sayılı yem maddeleri kataloğuna uyumlu olarak hayvan yemi olarak değerlendiriliyor. Sap ve çekirdek gibi atıklar ayrıca gıda, kozmetik, enerji sektöründe hammadde olarak kullanılıyor.

2020 yılında, Mersin fabrikamızda kurulu yan ürün üretim hattımızda narenciye meyvelerinin posalarından tamamı ihraç edilen bir ürün geliştirdik ve üretimine başladık.

Tehlikesiz Atıklar

Üretimden kaynaklanan tehlikesiz atıkların yüzde 50'si atık su arıtma tesisinin işletilmesi sonucu oluşan arıtma çamurlarıdır.

Atık su arıtma tesisi işletilmesi ile oluşan atık çamurunu önlemek üzere gerçekleştirilen iyileştirmeler sonucunda her sene yaklaşık 500 ton arıtma çamuru oluşumunun önüne geçiyoruz.

Arıtma çamurlarının toprakta düzenleyici ya da gübre olarak kullanılması için geliştirdiğimiz proje ile çamurları atık kapsamından çıkararak kullanılabilir ürün haline getirdik.

Ayrıca, arıtma çamurları, çimento, enerji (biyogaz eldesi) gibi sektörlerde değerlendirilerek geri kazanımı sağlanabiliyor.

Ambalaj ve Diğer Atıklar

Anadolu Etap'ta meyve suyu operasyonlarında kullanılan ambalaj malzemeleri (varil, palet vb.) yüzde 100'ü yeniden kullanılabilir ya da geri dönüştürülebilir ürünlerdir.

Balıkesir Gönen paketleme tesisinde ürünlerin piyasaya sürülmesi için kullanılan plastik kasalar ve karton kutularda da geri kazanılabilir malzemeleri tercih ediyoruz.

Yurt içi piyasaya gönderilen ürün ambalajlarından müşterilerden geri toplayabildiğimiz bölümün tamamını raf ömrü tamamlanana kadar yeniden kullanıyoruz.

Kullanım ömrü dolan ambalaj atıkları ve diğer plastik, ahşap, karton-kâğıt ve metal atıkları ise geri kazanımı ya da geri dönüşümü amacıyla lisanslı firmalara teslim ediyoruz.

Anadolu Etap Atıklarının Döngüsel Ekonomide Değerlendirilmesi

Organik Atıklar

- Hayvan yemi olarak
- Gıda, kozmetik, enerji sektörlerine girdi olarak

Arıtma Çamuru

- Toprak düzenleyici ve gübre olarak
- Çimento ve enerji sektörlerinde yakıt olarak

Isıtma sistemi çıktısı olan kül cürufuları

- Çimento sektöründe alternatif hammadde olarak

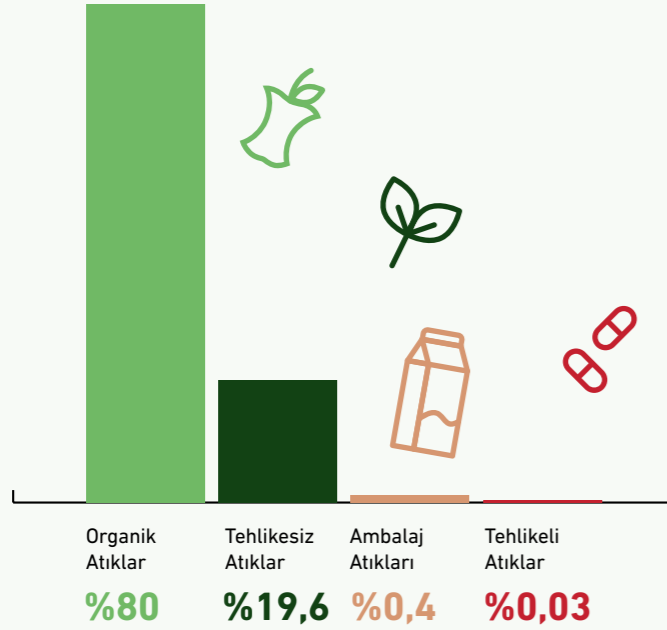


Tehlikeli Atıklar

Anadolu Etap'ta işletmelerin genelinden kaynaklanan tehlikeli atıklar, iş birliği yapılan lisanslı bertaraf kuruluşları tarafından bertaraf ediliyor.

Atıkları bu kuruluşlara ulaşıncaya kadar olası çevresel etkilerinin kontrol altında tutulabilmesi için MoTAT (Mobil Atık Takip Sistemi) üzerinden takip ediyoruz.

Anadolu Etap'ta Atık Oranları 2020



Atık Su Yönetimi

Denizli ve Mersin fabrikamızda meyve suyu üretim ve çevre yıkama faaliyetlerinde kullanılan endüstriyel ve evsel nitelikli atık suyun yüzde 100'ü fabrikaların bünyesinde bulunan atık su arıtma tesisinde geri dönüştürülüyor.

Fabrikamızda deşarj edilen atık sular yasal atık su deşarj limitlerinin altında kalacak şekilde, karakteristiğine uygun olarak fiziksel, kimyasal ve biyolojik arıtma tesislerinde arıtılıyor; standartlara uygunlukları periyodik olarak kontrol ediliyor.

Isparta fabrikamızın bulunduğu Organize Sanayi Bölgesi (OSB) bünyesindeki atık su arıtma tesisinde geri dönüştürme işlemi gerçekleştiriliyor.

Meyve İşleme Atık Suyundan Polihidroksialkanoat (Pha) Biyopolimeri Üretimi

Mersin fabrikamızdaki mevcut atık su arıtma tesisimizde bulunan aktif çamurun zengin bir mikroorganizma içeriğine sahip olduğu ve plastik endüstrisinde doğada çözünebilen plastik üretiminde biyoteknolojik olarak kullanılabilir olduğu bilgilerinden yola çıkarak projeyi başlattık.

Atık suların yeniden değerlendirilmesiyle doğada çözünebilen plastik üretmek üzere hammadde olan ve PHA adı verilen biyopolimerin üretimi için girişimde bulduk. Üretilen biyopolimerin (PHA) endüstriyel kullanım alanlarını araştırdık. Biyopolimerin ticarileştirilmesi çalışmalarını yürüttük.

Proje sonucunda elde edilen biyopolimer, plastik endüstrisindeki firmalarda teste tabi tutuldu ve atık suyun yeniden değerlendirilmesiyle doğada çözünebilen plastik üretiminde kullanılacak ham madde üretimi gerçekleşti.

Nar Kabuğu Suyundan Konsantre / Yeni Ürün Üretimi

Mersin fabrikamızda nar işleme üretimlerinden doğan nar kabuğu proses atıklarını yeniden değerlendirerek ve geri kazanarak, satılabilir nitelikte son ürün elde etmek amacıyla geliştirdiğimiz proje ile portföyümüze iki yeni ürün ekledik. 2020'de yeni ürettiğimiz bu ürünümüzden toplam 46 ton satış yaptık, böylece proses atıklarını yeniden değerlendirirken aynı zamanda şirketimize ticari fayda sağlamış olduk.



ENERJİ YÖNETİMİ

Anadolu Etap'ta enerji tüketimi ve enerji tasarruf politikamızı, kullandığımız tüm enerji türlerini dikkate alarak yönetiyoruz. Lokasyonlarımızda hayata geçirdiğimiz enerji tasarrufuna yönelik özel projeler ve iyileştirmeler sayesinde yıllar bazında artan oranda enerji tasarrufu elde ediyoruz.

Tarımsal işletmelerde, farklı üretim ve tesis ihtiyaç alanlarına göre farklı enerji kaynakları kullanılmaktadır. İhtiyaç duyulan enerji miktarı, faaliyetin türüne ve tesisin kapasitesine göre değişebilmektedir. Bu anlamda çiftliklerimizde, fabrikalarımızda ve paketleme tesisimizde kullanılan enerji, türü ve miktarı bakımından farklıdır. Tüm üretim tesislerimiz bu farklılık göz önünde bulundurularak optimum verimlilik esası ve enerji tasarrufuyla yönetilmektedir. Tesislerle birlikte yakıt tasarrufu sağlamak amacıyla lojistik faaliyetler de optimize edilmektedir.

Tüm çiftlik ve fabrikalarımızda yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına öncelik veriyoruz. Üretimde kullandığımız tarım ekipmanlarını henüz satın alma aşamasında enerji verimliliği değerlerini dikkate alarak değerlendiriyor; ekipmanların düzenli bakımlarını yaparak bu değerlerin sabitliğini kontrol ediyoruz. Ayrıca tarımsal araçların kullanımında yüksek verimliliğin elde edilebilmesi için teknolojinin de desteği ile kurgulanmış yönetim sistemleri sayesinde emisyonların azaltılmasına özen gösteriyoruz.

Bu anlayışla, çiftliklerimiz, fabrikalarımız ve paketleme tesisimiz dahil olmak üzere tüm lokasyonlarımızda 2020 yılında toplam enerji tüketimimizi bir önceki yıla göre %14 azalttık.

Enerji Tüketimi (MWh)



Aydınlatma Sistemlerinin LED Dönüşümü

Mersin Fabrikamızda sürekli aydınlatma ihtiyacının olduğu bazı bölümlerde akkor flamanlı ve floresan lamba ile halojen projektörleri LED aydınlatma sistemleri ile değiştirdik. Projede, aydınlatma ihtiyacının daha az enerji ile sağlanması; bakım ihtiyacı olmayan ve mevcut sistemlerden yaklaşık 40 kat daha uzun ömürlü bir aydınlatma sistemine geçilmesini hedefledik.

Değişimi yapılan kısımlarda yılda yaklaşık 75.000 kWh olan enerji kullanımımızı 28.000 kWh'a indirdik; ayrıca yıllık aydınlatma, lamba değişim ve bakım maliyetlerinde tasarruf ettik.

Ülkemizin ve dünyada **65'ten fazla ülkenin** sağlıklı gıda ihtiyacını karşılayan **Anadolu Etap** olarak, gücümüzü çalışanlarımızdan alıyoruz. **Sağlık ve güvenlik başta olmak üzere, çalışan bağlılığını destekleyecek** her konuda gelişime açık, eşitlikçi ve adil bir istihdam yaklaşımıyla onların yanında yer alıyor, farklı iletişim platformlarıyla sürekli olarak fikir ve önerilerini dinliyoruz.



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

2020 yılında iş sağlığı ve güvenliği yatırım ve harcamalarımızın toplamı 1,6 milyon TL'ye ulaştı. Çalışanlarımıza 14 bin saatin üzerinde iş sağlığı ve güvenliği eğitimi sağladık. 2020'de iki tesisimizde TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi aldık.

İş sağlığı ve güvenliği, Anadolu Etap çalışanlarının tamamı için ortak bir anlayıştır. Tüm çalışanların katılımı ile iş sağlığı ve güvenliği konularındaki tüm riskleri değerlendirerek meslek hastalıklarının ve iş kazalarının meydana gelmemesini veya en aza indirilmesini sağlamak bu anlayışta şirketimizin net hedefidir.

Bu hedefle Anadolu Etap'ta, üretim ve hammaddenin tedariki sürecinden başlayarak son ürün olan taze meyve, meyve suyu konsantresi ve meyve pürelerini müşterilerimize ulaştırana kadarki tüm süreçleri kapsayan iş sağlığı güvenliği politika ve uygulamalarımızı, yasal mevzuatlara tam uyum sağlayacak şekilde uyguluyoruz ve sürekli gözden geçirerek iyileştiriyoruz.

Ayrıca Anadolu Etap olarak, tüm çalışanlarımızı iş güvenliği çalışma alanlarındaki yeteneklerini ve yetkinliklerini geliştirmeleri için düzenli eğitim ve bilgilendirmelerle destekliyoruz.

İSG Hedeflerimiz

- Meyve Suyu İş Biriminde İSG-Ç belge sisteminin şirket içi belge takip sistemi olan QDMS sistemine entegrasyonunu tamamlamak
- İş birimlerimizde olası İSG riskleri için kaynağında çözüm üreterek iş kazalarını azaltmak üzere iyi uygulamalar geliştirmek

2020'de

Tahirova çiftliğimizde ve Gönen paketleme tesisimizde, TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi aldık.

ISO 45001 İş Sağlığı Güvenliği Yönetim Sistemi

3 meyve suyu fabrikası

8 Çiftlik

1 Paketleme tesisi dahil tüm lokasyonlarımızda geçerlidir.

2020 İSG Gelişmeleri

2020 yılında pandemi kaynaklı tedbir ve önlemleri İSG kapsamına aldık. Merkez ofisimizde, sekiz çiftliğimizde, üç fabrikamızda, paketleme tesisimizde ve Ar-Ge merkezlerimizdeki çalışanlarımızın Covid-19 pandemisini tanımalarına, rollerini ve sorumluluklarını yerine getirmek üzere en uygun şekilde hazırlık yapmalarına ve pozitif vaka durumunda koordinasyon içinde hareket etmelerine yardımcı olacak bilgi ve çerçeveyi sağlamak üzere lokasyonlar özelinde Hazırlık Ekibi ve Acil Durum Komitesi oluşturduk.

İSG Kurulları

Anadolu Etap bünyesindeki tüm çiftliklerde, fabrikalarda ve paketleme tesisinde İSG kurulları mevcuttur. İSG kurulları katılımcı bir anlayışla düzenli olarak toplanır; iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin tüm konularda gerekli aksiyonları alarak standartların sürekli iyileştirilmesini sağlar.

Sağlık Muayeneleri

Anadolu Etap'ta, çalışanlarımıza her yıl düzenli olarak periyodik sağlık muayeneleri uyguluyoruz. Zirai ilaç uygulamalarında çalışan personeller her yıl kolinesteraz enzim testi yaptırmakta ve işyeri hekimi onayı ile işe devam etmektedirler.

İSG Riskleri

- Fiziksel şartlar kaynaklı risk etmenleri (Gürültü, titreşim, soğuk ve sıcakta çalışma),
- Kimyasal kaynaklı risk etmenleri (Temizlik kimyasalları kullanımı kaynaklı riskler),
- Biyolojik kaynaklı risk etmenleri (Gıda ve hijyen kaynaklı riskler, atık su arıtma tesisleri),
- Ergonomi kaynaklı risk etmenleri,
- Mekanik ve elektrik riskleri

İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri

Anadolu Etap'ta iş sağlığı ve güvenliği kapsamında verilen eğitimler; genel İSG eğitimleri, sağlık eğitimleri, tatbikatlar, teknik eğitimler ve operasyonel süreçlerde ihtiyaç duyulan güncel konular olarak beş ana başlıkta toplanır.

Eğitimler ve bu eğitimlere bağlı uygulamalar düzenli olarak gerçekleştirilir; iç denetimlerle ve bağımsız kuruluşlarca denetlenir.

Tüm lokasyonlarımızda aynı zamanda şirket dışındaki kurumlardan aşağıdaki alanlarda eğitim hizmeti alıyoruz.

- Lisanslı atık taşıma hizmeti
- OSGB işyeri hekimi hizmeti
- Periyodik sağlık kontrol hizmetleri sağlık aracı hizmeti
- Periyodik makine ekipman kontrol hizmeti
- ISO 14001 ve 45001 Süreçleri Danışman desteği hizmeti



İSTİHDAM VE ÇALIŞAN BAĞLILIĞI

Kendi bünyemizde çalışanlar ve alt işveren kadrolarımızla birlikte dört binden fazla çalışanımızla sektörümüzde Türkiye'nin en büyük işverenlerinden biri konumunda olan Anadolu Etap'ta insan kaynakları stratejisi çalışan memnuniyetini odağına alan, çalışanların gelişimini destekleyen, yeni fikirlere açık ve şeffaf bir tutum üzerine kuruludur. Tüm iş süreçlerimizde ve lokasyonlarımızda, çalışanlarımızın tamamı için geçerli eşitlikçi ve adil yaklaşım, istihdam politikamızın temelini oluşturur.

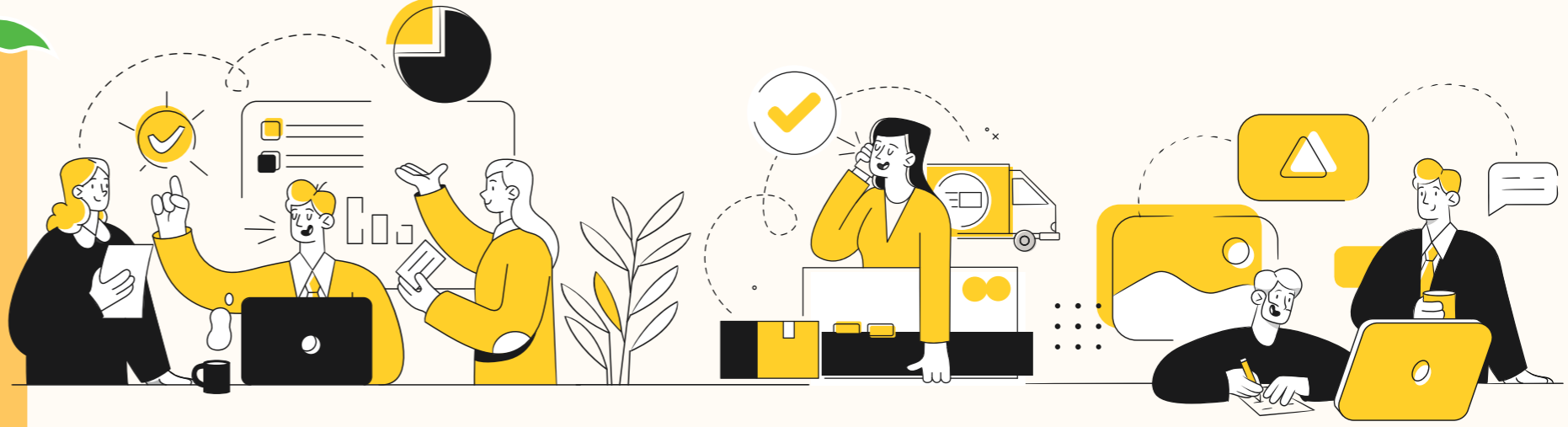
İnsan ve Çalışan Hakları

Anadolu Etap'ta istihdama dâhil herkesin refahının gözetilmesi ve sosyal haklarının sağlanmasını önemsiyoruz. Şirketimizde hem yasa gereği hem de insan kaynakları politikaları çerçevesinde zorla çalıştırma ve çocuk işçiliği yasaktır.

Anadolu Etap'ta istihdamın başta cinsiyet olmak üzere tüm ayrımcılık unsurlarından arı kılınması için "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri" dokümanı içeriğinde "ayrımcılığı sonlandırmak" başlığı özel bir yer tutuyor.

İşe alımlarda ve çalışma hayatları süresince (terfi, eğitim, tazminat, işten çıkarma, ücret ve emeklilik) çalışanlara yaş, cinsiyet, ırk, din, dil, etnik köken, cinsel yönelim, inanç, medeni, sosyal veya ekonomik durum, engellilik hali, politik görüş, sendikal faaliyetlere katılım ve üyelik, hamilelik ya da askerlik hizmeti durumu açısından ayrımcılık yapılmasının önüne geçecek etik uyum süreçlerine sahibiz.

İnsan hakları ve ayrımcılık kapsamındaki tüm bildirim ve şikayetlerin çözümünden Anadolu Etap Etik Kurulu sorumludur.



Performans Yönetimi

Anadolu Etap'ta performans yönetimi; çalışan bağlılığı, operasyonel mükemmellik ve verimlilik öncelikleriyle iş birimi hedefleriyle bağlantılı olacak şekilde her bir çalışanın üst yöneticisi ile belirlediği bireysel iş ve kişisel yetkinlik geliştirme hedeflerini gerçekleştirme oranlarının tespit edilmesi ile yönetilir. Tüm çalışanlar yıl içinde belli aralıklarla bir üst yöneticisi ile bir araya gelerek belirlemiş oldukları hedefler üzerinden karşılıklı geri bildirim yaptıkları ara performans değerlendirme görüşmeleri gerçekleştirir.

Şirket genelinde beyaz yaka çalışanların yüzde yüzü yıllık performans değerlendirme süreçlerine tabidir.

Fırsat Eşitliği

İstihdamını, bağlı olduğu Anadolu Grubu'nun Fırsat Eşitliği Politikasına uygun olarak yöneten Anadolu Etap'ta, işe alım ve terfi süreçlerinde, çalışanların deneyim, bilgi, yetenek ile pozisyonun gerektirdiği niteliklere sahip olmalarına ve organizasyonel ihtiyaçlarımıza göre karar veriyoruz. Tüm çalışanlarımıza şeffaf ve objektif kriterlere dayanan bir ücretlendirme ve performans sistemi uyguluyor, eşit eğitim ve gelişim imkânları sunuyoruz.

Engelli çalışanlarımızın ihtiyaç ve sorumluluklarını göz önünde bulundurarak uygun bir iş ortamı oluşturmaya gayret ediyoruz. Anadolu Etap'ta 2020 sonu itibarıyla 14 engelli ve üç yabancı uyruklu çalışan istihdam ediliyor.

Kadın İstihdamı

Gelişmekte olan ülkelerde tarım sektörüne kadın iş gücü katılımı yüzde 43 civarındayken Türkiye'de TÜİK verilerine göre bu oran yüzde 51'dir. Tarım ve tarım dışı sektörlerde kadınların iş hayatına katılım oranının yükseltilmesi gerektiğine inanan Anadolu Etap'ın 2020 sonu itibarıyla çiftliklerinde çalışan iş gücünün yüzde 70'i ve şirket bünyesinde bulunan beyaz yaka çalışanlarının yüzde 22'sini kadınlar oluşturuyor.

Ekosistem sürdürülebilirliğini sağlamak ve meyve yetiştiriciliğine yeni ve çok daha gelişmiş standartlar sunmak için kurulan "Anadolu Etap AgroAkademi" eğitimlerine bugüne dek katılan 875 çiftçinin yüzde 75'i kadın çiftçilerdir. AgroBurs kapsamında verilen bursların yüzde 50'sini ise kız öğrencilere aktarıyoruz.

Eğitim ve Gelişim

Kurumsal sürdürülebilirliğin en önemli unsurlarından birinin nitelikli çalışanlar olduğuna inanıyoruz. Bu nedenle tüm çalışanlarımıza ihtiyaçlarına göre, davranışsal, yönetsel, teknik bilgi ve becerilerini artırmaya yönelik çeşitli eğitimler sağlıyoruz.

Anadolu Etap'ta, çalışanlarımızın eğitim ve gelişim faaliyetlerini tanımlanmış amaçlar doğrultusunda yürütüyoruz. Hem yüz yüze ders hem de çevrim içi olarak gerçekleşen eğitimleri iş birimlerinin özel ihtiyaçlarına yönelik düzenleyebileceğimiz gibi yetenek yönetimi, kurum kültürü, şirket stratejileri, verimlilik gibi ihtiyaçlar nedeniyle merkezi olarak da organize ediyor; eğitim esnasında ve eğitim sonrasında eğitimlerin etkinliğini ve verimliliğini ölçüyoruz.

Türkiye'nin farklı bölgelerinde ve çok sayıda farklı lokasyonda faaliyetlerine devam eden bir şirket olarak Anadolu Etap'ta, özellikle pandemi döneminde hızlı değişime cevap verebilmek ve çalışanlarımıza sürekli ve istedikleri zaman ulaşabilecekleri eğitim ve gelişim olanağı sunabilmek için 2020 yılında dijital ve bireysel öğrenme platformlarına yönelik yatırımımızı artırdık. Bu anlamda tüm Anadolu Grubu şirketlerinde de ortak olarak kullanılan çevrim içi uygulamalardan olan Success Factors ve Journey uygulamaları çalışanlarımızın en çok tercih ettiği bireysel dijital eğitim programları arasında yer aldı.

Çalışan Bağlılığı

Çalışan bağlılığı Anadolu Etap'ın stratejik odak alanlarından biridir ve altı farklı kilit performans göstergesi ile takip edilir. Bunlar; çalışan bağlılığı, devir oranı, atama oranı, yedekleme risk oranı (yönetim seviyesi), gelişim planları gerçekleştirme oranı ve piyasa ücret konumudur.

İnsan Kaynakları Departmanımız şirketi geleceğe taşıyacak planlamalarını yaparken her yıl tüm çalışanların katıldığı "Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti" anketinden aldığı geri bildirimler ve önerileri de değerlendirir.



Çalışan İletişim Platformları



Anadolu Etap Ortak Akıl

Anadolu Grubu kurucu ilkelerinden yola çıkarak operasyonel mükemmellik sağlamak hedefiyle Aralık 2018'de başlattığımız Ortak Akıl projesiyle tüm çalışanların fikir ve önerilerini iş süreçlerine katarak faaliyetlerimizi yürütüyoruz. İş birimlerimizde faaliyetlerimize operasyonel mükemmellik ve sürekli iyileştirme hedefiyle devam ediyoruz.

Çalışanlarımızın kendi potansiyellerini ortaya koyabilecekleri ve geliştirebilecekleri iş ortamı, çalışma kültürü, yönetsel sistemler ve bağlılığı destekleyen kaynak ve araçlar oluşturuyoruz.

Ortak Akıl projesiyle, şirketimizde var olan müşteri ve kalite odaklılık kültürünü tüm iş birimlerinde sürdürülebilir kılıyor, operasyonel süreçlerde kayıpları önüyor; yeni projeler geliştiriyor, yeni pazarlar ve ürünler yaratıyor; verimliliğimizi artırarak rekabetçiliğimizi güçlendiriyoruz. Birbirini destekleyen, iş birliğiyle çalışan takımlar olarak müşteri ve kalite odaklı bir bakış açısıyla daha iyisini aramak, oluşturmak ve uygulamaya almak hedefiyle ilerliyoruz.

Bi Fikir Platformu

Anadolu Etap'ta tüm çalışanlar ayrıca Anadolu Grubu şirketlerinde ortak uygulanmakta olan Bi Fikir platformu üzerinden bireysel ve/veya takım olarak önerilerini, projelerini sunabiliyor. Hızlı uygulama veya proje haline getirilmesine karar verilen öneri sahipleri ödüllendiriliyor.





SERTİFİKALARIMIZ

Sertifika Adı	Sertifika Açıklaması	Fabrikalar	Paketleme Tesisi	Çiftlikler
GlobalG.A.P.	Global İyi Tarım Uygulamaları (Global Partnership for Good Agriculture Practices)			✓
İyi Tarım Uygulamaları	İyi Tarım Uygulamaları (Good Agricultural Practices)			✓
Organik Üretim (Ecocert)	Organik Tarım ve Üretim Sertifikası (Organic Agriculture and Production Certificate)			✓
Halal (TSE)	Helal Uygunluk Belgesi (Halal Certificate of Conformity to Islamic Diet)	✓	✓	
Kosher (Denet Gıda)	Kosher Uygunluk Belgesi (Kosher Certificate of Conformity to Jewish Diet)	✓		
FDA (Registrar Corp)	Amerikan Gıda ve İlaç Dairesi Uygunluk Belgesi (Food and Drug Administration Conformity)	✓		
FSSC 22000 (USB ve Intertek)	Gıda Güvenliği Yönetim Sistem Sertifikasyonu (Food Safety System Certification)	✓	✓	
Sedex	Sosyal Uygunluk Belgesi (Social Fitness Certificate)	✓		
GRASP	GLOBALG.A.P. Sosyal Uygulamalara İlişkin Risk Değerlendirmesi (GLOBALG.A.P. Risk Assessment on Social Practice)		✓	
BRC	İngiliz Global Gıda Standardı (British Retail Consortium)		✓	
ISO 9001 (TRB Intl.)	Kalite Yönetim Standardı (Quality Management Standard)	✓	✓	
ISO 14001 (TRB Intl.)	Çevre Yönetim Sistemi (Environmental Management Standard)	✓	✓	
ISO 45001 (TRB Intl.)	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (Occupational Health and Safety Management Standard)	✓	✓	
ISO 27001 (TRB Intl.)	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (Information Security Management System)	✓	✓	

KALİTE VE GIDA DENETİMLERİMİZ

2020 yılında gerçekleşen dış denetimler aşağıdaki tabloda yer alıyor.

Lokasyon	Firma / Kurum	Denetim Amacı
Tüm lokasyonlar	EBRD	İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre Yönetimi, İş Etiği
Denizli, Isparta, Mersin Meyve Suyu Fabrikaları	Intertek	İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre Yönetimi, İş Etiği
Denizli Çivril Meyve Suyu Fabrikası	Pulmuone	Fabrika Ziyareti
Denizli Çivril Meyve Suyu Fabrikası	T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	Birleşik Çevre Denetimi
Denizli Çivril Meyve Suyu Fabrikası	TSE	Helal Gıda Denetimi
Denizli Çivril Meyve Suyu Fabrikası	TRB International	ISO 9001 ve ISO 27001
Denizli Çivril Meyve Suyu Fabrikası	Tarım İl Müdürlüğü	Rutin ve Takip Denetimleri
Denizli Çivril Meyve Suyu Fabrikası	Anshel	Badatz Yüksek Kosher
Denizli Çivril Meyve Suyu Fabrikası	Ecocert	Organik ve Kore Organik Denetlemeleri
Denizli Çivril Meyve Suyu Fabrikası	Nestle ve Mondelez	Tedarikçi Denetimi
Denizli Çivril Meyve Suyu Fabrikası	Denet Gıda	Kosher Denetlemesi
Mersin Meyve Suyu Fabrikası	SEDEX	İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre Yönetimi, İş Etiği
Mersin Meyve Suyu Fabrikası	TRB International	ISO 14001 Çevre ve ISO 45001 İSG Yönetim Sistemi

KURUMSAL ÜYELİKLER

- TÜSİAD Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği
- DEİK Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
- Sürdürülebilir Kalkınma Derneği
- Çanakkale ve Balıkesir Ticaret Sanayi Odası
- Akdeniz Yaş Meyve Sebze İhracatçı Birlikleri
- FÜAB Fidan Üreticiler Birliği
- İstanbul Yaş Meyve Sebze İhracatçıları Birliği
- MEYED Meyve Suyu Endüstrisi Derneği
- Meyve Üreticileri Birliği
- Uludağ Meyve Sebze Mamulleri İhracatçıları Birliği
- IFU Uluslararası Meyve ve Sebze Suyu Derneği (International Fruit and Vegetable Juice Association)
- SAI Sürdürülebilir Tarım Girişimi Platformu (Sustainable Agruculture Initiative)
- SGF Meyve Suyu Endüstrisi Koruyucu Birliği (Schutzgemeinschaft der Fruchtsaft Industrie)

PAYDAŞ İLETİŞİM PLATFORMLARIMIZ

Tüm paydaş gruplarımıza yönelik kullandığımız düzenli diyalog platformlarımız aşağıda yer alıyor.

Paydaşlarımız	Diyalog Platformları	Diyalog Sıklığı
 Çalışanlar	Anadolu Grubu Akademi, Çalışan Memnuniyet Anketleri, İç Paydaş Platformları, Eğitimler, Performans Sistemi, Online Görüşmeler	Düzenli/Sık
 Müşteriler	Haber Bültenleri, Yüz Yüze Görüşmeler, Kongre, Toplantı ve Paneller, Çevrim İçi Anketler, Online Görüşmeler	Düzenli/Sık
 Hissedarlar	Yönetim Kurulu Toplantıları, Faaliyet Raporları, Performans Raporları, Genel Kurul Toplantıları, Online Görüşmeler	Düzenli/Sık
 Hammadde Tedarikçileri (Çiftçiler)	Yüz Yüze Görüşmeler, AgroAkademi Eğitimleri	Düzenli
 Yatırımcılar (Sermaye Sağlayıcılar)	Yönetim Kurulu Toplantıları	Düzenli
 Diğer Tedarikçiler	Tedarikçi Toplantıları & Ziyaretleri, Tedarikçi Değerlendirmesi, Telefon ve E-Posta ile İletişim, Online Görüşmeler	Düzenli
 Medya & Basın	Sosyal Medya, Gazete, Dergi, Konferans, Panel, Webinar, Broşürler	Düzenli
 Yerel Yönetimler	Yüz Yüze Görüşmeler, Kongre, Toplantı ve Paneller, Çevrim İçi Anketler, Online Görüşmeler	Düzenli
 Kamu Kurumları	Ziyaretler, Sektörel Toplantılar & Raporlar, Yüz Yüze Görüşmeler, Broşürler	Düzenli/Sık
 Sivil Toplum Kuruluşları	Yüz Yüze Görüşmeler, Kongre, Toplantı ve Paneller, Çevrim İçi Anketler, Online Görüşmeler	Düzenli
İş Birliklerimiz	Diyalog Platformları	Diyalog Sıklığı
 Üniversiteler	Kariyer Günü Toplantıları, Üniversite Kulüp Etkinlikleri, Sanal Kariyer Fuarları, Online Görüşmeler	Düzenli
 Danışmanlık ve Denetim Firmaları	Yüz Yüze Görüşmeler, Toplantılar, Çevrim İçi Anketler, Online Görüşmeler	Düzenli



SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Cinsiyete Göre Çalışanlar

	2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Toplam çalışan sayısı	84	452	76	470	82	486
Beyaz yakalı	61	195	53	199	61	211
Mavi yakalı	23	257	23	271	21	275

Yaşa göre çalışanlar

	2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30 yaş altı	36	111	26	105	32	109
30-50 yaş arası	45	325	47	347	46	361
50 yaş üstü	3	16	4	17	4	16

Yaşa Göre Yöneticiler

	2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30 yaş altı	0	1	0	1	0	4
30-50 yaş arası	12	33	11	32	14	34
50 yaş üstü	1	6	1	8	1	8

Taşeronlar

	2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Cinsiyete göre	258	261	264	223	179	202



SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Çalışan Devir Oranı	2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
	%8	%7	%21	%6	%11	%5

(Kendi isteğiyle işten ayrılan çalışanlar kapsanarak hesaplandı.)

İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri

	2018	2019	2020
Eğitim Saati (İSG Hariç)	3.000	12.922	15.488
Sürdürülebilirlik ve Çevre İçerikli Eğitim Saati	150	1.322	525
Taşeron Eğitim Saatleri*	480	249	244

*Hijyen/Temizlik- Paketleme Süreçleri- Kalite Sistemleri

İş Sağlığı ve Güvenliği
(AEP Çalışanları)

	2018	2019	2020
Kaza sayısı- Meyve Suyu	11	17	15
Kaza sayısı- Plantasyon ve Taze Ürünler			18
Ölümlü vaka sayısı	0	0	0
Meslek hastalığı sayısı	0	0	0
İSG Eğitim Saatleri	5.420	7.568	5.085

İş Sağlığı ve Güvenliği
(Alt İşveren Çalışanları)

	2018	2019	2020
Ölümlü vaka sayısı	0	0	0
Meslek hastalığı sayısı	0	0	0
İSG Eğitim Saatleri	2.820	12.079	14.136

Kıdemlerine Göre
Çalışanlar

	2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
0-5 yıl süreyle çalışan	66	303	59	291	68	295
5-10 yıl süreyle çalışan	13	65	15	98	11	110
10 yıl ve üzeri süreyle çalışan	5	84	3	80	3	81



ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Yakıt Türüne Göre Enerji Tüketimi	2018	2019	2020
Doğalgaz (MWh)	47.707	50.490	54.552
Elektrik (MWh)	28.729	28.708	19.794
Kömür (Ton)	5.449	7.190	4.292
CNG/LNG (MWh)	40.923	36.444	25.793
Dizel (Ton)	525	650	27

Enerji Tüketimi	2018	2019	2020
Toplam (MWh)	117.884	116.292	100.166

Kaynağına Göre Su Çekimi (m ³)	2018	2019	2020
Şebeke suyu (Isparta Meyve Suyu Fabrikası)	232.728	298.469	313.712
Yeraltı suyu (Kuyu suyu) (Mersin, Denizli Meyve Suyu Fabrikaları, Plantasyon ve Taze Ürünler Operasyonları)	8.217.307	14.935.124	8.409.602

Su Deşarjı	2018	2019	2020
Atık su miktarı (Mersin, Denizli ve Isparta Fabrikaları)	1.319.766	1.185.664	1.148.158



BMKİS UYUM İNDEKSİ

BM Küresel İlkeler Sözleşmesi

İnsan Hakları

İlke 1: İş dünyası, ilan edilmiş uluslararası insan hakları prensiplerini desteklemeli ve bu hakların korunmasına saygı göstermelidir.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
Toplumsal Yatırımlar

İlke 2: İş dünyası, insan hakları ihlallerine suç ortağı olmamak için gerekli tüm tedbirleri almalıdır.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
Toplumsal Yatırımlar

Çalışma Standartları

İlke 3: İş dünyası, çalışanların sendikalaşma ve toplu müzakere özgürlüğünü desteklemelidir.

İstihdam ve Çalışan Bağlılığı

İlke 4: İş dünyası, zorla ve cebren işçi çalıştırma uygulamalarına son verilmesini desteklemelidir.

İstihdam ve Çalışan Bağlılığı

İlke 5: İş dünyası, çocuk işçi çalıştırılmasına son verilmesini desteklemelidir.

İstihdam ve Çalışan Bağlılığı

İlke 6: İş dünyası, işe alım ve işe yerleştirmede ayrımcılığa son verilmesini desteklemelidir.

İstihdam ve Çalışan Bağlılığı

Çevre

İlke 7: İş dünyası, çevre sorunlarına karşı ihtiyati yaklaşımları desteklemelidir.

Sürdürülebilir Tarım İlkelerimiz

İlke 8: İş dünyası, daha fazla çevresel sorumluluk alınmasını teşvik edecek girişimlerde bulunmalıdır.

Sürdürülebilir Tarım İlkelerimiz

İlke 9: İş dünyası, çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını teşvik etmelidir.

Sürdürülebilir Tarım İlkelerimiz

Yolsuzlukla Mücadele

İlke 10: İş dünyası, rüşvet ve haraç dahil yolsuzluğun her türüne karşı çalışmalıdır.

Kurumsal Yönetim

GRI İÇERİK İNDEKSİ



GRI Raporlama Hizmetleri Bölümü, Materiality Disclosures Service hizmetini vermek üzere yaptığı gözden geçirme sonucunda, 102-40 ile 102-49 arasında yer alan açıklama referanslarının GRI içerik endeksinde açıkça sunulmuş ve bu referansların rapor içindeki ilgili bölümlerle uyumlu olduğu görülmüştür. Bu hizmet raporun Türkçe versiyonu üzerinde gerçekleştirilmiştir.

GRI 101: TEMEL 2016

GRI 102: GENEL BİLDİRİMLER 2016		Açıklamanın Rapordaki Yeri			Açıklamanın Rapordaki Yeri
	Kurumsal Profil			Paydaş Katılımı	
102-1	Kuruluşun adı	Sayfa 3	102-40	Paydaş gruplarının listesi	Sayfa 19
102-2	Faaliyetler, markalar, ürünler ve hizmetler	Sayfa 8-9	102-41	Toplu iş sözleşmesi anlaşmaları	Sayfa 47
102-3	Kuruluşun genel merkezinin bulunduğu yer	Sayfa 60	102-42	Paydaşların belirlenmesi ve seçilmesi	Sayfa 19
102-4	Kuruluşun üretim merkezlerinin bulunduğu ülkeler	Sayfa 8-9	102-43	Paydaş katılımı yaklaşımı	Sayfa 20
102-5	Mülkiyetin ve kanuni yapının niteliği	Anonim Şirket	102-44	Kilit konular ve paydaşların öncelikleri	Sayfa 20-22
102-6	Hizmet verilen pazarlar	Sayfa 8-9		Raporlama	
102-7	Kuruluşun ölçeği	Sayfa 8-9	102-45	Konsolide bilançolara veya eşdeğer belgelere dâhil edilen bütün kurumlar	Sayfa 3
102-8	Çalışanlar ve diğer işçiler ile ilgili bilgi	Sayfa 53	102-46	Rapor içeriği ve konu sınırlarının tanımlanması	Sayfa 22
102-9	Tedarik zinciri	Sayfa 27-30	102-47	Öncelikli konuların listesi	Sayfa 21-22
102-10	Kuruluş ve tedarik zinciriyle ilgili gerçekleşen değişiklikler	Önemli bir değişiklik olmamıştır.	102-48	Tekrar eden bilgiler	Tekrar eden bilgi yoktur.
102-11	İhtiyatlılık ilkesi veya yaklaşımı	Sayfa 36-43	102-49	Raporlamadaki değişiklikler	Sayfa 3
102-12	Harici girişimler	Sayfa 56	102-50	Raporlama dönemi	Sayfa 3
102-13	Kurumsal üyelikler	Sayfa 51	102-51	Önceki raporun tarihi	2019
	Strateji		102-52	Raporlama döngüsü	
102-14	En üst düzey karar mercii beyanı	Sayfa 4-5	102-53	Rapor ve içeriği ile ilgili sorular için iletişim bilgileri	Sayfa 3-60
102-15	Kilit ekiler, risk ve fırsatlar	Sayfa 15-16	102-54	GRI Standartlarına göre seçilen uyumluluk seçeneği	Sayfa 3
	Etik ve Dürüstlük		102-55	GRI içerik indeksi	Sayfa 57
102-16	Değerler, ilkeler, standartlar ve davranış normları	Sayfa 13	102-56	Dış güvence	Yapılmadı
102-17	Etik ile ilgili öneri ve bildirim mekanizmaları	Sayfa 14			
	Yönetişim				
102-18	Yönetişim yapısı	Sayfa 14-19			

GRI İÇERİK İNDEKSİ

GRI 200-300-400 KONUSYA ÖZEL STANDARTLAR 2016

GRI 200 EKONOMİK STANDARTLAR SERİSİ		Açıklamanın Rapordaki Yeri
	GRI 203 Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 22
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 27-34
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 27-34
GRI 203 Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-2 Önemli dolaylı ekonomik etkiler	Sayfa 27-34
GRI 300 ÇEVRESEL STANDARTLAR SERİSİ		Açıklamanın Rapordaki Yeri
	GRI 302 Enerji 2016	
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 22
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 43
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 43
GRI 302 Enerji 2016	302-1 Kurum içinde tüketilen enerji	Sayfa 55
	GRI 303 Su ve Atık Su 2018	
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 22
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 39-40
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 39-40
GRI 303 Su ve Atık Su 2018	303-1 Ortak bir kaynak olan su ile etkileşim	Sayfa 39-40
	303-2 Atık su deşarjı ile ilgili etkilerin yönetimi	Sayfa 42
	303-3 Su çekimi	Sayfa 55
	303-4 Su deşarjı	Sayfa 55
	GRI 304 Biyoçeşitlilik 2016	
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 22
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 37-38
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 37-38
GRI 304 Biyoçeşitlilik 2016	304-1 Koruma alanlarında ya da koruma alanı olmadığı halde yüksek biyolojik çeşitlilik değerine sahip bölgelerdeki operasyonlar	Sayfa 37-38
	304-2 Faaliyet, ürün ve hizmetlerin biyolojik çeşitlilik üzerindeki etkisi	Sayfa 37-38
	GRI 306 Atık 2020	
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 22
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 41-42
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 41-42
GRI 306 Atık 2020	306-1 Atık oluşumu ve atıkla ilgili belirgin etkiler	Sayfa 41-42
	306-2 Atıkla ilgili belirgin etkilerin yönetimi	Sayfa 41-42
	306-4 Bertaraf için gönderilmeyen atık (yeniden kullanılan, geri dönüştürülen)	Sayfa 42



GRI İÇERİK İNDEKSİ

GRI 400 SOSYAL STANDARTLAR SERİSİ		Açıklamanın Rapordaki Yeri
	GRI 401 İstihdam 2016	
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 22
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 47-49
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 47-49
GRI 203 Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	401-1 İşe yeni alınan çalışanlar ve çalışan devri	Sayfa 55
	GRI 403 İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 22
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 45-46
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 45-46
	302-1 Kurum içinde tüketilen enerji	Sayfa 45-46
GRI 403 İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	Sayfa 45
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği ile ilgili işçi eğitimleri	Sayfa 46-54
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	Sayfa 54
	403-10 İşle ilgili hastalıklar	Sayfa 54
	GRI 404 Eğitim ve Öğretim 2016	
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 22
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 47-49
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 47-49
GRI 404 Eğitim ve Öğretim 2016	404-2 Çalışan gelişimini destekleyen yetenek yönetimi ve yaşam boyu öğrenim programları	Sayfa 47-49
	GRI 408 Çocuk İşçiliği 2016	
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 22
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 30-33
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 30-33
GRI 408 Çocuk İşçiliği 2016	408-1 Çocuk işçiliğinin etkili bir biçimde ortadan kaldırılmasına katkıda bulunmak için alınan tedbirler	Sayfa 30-33
	GRI 416 Müşteri Sağlığı ve Güvenliği 2016	
GRI 103 YÖNETİM YAKLAŞIMLARI 2016	103-1 Öncelikli konular ve sınırları	Sayfa 22
	103-2 Yönetim yaklaşımları ve ekleri	Sayfa 26-51
	103-3 Yönetim yaklaşımının değerlendirilmesi	Sayfa 26-51
GRI 416 Müşteri Sağlığı ve Güvenliği 2016	416-1 Ürün ve hizmetlerin sağlık ve güvenlik etkilerinin değerlendirilmesi	Sayfa 26-51

Genel Merkez

AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Tic. A.Ş.
Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No: 58 Buyaka E Blok Kat: 4
Posta Kodu: 34771 Tepeüstü / Ümraniye İSTANBUL

Rapor İletişimi

E-posta: surdurulebilirlik@anadoluetap.com
Telefon: +90 216 578 87 00
www.anadoluetap.com



Sürdürülebilirlik ve Raporlama Danışmanı

SERCOM Danışmanlık
elif@sercomconsulting.com





ANADOLU ETAP

Sürdürülebilirlik Raporu 2020

